



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento
Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador.
2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

AUTORA:

Campbell Suarez, Leyda Rosalía (ORCID: 0000-0002-8785-7626)

ASESOR:

Dr. Mendiburu Rojas, Augusto Franklin (ORCID: 0000-0002-2650-216X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y DEL TERRITORIO

PIURA — PERÚ

2021

Dedicatoria

A Valeria, Yamil, Carlos Andrés, Fernando, Samuel y Luciano: Fuentes de mi inspiración para no detenerme, la luz que me ha ayudado a avanzar.

A mi esposo Toni: Amigo, compañero de varios años de viaje, asesor y apoyo permanente en mis acciones.

A mi Madre querida que siempre ha sido el motor de mi vida, a mis familiares y amigos, cuya frase de aliento nunca me faltó y apoyaron mis ganas de seguir logrando mis sueños.

Agradecimiento

Consigno mi efusivo agradecimiento a cada uno de los maestros selectos que nos han acompañado durante todas estas jornadas en mi paso por la Universidad “César Vallejo”, entidad académica que me abrió las puertas para obtener un nuevo título extranjero.

Un agradecimiento a sus Directivos por su paciencia y generosidad; una deferencia especial a un Maestro entregado desde nuestros inicios y dueño del don de enseñar como es el Dr. Augusto Mendiburu Rojas, quien con gran paciencia nos instruyó a abrir la mente y el corazón para romper paradigmas.

A la Dra. Emérita Chérrez, por su valioso apoyo para poder ingresar a la Institución. A cada uno de los Maestros que, desde el primero hasta el último día, nos mostraron ese bagaje de conocimientos que entregaron sin egoísmo a cada uno de nosotros.

A cada compañero que estuvo ahí con la mano extendida para apoyarnos unos a otros y de manera especial a quien hizo más fácil la travesía de viajar de un país a otro, ayudándonos en todo momento como es Doris Guevara Santana, cuya entrega ha sido reconocida por muchos ecuatorianos a quienes siempre nos ha servido.

Finalmente a todos gracias por hacer más fácil el camino en tiempos de crisis.

Índice de Contenidos

	Pág.
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de Tablas	v
Índice de Figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	41
3.1 Tipo y diseño de investigación	41
3.2 Variables y Operacionalización	41
3.3 Población, muestra y muestreo	42
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	42
3.5 Procedimientos	43
3.6 Método de análisis de datos	43
3.7 Aspectos Éticos	43
IV. RESULTADOS	44
V. DISCUSIÓN	59
VI. CONCLUSIONES	63
VII. RECOMENDACIONES	64
VIII. PROPUESTA	65
REFERENCIAS	73
ANEXOS	

Índice de Tablas

Tabla 01	Los talleres psicopedagógicos vienen impulsando la prevención delictiva como parte de un programa de reinserción social	44
Tabla 02	Los programas de reinserción social están formando a través de la capacitación a nuevos Emprendedores	45
Tabla 03	Los programas de reinserción social vienen impulsando el crear oportunidades laborales	46
Tabla 04	La incorporación reclusorio no está haciendo distinciones sobre la clasificación de internos por tipo de condena	47
Tabla 05	La adecuada preparación educativa que están recibiendo los internos son parte de la política de gestión penitenciaria	48
Tabla 06	El modelo de gestión penitenciaria viene contribuyendo a la resocialización en el plano familiar	49
Tabla 07	Programa de Reinserción social vs Modelo de Gestión Penitenciaria (cruzada)	50
Tabla 08	Dimensión Prevención Jurídica vs Modelo de Gestión Penitenciaria (cruzada)	51
Tabla 09	Dimensión Capacitación técnica vs Modelo de Gestión Penitenciaria (cruzada)	52
Tabla 10	Dimensión Inserción laboral vs Modelo de Gestión Penitenciaria (cruzada)	53
Tabla 11	Pruebas de normalidad	54
Tabla 12	<i>Correlación entre las variables El Programa de Reinserción social y El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	55
Tabla 13	<i>Correlación entre la Dimensión Prevención Jurídica y la Variable El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	56
Tabla 14	<i>Correlación entre la Dimensión Capacitación técnica y la variable El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	57
Tabla 15	<i>Correlación entre la Dimensión Inserción laboral y la variable El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	58

Índice de Figuras

Figura 01	Los talleres psicopedagógicos vienen impulsando la prevención delictiva como parte de un programa de reinserción social	44
Figura 02	Los programas de reinserción social están formando a través de la capacitación a nuevos Emprendedores	45
Figura 03	Los programas de reinserción social vienen impulsando el crear oportunidades laborales	46
Figura 04	La incorporación reclusorio no está haciendo distinciones sobre la clasificación de internos por tipo de condena	47
Figura 05	La adecuada preparación educativa que están recibiendo los internos son parte de la política de gestión penitenciaria	48
Figura 06	El modelo de gestión penitenciaria viene contribuyendo a la resocialización en el plano familiar	49
Figura 07	Distribución de frecuencias y porcentajes de las variables El Programa de Reinserción social frente a El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020	55
Figura 08	<i>Distribución de frecuencias y porcentajes de la Dimensión Prevención Jurídica frente a la variable El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	56
Figura 09	<i>Distribución de frecuencias y porcentajes de la dimensión Capacitación técnica frente a la variable El Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	57
Figura 10	<i>Distribución de frecuencias y porcentajes de La Inserción laboral frente a la variable el Modelo de Gestión Penitenciaria en las personas privadas de libertad en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. 2020</i>	58

Resumen

El presente investigación abordó el tema del ordenamiento territorial, el mismo que cobra interés por los espacios físicos territoriales sin valor agregado, afectando al desarrollo económico local, el trabajo tuvo como objetivo proponer un un Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos. La metodología tuvo un propósito como Aplicado, enfoque mixto y un alcance Descriptivo y Explicativo (propositivo), donde el diseño fue no experimental de corte transversal, se obtuvo una muestra de 162 personas, conformada por autoridades y profesionales del área de desarrollo económico, rentas y administración del Municipio del Cantón Mocache. Los resultados mostraron que los procesos de planificación que vienen aplicando no son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica, y ello debido a que no se contrata al personal adecuado ni mucho menos se hace uso de la tecnología, asimismo, se ha detectado que los diagnósticos realizados sobre el territorio no se usan con fines de desarrollo, menos se planifica y por ello se ha dado énfasis a la participación intersectorial para abordar el tema. Concluyendo que un Modelo de Gestión Estratégica dinamizaría el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, y que de acuerdo con la opinión de especialistas sobre esta propuesta, arrojaron un Coeficiente de validez de contenido es 0.916 por lo que se recomienda la pertinencia de implementar y aplicar el protocolo.

Palabras Claves: Modelo de gestión, estratégico, ordenamiento territorial, espacio físico, desarrollo económico local.

Abstract

The present research addressed the issue of land use planning, the same one that takes on interest in territorial physical spaces without added value, affecting local economic development, the objective of the work was to propose a Strategic Management Model to boost land use planning in the Canton. Mocache, Los Ríos Province. The methodology had a purpose such as Applied, mixed approach and a Descriptive and Explanatory scope (propositional), where the design was non-experimental, cross-sectional, a sample of 162 people was obtained, made up of authorities and professionals from the area of economic development, income and administration of the Municipality of the Mocache Canton. The results showed that the planning processes that they have been applying are not adequate in their current strategic management model, and this is due to the fact that the appropriate personnel are not hired, much less use of technology, likewise, it has been detected that the diagnoses carried out on the territory are not used for development purposes, they are less planned and therefore emphasis has been placed on intersectoral participation to address the issue. Concluding that a Strategic Management Model would invigorate the Territorial Organization in the Mocache Canton, Los Ríos Province, and that according to the opinion of specialists on this proposal, they yielded a content validity coefficient is 0.916, so the relevance is recommended. to implement and apply the protocol

Keywords: Management model, strategic, land use planning, physical space, local economic development.

I. INTRODUCCIÓN.

La problemática del ordenamiento territorial es una situación que viene abordándose, pero con cierta lentitud y en algunos casos con cierta indiferencia. Es así como en el Diario el Comercio (2016) se hace alusión a que la inversión en el ámbito público entre los años 2001 al 2015, para el orden del territorio nacional se ha venido incrementando de 24 a 142 millones de dólares. Con este ordenamiento el Estado busca la ocupación planificada de la superficie, tanto para inversiones y actividades económicas como para uso habitacional. Manuel Pulgar-Vidal como principal del Ministerio del Ambiente manifiesta que los gobiernos regionales gastaron S/5,4 millones en el 2011 y en el 2015 se la cifra fue mayor a los a los S/56 millones y en las municipalidades provinciales y distritales cambio de ser una cantidad mínima en el 2011 a estar por encima de los S/12 millones en el 2015. (párr. 1-2)

Baharona (2018) explicó que en el contexto del proyecto de cooperación triangular “Implementación de instrumentos de desarrollo regional y ordenamiento territorial en República Dominicana”, se llevó a cabo una consulta popular para construir el Plan Regional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial del Suroeste, que tenía por finalidad el identificar problemas y necesidades para atenderlos de manera urgente, en el mediano y en el largo plazo en 7 provincias de República Dominicana. “Este plan incluirá proyectos de inversión pública que buscaban impulsar el desarrollo de la Región Suroeste, compuesta por las provincias de: San Juan, Elías Piñas, Barahona, Independencia, Batoruco, Pedernales y Azúa”, explicó Erick Dorrejo, asesor del Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo de República Dominicana. (párr. 1-3)

Por su parte Gisbert (2020) nos dice que las Naciones Unidas en varios de sus informes en los últimos años han revelado el incremento de población, por lo general en las áreas urbanas, y que en una proyección al 2050, del 55% en la actualidad, se incrementará al 82% (UN, 2018). En un análisis detallado se determina que referente a la población urbana en América del Norte se cuenta

con el 82%, en América Latina y el Caribe el porcentaje es similar del 81%, en Europa el 74%. Oceanía el 68% Asia el 50% y África con 43% (UN, 2018). Las interrogantes para contestar serían ¿Estas cantidades representan problemas potenciales? ¿O, en contrario, son retos o desafíos para quienes planifican los territorios? Para poder acoger esta población, las ciudades tuvieron, tienen y tendrán que buscar su expansión y ocupar suelos clasificados rurales y su expansión ya no las haría ver como unas ciudades compactas, sino largas que origina otros costos a sus ciudadanos como es el del transporte, desastres naturales o la pérdida de la biodiversidad. (Mezzetti; Badia; Gisbert, 2020). Una herramienta clave para realizar estos análisis, son los Sistema de Información Geográfica SIG, que ofrecen el modelar distintos escenarios futuros para analizar. En la actualidad, los planificadores toman decisiones del territorio, a partir de bases científicas, las mismas que deben ir mejorando en el tiempo. Los SIG se pueden utilizar para planificar el crecimiento de la ciudad o en su defecto para prevenir problemas que se presentarán con su crecimiento. (párr. 1-3).

Asimismo, en el Diario El Universo (2021) se manifiesta que el nuevo titular de la máxima dependencia para el ordenamiento del territorio, así como del uso y gestión del suelo (SOT), Pablo Iglesias, iniciará su gestión con un reducido presupuesto que para este 2021 está en alrededor de \$ 2 millones. Fabián Neira, quien se desempeñaba como superintendente de Ordenamiento Territorial encargado desde el 14 de septiembre de 2018, dice que debido a las condiciones de austeridad del sector público durante los últimos dos años se vio reducido el presupuesto para este organismo de manera gradual hasta en 35%. Señala que ante esta situación se debió prescindir de ciertos recursos materiales y humanos lo cual afectó la gestión en territorio, por lo que para cumplir con sus funciones optimizaron recursos. (párr. 1-2).

De otro lado, El Telégrafo (2021) comenta que la Asamblea Nacional posesionó como nuevo Superintendente de Ordenamiento Territorial, al Ingeniero Pablo Iglesias Paladines, acto que trascendió escasamente para la

ciudadanía y la prensa, quizá debido a que los ecuatorianos nos encontramos expectantes de las vacunas contra la COVID-19 o a la poca importancia que se le otorga a la planificación territorial en Ecuador. Planificar el territorio es un acto que se desenvuelve en distintas escalas, en tal sentido la SOT se encarga de controlar y vigilar los procedimientos para la gestión del control del territorio en los diferentes niveles de gobierno, la gestión del suelo, su uso, hábitat, desarrollo urbano y asentamientos humanos que llevan a cabo los GADS municipales, además cuenta con capacidad sancionatoria en el ámbito de sus competencias. La SOT es parte de la Función de Transparencia y Control Social y su Superintendente es elegido por el pleno del CPCCS de una terna enviada por el Ejecutivo. Desde su creación en enero del 2018 hasta la actualidad, ha contado con tres Superintendentes: Fernando Cordero, Fabián Neira y Pablo Iglesias. (párr. 1-3).

Del mismo modo, el Gobierno Regional de Ecuador (2021) a través de su Subsecretario recalcó que se necesitaba una Ley de Ordenamiento Territorial y Gestión del Suelo, para poseer “el marco legal para que el ordenamiento territorial que fije como planificar y ejecutar un control equilibrado de actividades que permitan el ordenamiento de territorio y de grupos sociales; asegurando la diversidad, la complementariedad; el uso eficaz y óptimo para aprovechar los recursos naturales para mejorar y mantener la calidad de vida de la sociedad. Lográndose esto a través de la inclusión de los ciudadanos que permitan la inclusión de los ciudadanos para el fortalecimiento de los procesos de descentralización y desconcentración. (párr. 5).

En esa misma línea El Vocer (2020) expresaron que el alcalde Carlos German mantuvo recientemente una reunión con Katherine Argotty, representante de la Secretaría Técnica de Planifica Ecuador, para dar a conocer el trabajo de actualización y entrega de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2020- 2024, donde uno de los objetivos es atender las necesidades de la ciudadanía durante y después de la pandemia por el covid-19. Este organismo gestionó la actualización de los plazos de entrega de los PDOT, en el Consejo Técnico de Uso y Gestión del Suelo (CTUGS). Esto debido a la

problemática que muestran los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), en el cumplimiento del plazo establecido de la disposición transitoria quinta de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo (Lootugs). El plazo establecido fue hasta el 14 de mayo del año en curso. Sin embargo el cabildo fluminense lo entregó el pasado 3 de mayo, convirtiéndose junto al Gad de Esmeraldas en dos de los 221 Municipios a nivel del país en entregar lo requerido. (párr. 1-2)

Finalmente, el Gobierno Regional de Ecuador (2019) reveló que fueron citados por Senplades, 130 técnicos de GAD de la provincia, los cantones y las parroquias de las zonas, 5, 3 y 8 participando de los talleres de trabajo para actualizar las “Guías para Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD)”, que se realizaron anteriormente en Guayaquil, los cuales tuvieron el objetivo de la de elaborar participativamente las Guías que serían usadas para actualizar los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).

La descripción mencionada deja grandes interrogantes, y de esto nace la problemática para investigar ¿Cómo dinamizar el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2020?, esta problemática, se ha justificado considerando que el ordenamiento territorial es necesario para la realización de los pueblos a través de la organización física de los espacios dentro de su demarcación respectiva, asimismo, entendiendo que este ordenamiento sirve de base sólida para impulsar una planificación ordenada que tribute al fomento de las actividades socio-productivas. Por tanto, esta justificación se centra en lo teórico desde la base propia del conocimiento, del qué y el para qué, pues conocer acerca de lo que realmente significa este ordenamiento, que para ciertos investigadores es una disciplina científica, cuyo propósito es generar un desarrollo que guarde equilibrios en las regiones así como orden del espacio físico, que se base en normas y regulaciones permitiendo el uso pertinente y racional del territorio; en lo práctico el cúmulo de saberes permitirán dar soluciones a la inadecuada zonificación de los espacios territoriales, donde se puedan desarrollar diferentes tipos de actividades productivas así como como económicas,

también servirá para plantear la construcción de un marco referencial del territorio que cuente planes y políticas que sirvan de base para quienes administran las entidades del estado en materia de ordenamiento territorial y en lo social, porque permitirá el avance y desarrollo progresivo de los pueblos, quienes se verán impulsados a desarrollar las diferentes actividades productivas, generando no solo una economía de mercado sino también una cadena productiva para elevar el nivel de vida de los habitantes, quienes al contar con un mejor poder adquisitivo, tendrán más oportunidades de accesos a los diferentes espacios del desarrollo, también la revalorización de las tierras, los polos de desarrollo industrial, en suma todo contribuirá a tener una calidad de vida óptima.

En función a todo ello se plantea el Objetivo general. Proponer un Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador. 2020, planteando cuatro objetivos específicos 1.- Diagnosticar el estado actual del ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, 2.- Identificar los factores influyentes en el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, 3.- Diseñar Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el ordenamiento territorial el Cantón Mocache y 4.- Estimar los resultados que generará la implementación de Modelo de Gestión Estratégica en el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache. Es así, que se plantea como Hipótesis que La implementación de un Modelo de Gestión Estratégica dinamizaría el ordenamiento territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador. 2020.

II. MARCO TEÓRICO.

Antecedentes

Torres-Almeida, Pérez-Barral, Hernández-Junco y Ortiz-Coloma (2016) consideraron que el modelo de gestión estratégica que se escoja para una propuesta turística, puntualmente la hotelera, conlleva a su éxito o fracaso. El análisis de campo les permitió hallar factores que impactan directamente, de modo positivo o negativo, en el rubro hotelero del sector turismo y que originan, entre otras cosas, desconexión con otros agentes turísticos, como por ejemplo las autoridades municipales. (p. 13)

Escoger un modelo de gestión estratégica implica un proceso que es más o menos similar en los distintos ámbitos económicos, siguiendo a García (2020) realiza un aporte esencial al establecer tres fases en el proceso de elaboración de una gestión estratégica: 1) establecer la línea base o diagnóstico, 2) Análisis de cómo se está desarrollando en la actualidad la gestión turística, y 3) la estructuración formal del plan estratégico. En la formalización de un plan estratégico dicho autor propone determinar las fases de una planificación, así como determinar a los responsables y el rol de cada uno de los involucrados en cada fase, principalmente en aquellas que motivan el establecimiento de un vínculo entre comunidad, empresa privada y gobierno local. De igual manera, en la formalización de un plan estratégico, el registro de las inversiones, proyectos, financiación, además del monitoreo y evaluación de esta fase se convierten en herramientas esenciales para la coordinación entre los grupos que promueven iniciativas privadas y comunitarias. (p. 81)

La elección de un modelo de gestión estratégica no solo tiene impacto en el turismo, también en sectores como el educativo. La experiencia de Rodríguez y Santofimio (2016) en el Jardín de Infancia Alcalá Muzú da cuenta de la implementación exitosa de un modelo de gestión estratégica del talento humano en administrativos y docentes que buscaba fortalecer ciertas áreas que tenían un impacto en la calidad de la prestación del servicio ofrecido, evidenciado en la correlación del aspecto humano y el administrativo,

basándose en un gestor ético que finalmente beneficia a los diferentes grupos involucrados en la dinámica educativa. El resultado ha hecho posible que se estudie la viabilidad de aplicar, a nivel local en 15 jardines infantiles existentes en Alcalá Muzú, la misma gestión estratégica. (p. 143)

El asegurar y mantener la calidad a lo largo del tiempo dependerá, en buena medida, de la articulación entre una planificada gestión estratégica y un proceso de calidad previamente diseñado y evaluado constantemente. Bonifaz y Barba (2019) realizaron un estudio en universidades y concluyeron que tanto los cambios en la dirección, la gestión estratégica y la relación de ellos con sistemas de calidad garantizan los procesos de evaluación, las decisiones acertadas y el aseguramiento de la calidad, todo ello le otorga a las universidades un nuevo horizonte. (p. 114)

Tal es el caso de la Universidad Arturo Prat de Chile, cuya modalidad virtual de aprendizaje, Toledo et al. (2020) la catalogan como innovadora porque logra interactuar las tendencias educativas de vanguardia, la internacionalización, pero las adapta a las necesidades de la institución y los beneficiarios del servicio educativo, así como a las políticas educativas vigentes en Chile. Siendo el punto de partida un sistema educativo presencial que, ante una necesidad, se decide modificarlo y se propone toda una gestión estratégica orientada a mantener la calidad del servicio. (pp. 295-296)

Se relaciona con estas ideas lo investigado por Riaño-Casallas y García-Ubaque (2016) en torno a la creación de un hospital universitario. En síntesis proponen evaluar las propuestas de las principales escuelas de pensamiento estratégico y adaptarlas a la consecución de unos objetivos organizacionales del hospital universitario. Para lograrlo, además, encuentran necesario describir el proceso a emplear, los componentes de la gestión estratégica y plantear un perfil de gestión estratégica específico para el hospital universitario. (p. 616)

Lo propuesto por los distintos autores se relaciona en la manera cómo se debe llegar a plantear un modelo de gestión estratégica y las acciones que ayudan a cumplir con los objetivos y mantener la calidad.

Dentro de esas acciones de la gestión estratégica Rodríguez y del Pino (2017) consideran que gestionar la información es muy importante dentro de los procedimientos estratégicos, pues, se evidencia la comunicación organizacional, que da la posibilidad de garantizar calidad en el uso y manejo de la información de la organización, aspectos que son importantes para adoptar decisiones estratégicas, tácticas y operativas que propicien transparencia y credibilidad en una gestión administrativa. De lograrse esta Gestión Informativa también se asegura que se lleve de modo adecuado toda la organización interna de la empresa desde la acción de planificar, organizar, dirigir, controlar las funciones gerenciales. De lo anteriormente expuesto por los autores mencionados que defienden la idea de que, si se gestiona la comunicación, esta contribuiría a la mejora en el funcionamiento de la organización, el clima institucional, la imagen y la confiabilidad de la información, es que de existir un flujo de comunicación asertiva todos los procesos se dinamizan en la organización. (pp. 27-28)

Al pasar al enfoque de gestión estratégica al interior de los gobiernos locales, Villasmil et al. (2017) encontró evidencias, con una frecuencia media-baja, de deficiencias en la funcionalidad de las decisiones debido al desarrollo inadecuado de estrategias que permitan alcanzar la introducción, crecimiento y estabilidad de los gobiernos locales estudiados. A pesar de esos resultados, el estudio revela una actitud proactiva alta que lleva a tomar la iniciativa de manera responsable para hacer que las acciones y actividades programadas se cumplan. (p. 13)

Al momento de evaluar el liderazgo se encuentra que hay una articulación entre la perspectiva futurista de la organización y quienes la dirigen, así como las capacidades para motivar a otros a partir de esa visión. La visión de entorno que se destacó, de manera alta, en el estudio está sustentada en la

idea clara de cómo debe ser la organización en el futuro, elemento que sirve como motivador e impulsor de creatividad.

Demir (2018) frente al ámbito de evaluación de cómo evolucionan en la práctica las actividades de la gestión estratégica publicó una investigación en la que da cuenta de un nuevo modelo, el S3M-i, que tiene como base estudios previos (BSCI, 2010; Demir, 2017). Esta propuesta está aún a prueba, pero puede ayudar a comprender, analizar y mejorar las actividades de gestión estratégica en las organizaciones. La característica más importante es su innovación permanente en cuanto a estrategia y actividades para alcanzar la excelencia. El objetivo es que las organizaciones logren madurez a través del acondicionamiento para implementar el plan estratégico que compatibilice con los procesos de gestión estratégica y se alinee con todos los componentes de la organización, empezando por la innovación. (Demir, 2017) (p. 20)

Para Felcman y Blutman (2018) la estructuración de los diversos componentes del Planeamiento Estratégico Participativo (PEP) no es una actividad simple porque se basa en un modelo conceptual y metodológico que planifica las relaciones entre los actores, las instancias, los procesos, las actividades, los recursos a utilizar y las etapas que serán necesarias abarcar. A pesar de la planificación antelada, el PEP no es rígido sino de mejora continua porque se adapta a los cambios del entorno, sus documentos se construyen, reconstruyen y se construyen. (pp. 442-443)

Sandovalr y Valderrama (2017) realizaron una investigación en la que encontraron evidencia útil para nuestra investigación sobre el uso de un sistema de Gestión Estratégica de Costos. Si bien la investigación se centró en la Cadena de Boticas Econosalud, el estudio demostró que al aplicar una Gestión Estratégica de Costos, se obtuvieron costos más exactos frente al uso del sistema tradicional basado en aplicar promedios globales o porcentajes de venta para distribuir todos los costos. El uso de base de datos evita que la empresa tenga un sobre stock o quiebres de stock (p. 93)

Galic (2020) investiga los modelos tradicionales de gestión de costes y encuentra que estos funcionan, principalmente, en condiciones comerciales estables, pero en la actualidad ese panorama ha cambiado debido a las tecnologías de la información, la existencia de un nuevo enfoque en el cliente que toma en cuenta los requisitos del consumidor, el crecimiento del mercado y las nuevas formas de gestión empresarial. Todos esos cambios han llevado a la creación de una gestión de costes óptimos que demandan información oportuna, confiable y relevante (p. 955)

Salinas y Cordero (2016) manifestaron que la presencia femenina en las industrias es muy importante, y que los modelos de gestión deberán posibilitar la inclusión de estas al sistema industrial, la evolución para una planificación moderna deberá considerar aspectos como la inclusión sin discriminación (p. 128)

Carrión, Zula y Castillo (2016) Manifestó que la importancia de múltiples variables componentes del proceso de gestión empresarial en las PyME, cuyo conocimiento y manejo contribuye al tránsito de la etapa de supervivencia hacia la del crecimiento estable y sostenible. No existe un modelo de gestión en Ecuador para empresas de catering, con la única excepción del sistema de gestión por procesos propuesto por Intriago (2014), que aunque contiene principios universales útiles para el objetivo de esta investigación -que deben ser tomados en cuenta- en general es inaplicable en las PyME por haber sido diseñado para una gran empresa del ramo. (p. 92)

Vorobyov et al. (2019) Manifestó que el sistema propuesto de instrumentos y métodos (IM) de gestión estratégica justifica las conclusiones actuales y anteriores sobre las propiedades unificadas del modelo general (ver figuras). Todos los grupos de IM se aplican simultáneamente, pero en diferente medida, según el tipo de modelo estratégico (uno de cuatro). La transición a un modelo más desarrollado va acompañada de un debilitamiento del papel de los métodos constructivos y analíticos y del fortalecimiento de los IM

innovadores y expertos. Sin revelar detalles específicos de cada instrumento y método, daremos la composición de cada grupo. (p. 562)

Maassen (2018) Manifestó que la sustentabilidad requiere frecuentemente una reestructuración de la mentalidad gerencial y los modelos de negocio de las organizaciones, lo que implica esfuerzos sustanciales en el sentido de cultura organizacional y un enfoque diferente al tradicional concepto de producción y consumo masivo. Si bien el modelo de negocio existente, centrado en la ganancia financiera, está comenzando a ser reemplazado gradualmente por modelos de negocio sostenibles, centrándose simultáneamente en el triple resultado final, las empresas deben rediseñar los procesos, la producción, las actividades y varias estructuras para alinearse con los principios de sostenibilidad. (p. 332)

Dobrovič, et al. (2019) manifestaron que el uso del modelo EFQM ha presentado una mejor visión de la empresa en su conjunto, que han permitido elevar niveles de eficiencia al interior de la empresa, considerando que la dirección se sustenta en decisiones acertadas, que evidencian el rol del líder, quien mostrará sus capacidades de líder nato, motivando constantemente a todos y a cada integrante de la empresa, promoviendo la interrelación y la comunicación con fines institucionales de mejora. (HerasSaizarbitoria et al., 2011). El modelo EFQM ayudará a lograr una ventaja competitiva con un fuerte impacto en la gestión general de la calidad, ayudando a beneficiar a todos los grupos de interés (Nguyen & Chau, 2017. p. 58)

Ramírez et al. (2019) indicaron que la estrategia organizacional en sectores mineros como el de Colombia, Venezuela y Chile, se ha venido incrementando y fortaleciendo por actividades que promueven la socialización entre el personal, esto es un punto neutral para el desarrollo y logro de objetivos, con estas acciones se consolidan las instituciones, empresas, industrias, etc., de ahí que el Talento Humano y su gestión es determinante en cualquier ambiente laboral, el desarrollo de la pertenencia, identidad son cruciales para generar el compromiso por el desarrollo desde cada función, esto se relaciona

con el análisis de las diferentes teorías, escuelas o modelos de tendencias administrativas, que valoran de manera singular el comportamiento organizacional desde una perspectiva, micro, meso y macro. (p. 174)

Maura y Suárez (2019) manifestaron que la administración pública en Cuba ha tenido muchos cambios sobre todo en la parte de administración económica, que ha buscado sobre todo disminuir los excesos de los gastos en el ámbito social. Como instrumento de gestión la administración se apoya en la contabilidad que permite objetivamente valorar como se administran los recursos económicos determinantes para la toma de decisiones en el sector público. En este trabajo los autores pretender generar una identificación del costo en una empresa y como este permite identificar si la gestión es la apropiada en la aplicación del servicio de Neonatología del Hospital Ginecobstétrico de Guanabacoa. (p. 1)

Malleuve-Martínez et al. (2018) en su investigación expusieron sobre los modelos de integración de sistemas de dirección, específicamente sobre el modelo DEAE-ISDE, considerando indispensable en el tratamiento de variables de arquitectura empresarial. Desde una perspectiva corporativa se puede identificar brechas que pueden ser fortalecidas desde las capacidades de gestión para el tratamiento de la información, apoyadas en las tecnologías, lo que favorece la interrelación entre los niveles superiores o de estrategias, el supervisor o táctico y funcional u operativo, con miras al mejoramiento permanente a las variables identificadas. (p. 305)

Araya (2017) determina en su estudio a varios modelos para el planeamiento de estrategias de familias, que son muy comunes en el mundo, y que para subsistir en el mundo competitivo deben escoger el modelo de gestión que se articule a sus intereses y a la naturaleza misma del negocio, ya que no solo buscan mantenerse, sino que también cuidan de su patrimonio y siempre están potenciando los relevos generacionales en sus propios familiares, por esto el tipo de gestión a considerarse va más allá de un simple emprendimiento, es garantizar su propio futuro y el de los suyos, la

rentabilidad debe garantizarse en cada acción y decisión tomada, la identidad esta sentada en cada acto, desarrollado que se articula a la planificación que esta orientada a acoger poco a poco a todo el contexto familiar de confianza, y que estas relaciones deben ser manejadas con cautela, para no lesionar el entorno familiar y garantizar el éxito empresarial. (p. 33)

Farías, Eliazondo y Cruz (2017) afirman que el principal reto de los contadores del siglo XXI, es alinearse sus acciones a la planeación estratégica de la empresa, apoyado en las Tecnologías de Información, para garantizar la dinámica de los datos, así como la consolidación de la misma, en sí, el rol del contador es muy importante, es estratégico, y solo se determina que esta gestión se fundamenta en dos grupos de competencias que deberá poseer el contador que es el dominio del área contable apoyado en las tecnologías y el conocimiento estratégico. (p. 10)

Roldán et al. (2020) al realizar la investigación a un sin número de empresas en la línea automotriz, expusieron que se evidencio un alto nivel de profesionalismo entre el personal, es así, que las áreas de formación se sitúan entre las ingenierías y administración de negocios, de cierto modo, este dato permite tener una perspectiva clara de la ruta a seguir con respecto a la administración, que en casos donde no se contaba con la formación profesional de los gestores en áreas afines a la gestión, se disponía de equipos actualizados que garantizan la gestión, porque además, se está fortaleciendo el trabajo de grupos formados por profesionales. Las empresas locales son consideradas las mejores en el sector automotriz de países desarrollados, pues se evidencia un alto nivel de exportación, todas sin excepción producen, comercializan y exportan, su nivel de competitividad es elevado, y está en constante modernización como el caso de Wal-Mart. La flexibilidad en los procesos es una tendencia para garantizar el éxito de estas empresas que tienen un impacto a nivel mundial, y que en la actualidad depende mucho de la tendencia tecnológica y como se visiona esta tecnología para el mundo empresarial. (p. 81)

Puertas, Córdova y Altamirano-Benítez (2019) expresan como fundamental en la planeación estratégica a la comunicación, esta planeación parte desde el análisis del contexto, o lo que se denomina comúnmente el diagnóstico, la ejecución y la valoración de los resultados y evaluación de los mismos, siempre enmarcados en la línea de la comunicación, que garantizan el desarrollo social, para las empresas, de ahí que se motiva a las instituciones educativas a fortalecer esa capacidad de comunicación de los futuros profesionales, a desarrollar experiencias que le permitan desarrollarse e interactuar con otros. (pp. 2-7)

Gyenge et al. (2021) Manifestó que debe usar el modelo anterior, o reexaminarlo y refinarlo en su propia industria, para cualquier negocio que use tecnología en línea pero que actualmente esté impulsado por una idea o moda, con más o menos éxito. En nuestra opinión, se puede ahorrar mucha energía y recursos innecesarios con una actividad de marketing más específica. Este marco teórico fácil de usar puede verse como una contribución práctica del día a día para los gerentes y, en teoría, hemos creado con éxito un modelo en el que las características específicas de las plataformas de redes sociales y el perfil del usuario influyen en la estrategia deseada. comportamiento. La limitación del modelo es que estas recomendaciones son demasiado generales para diferentes dispositivos y plataformas electrónicos y pueden requerir alguna revisión en diferentes industrias. En una etapa posterior, sería una perspectiva de investigación lógica cómo estos factores se corresponden entre sí después de COVID-19 o realizar un estudio más profundo de cómo estas acciones contribuyen al éxito. (p. 1146)

Cuando **el ordenamiento territorial** propone soluciones al crecimiento demográfico, la concentración en las urbes va generando una reducción en los riesgos de los habitantes que permite incrementar las posibilidades de desarrollo social en contraposición con la pobreza, se convierte en algo fundamental para dar solución a los conflictos, así lo propone Calderón y Frey (2017) en su investigación efectuada en Colombia. Debido a esta complejidad

en el tema es que el lograr una gestión del riesgo no es fácil porque para conseguirlo, primero se deben proponer y trabajar las estrategias de ordenamiento territorial (p. 262)

Pinos-Arévalo (2016) relaciona la promoción inmobiliaria con el proceso decreciente del sistema de producción primaria, agrícola y de ganadería. Debido a que las áreas con vegetación arbustiva y/o herbácea tienen un menor costo que facilita su compra para el desarrollo de zonas urbanas continuas o discontinuas, alrededor de las cuales nacen nuevos ejes viales de comunicación (p. 17)

En su análisis, Benabent y Vivanco (2017), consideran que al ser el Ordenamiento Territorial una nueva competencia del Estado, en los niveles nacionales y gobiernos autónomos del Ecuador, se ha desarrollado una rápida incorporación del tema en los distintos niveles de gobierno y eso da la posibilidad considerar las planificaciones nacionales y mundiales de organización de territorio para la elaboración de presupuestos y planes de inversión, aunque exista una escasa experiencia en planificación existente (p. 724)

Degioanni et al. (2017) al referirse al ordenamiento territorial lo hace considerándolo un proceso social que construye una configuración deseada del territorio. Destacando al procedimiento como un modelo territorial y todas las acciones posteriores caminan hacia su concreción. Llegar a ese modelo, no es fácil porque implica dialogar y consensuar opiniones diversas, intereses y conflictos que, algunas veces, son difíciles de conciliar y terminan afectando el proceso (p. 13)

El estudio de Zúñiga y Rodríguez (2019) dan cuenta del Plan desarrollado con 81 organizaciones nacionales, provinciales y municipales, con el fin de realizar el orden dentro de los territorios de cada estructura geográfica política, con esto se buscaba plantear los direccionamientos que permitan la dinamización

socioeconómica para la producción en los municipios de Cuba, para lo que desarrollan programas de desarrollo integrales con impacto social. (p. 142)

En su opinión, Castro (2018) manifiesta que, transcurridos diez años de la aprobación de la LOTDS, la institucionalización del ordenamiento territorial es un hecho en el Uruguay. Este proceso no estuvo exento de dificultades que aún origina que las leyes aprobadas tengan ajustes en la medida que se van poniendo en práctica. El proceso, aún no ha concluido. El investigador considera que llegará a su pleno desarrollo cuando todas las unidades estatales asuman la actuación en clave territorial, lo cual no implica ceder competencias ni perder terreno en sus ámbitos de actuación, solo poner en funcionamiento los postulados que hacen a la transversalidad de las acciones, conjugando las coordinaciones, colaboraciones e intercambios de información que habiliten una práctica eficiente. (p. 203)

Respecto al modelo de descentralización territorial en Ecuador se considera el modelo para el ordenamiento, esta planificación presentada por Vivanco y Cordero (2019) encuentra que entre el 2008 y 2018 ha sido muy poco el avance en el proceso de descentralización. La causa, según el estudio en cuestión, sería la resistencia del poder central a perder accionar político y económico en las regiones y los gobiernos locales, la principal causa del poco avance. (p. 98)

Rentería (2014) concluyó en su investigación que el reordenamiento territorial municipal será viable en la medida que se convierta en elemento estructurante y articulador del territorio y que, además, contribuya a la sostenibilidad del modelo de desarrollo territorial local y la disminución de conflictos que suelen presentarse, por lo general con el medio ambiente en su estado natural. (p. 13)

Cedeño (2016) destacó que, en Arauca, los ciudadanos son muy colaboradores, que su rol es significativo y preponderante en la actividad de ordenar el territorio en la Zona. Lo que solo es la muestra del interés que cada involucrado le da a este hecho, y que en última instancia los beneficia también

(Vargas, 2008); en otro ámbito, el desarrollo que ofrece el POTD, y que esta direccionado a concentrar todos sus esfuerzos a cumplir las normativas, le esta disminuyendo el espacio a los involucrados y a sus requerimientos para aperturar espacios de gestión que garanticen la decisión para las comunas que aporten en el planteamiento de las políticas públicas que están relacionadas con el plan de desarrollo y ordenamiento considerando aspectos fundamentales del desarrollo social y económico. (p. 47)

Delgado y Mejía (2019) relacionan la pertinencia e importancia de generar estudios para la prevención de riesgos por desastres naturales, estos estudios deberán contar con un esquema y los instrumentos necesarios para recoger la información del sitio nuevo y Pueblo Viejo. Este análisis permitirá además plantear alternativas que viabilicen la conservación del ecosistema, así como su protección y recuperación de especies extinguidas. Otro tema de interés y tratado en esta investigación son los aspectos relacionados con el cambio climático, que sirven de referente para ampliar el horizonte de posibilidades para proteger el ambiente del sector. (p. 1)

Cortizas y Cirio (2021) sostuvo la idea que, cuando el Estado municipal promovió modificaciones del entorno físico urbano como sinónimo de desarrollo, dio lugar a una perspectiva sesgada y fiscalista, que reforzó lo que históricamente se conoce como desigualdad territorial. Pierde de este modo la oportunidad de financiar acceso al hábitat de sectores medios y también populares, y por lo tanto continúa permitiendo que el mercado siga tomando las riendas del ordenamiento de la ciudad. (p. 15)

Para Pauta-Calle (2020) contar con un modelo de gestión de ordenamiento territorial, en concordancia con la disposición del art. 28 del Código orgánico de ordenamiento de territorios, que en su objeto principal establece la regulación y el control del uso de los terrenos, norma que debe ser armonizada por los PDOT cantonales y las directrices para el ordenamiento urbano. Si se desarrolla de esta manera la LOOTUGS, y los modelos de gestión aportarían

en el desarrollo de un modelo territorial que considere aspectos específicos para cada sector, con un propósito de avance social. (p. 52)

Contreras (2020) reiteró en su investigación que los procesos relacionados a planificar en el gobierno central, orientados a la administración, deben abarcar el amplio abanico de aspectos que le competen, en otras palabras, no son aisladas a una administración generadora que impacta en toda la comunidad y sus habitantes. No obstante, el protagonismo desmesurado de los municipios con sus respectivas competencias de planificación, a pesar de ser legales, han sido el principal obstáculo para la consolidación integral de los procesos para alcanzar las metas para el ordenamiento y el desarrollo, la intromisión han impedido avanzar como consta en las planificaciones generales, en su momento la desconcentración habría surtido el efecto esperado por sector, pero a medida que avanza el tiempo, se evidencia la necesidad de avanzar en POT, que consideren una visión de desarrollo integral sin discriminación, sino más bien una misma idea de avance, que integre a un país, no desarticulada por localidad (p. 282)

Silva (2020) estudió el caso de un nuevo modelo basado en la interrelación entre sujetos, espacio con el apoyo del estado central, esta proyección aplicada en la centralidad y primicia de Corozal permitió obtener excelentes resultados que pueden ser ejemplo para otras localidades, aquí se evidencia una evolución que parte desde los borbones hasta llegar a los nuevos modelos implementados en la república. Todo ello construido sobre los valores de igualdad y equidad, que promueven el sentido de pertenencia a cada comunidad, lo que deja claro que el ordenamiento territorial, no es solo una distribución de terreno, sino una distribución de cultura, costumbre, ideologías y otro que denotan identidad (p. 54)

Arzeno, Muñecas y Zanotti (2020) recordaron en su investigación que el OT es una cuestión de discusión antigua en América Latina por parte de los diferentes actores. Los estudiosos propusieron, luego de recuperar trabajos teóricos previos, pensar el OT como una dimensión intrínseca a la producción

del espacio. Detallaron que esta dimensión está orientada a definir y regular las pautas de acceso y uso del espacio en función de ciertas ideas de gobierno y autogobierno con el propósito de generar orden. (pp. 65-66)

Moya (2017) considera que frente al tema de ordenamiento territorial sigue haciendo falta una cartografía completa que posibilite el análisis e inclusión en el ordenamiento territorial. Este faltante se advirtió cuando se formuló y adoptaron los POT hace 17 años y aún en el 2007 se carecía de dicho recurso y, la cartografía existente en el municipio estaba incompleta o no señala a cabalidad lo indicado en el mapa. (p. 75)

Martinez (2016) realiza un análisis sobre el origen y camino que ha seguido, desde 1991, la ley orgánica colombiana relacionada al desarrollo ordenado del territorio en ese país. El investigador da cuenta que recién en el 2011 se pudo promulgar, pero a pesar de los años transcurridos y la consolidación que debía tener esta ley, aún faltan ajustes en su estructura, especialmente aquellos que se vinculan con la organización territorial. (p. 23)

Mosquera (2019) manifestó que en la búsqueda de desarrollo ordenado de un país, es necesario contar con normativas, como el caso de Colombia, que en el año 2011, logro consolidar y expedir la ley Orgánica con el apoyo del presidente Juan Manuel Santos, que ya desde esa fecha pretendió que se genere el desarrollo ordenado, partiendo de la interrelación entre aspectos como la conveniencia, alineada a las clases políticas que permitirán el desarrollo socioeconómico, pues son múltiples los factores que se presentan en la interrelación. (p. 22)

Mattioli (2019) enfatiza que la distribución territorial, debe enfocarse desde una perspectiva social considerando el respeto a los derechos de todos, socialmente expresado y no enfocado al enriquecimiento de unos cuantos. El tema territorial tiene que ser planteado como un sistema complejo. Asimismo, el trabajo de este autor propone un marco de relación conceptual para llegar hasta un marco epistémico de OT del BV. (p. 57)

Estrada, Bulla y Rojo (2020) aseguran que tanto la Constitución como la Ley denominada 388 del año 1997, sostienen que las planificaciones para el desarrollo de los municipios, están enmarcadas en dar funcionalidad a la calidad de vida de las entidades en territorio, a través de las planificaciones para el ordenamiento de territorio (POT), estas normativas no solo pretender ordenar la parte de terrenos, sino que brindan oportunidades que motivan a la comunidad para el desarrollo, la transformación, la readecuación de espacios, considerando métodos para superar problemáticas sociales, económicas, respetando condiciones de índole cultural, tradiciones, costumbres e ideologías propias del territorio y sus ancestros. Además, la planeación se da a largo plazo y debe recoger los planes de desarrollo. (p. 81)

Para Pinzón (2018) el Ordenamiento Territorial, que está regulado por la Ley 388/9,7 es una experiencia novedosa, con aportes importantes y debilidades propias de una primera puesta en vigencia. Considera además que hace falta una visión completa de estructuras generales para organizar y ordenar el territorio. Una carencia que abre la puerta a decisiones específicas rápidas y sin un sustento coherente. (p. 440)

Miranda (2018) explicó que Uruguay cuenta con una legislación de ordenamiento territorial, que ha sido tomado como referente las normativas existentes sobre Ordenamiento Territorial del país para el Desarrollo Sostenible del 2008. Esta ley es importante porque fija una base normativa con competencia y roles para los distintos niveles gubernamentales y regula el accionar de las unidades estatales y los particulares. (p. 297)

Zumbado y León (2017) se ocuparon del ordenamiento territorial rural y áreas recreativas en zonas turísticas de Costa Rica. La conclusión es que este tema es muy poco estudiado, pero no es solo una realidad de este país sino de otros porque son pocos los estudios que abarquen la totalidad y la complejidad que significa el acceso a espacios de disfrute en zonas no urbanas. (p. 64)

La investigación de Barón (2018) determinó que existen manifestaciones que no se pueden desagregar, que se interrelacionan, es así como en la provincia Sabana Centro de Cundinamarca, en el espacio de diálogo promovido para estas acciones se da sentido y validez a las decisiones sobre el ordenamiento del territorio. Esto deja evidencia de la importancia de que estos planes de desarrollo sean estructurados en el campo, lo que permitirá determinar los aspectos más relevantes sobre las características específicas del contexto que se pretende reordenar. (p. 151)

Bases teóricas.

Modelo de Gestión Estratégica

De acuerdo con Neetwork Business School (2020), un modelo de gestión estratégica permitirá a los gerentes una descripción amplia de la entidad a administrar, el desempeño será positivo y logrará una mayor competitividad que se conoce como gestión estratégica. (párr. 1). Por su parte Hernández y Vargas (2020) precisan que la gestión estratégica es la parte esencial para determinar la proyección de una empresa, las estrategias, actividades, tareas, permitirán fijar metas y propósitos que benefician el desarrollo empresarial, por lo que le corresponde a la gerencia poner en marcha y dar continuidad a este proceso con la finalidad de lograr crecimiento y desarrollo en su organización. (pág. 17)

Procesos

Según Westreicher (2020) puntualiza que un proceso es un conjunto de acciones de la acción humana, en los que se establece metodológicamente una serie de procesos que son de acción natural o por sucesiones de hechos consecuente de las mismas vivencias. Nos referimos, por ejemplo, cuando el agua del mar se condensa, convirtiéndose en nubes que luego llegarán a provocar lluvias. (Párr. 01-02). En la misma línea de ideas Yirda (2021) opina que la secuencia de actos y acciones que se orientan a una finalidad, enmarcan una serie de situaciones y fenómenos activos, distribuidos en una secuencia de tiempo, que en otros términos sería un proceso. (párr. 01). En la misma línea de pensamiento, Gestión-calidad (2016) establece que el

proceso tiene varias características entre las que encontramos las entradas y salidas, el proceso mismo en el que intervienen los tiempos, los responsables y la acción a realizar, acciones que son propias para analizar a la empresa desde una estructura horizontal y otra vertical, entonces a estas se le denominan las características principales de cada proceso que motivan al personal y permitirán alcanzar las acciones planificadas en función de las estrategias macros, en termino general es necesario dejar claro el “¿qué?”, no al “¿cómo?”, esta definición debe plantearse en una estructura comprensible a cualquier individuo que lo analice, y por ultimo este proceso debe ser inclusivo, y representativo a cada miembro de la organización. (párr. 01).

Westreicher (2020) plantea que existen varios tipos de procesos tales como:

Procesos en la economía: En la microeconomía, o en el ámbito empresarial, se puede hacer referencia al proceso productivo por el cual las materias primas se transforman en bienes intermedios o en productos finales.

Procesos judiciales: son métodos que se aplican frente a la autoridad judicial para resolver un caso (por ejemplo, una demanda por el incumplimiento de un contrato) y llevar a cabo el mandato de la ley (mediante una sanción que puede ser una multa o la pena de cárcel).

Procesos biológicos: Son los procesos por los que pasan los seres vivos donde intervienen reacciones químicas. Ejemplo: La reproducción y transmisión de un virus.

Procesos informáticos: Se trata de la puesta en marcha de un programa, por el cual un microprocesador lleva a cabo unas determinadas instrucciones para llegar a un estado final. Si abrimos en nuestro ordenador o laptop el administrador de tareas podemos observar todos los procesos que están en desarrollo.

Proceso electoral: En el ámbito político, este es el proceso por el cual se desarrollan elecciones en un país, ya sean generales o locales. Este suele comenzar meses antes del día de la votación cuando los partidos políticos empiezan a desplegar su campaña. (párrs. 3, 7-10)

Cando-Segovia y Medina-Chicaiza (2021) revisaron textos sobre la prevención de ciberataques en el ámbito de infraestructuras tecnológicas y concluyeron que las buenas prácticas tecnológicas permiten una prevención

frente a los ataques y les da la posibilidad de construir un ecosistema innovadores, fáciles de ser asumidos por las empresas y aplicados en sus entornos tecnológicos. Asimismo, revelaron que en el presente para los negocios es fundamental tener una conciencia de protección de la información, pero para lograrlo se necesita personal especializado y la instalación de un departamento de ciberseguridad. (p. 18)

Pacheco-Ruíz, et al. (2020) explicaron que hicieron una investigación descriptiva no experimental de campo para analizar como la evolución social, tecnológica, científica, impacta en el desarrollo empresarial, por lo que es necesario tener en cuenta los procesos de adaptación que serán fundamentales para continuar con el desarrollo de la empresa. Se concluye que es necesario tener una cultura organizacional fuerte, que no se resista a cambios y que deslinde las viejas formas de ofrecer la atención al cliente, derivándose en servicio de calidad apoyado en la tecnología. (p. 89)

Li Ge (2021) afirma que es necesario triangular la metodología de la investigación para analizar situaciones que relacionen el proceso cognitivo de las personas, pues es importante establecer como se desarrollan las actividades interactivas entre las mismas. Un análisis de índole factorías, de exploración para comprensión de protocolos de pensamiento en voz alta, aplicados a estudiantes de español, permitió descubrir la convergencia que existieron entre datos cuantitativos y cualitativos, en otras palabras, se pudo determinar que es necesario considerar como se desarrollan los procesos cognitivos que permiten la percepción de hechos o sucesos para la validación de los constructos en relación con la comprensión lectora en este caso. (p. 18)

García-Chitiva (2021) evidenció que para estudiar el aprendizaje colaborativo mediado por internet es necesario un proceso interdisciplinario porque los resultados reflejan una dispersión, al parecer, producto de la tendencia a desarrollar estudios aislados por disciplinas, orientados al análisis de la efectividad de la herramienta tecnológica y el aprendizaje individual, pero no grupal. (p. 1)

Naranjo-Tovar et al (2020) expresaron que la ineficiencia de los métodos convencionales para remover tensoactivos y patógenos de aguas residuales que originaron la necesidad de desarrollar procesos alternativos como el Fenton y diversas secuencias de variedades. Por lo que se procedió a la práctica de Fenton convencional y modificado con ácido etilendiaminotetraacético (EDTA) como tratamiento complementario para aguas residuales rurales de Quito, Ecuador, lo que es muy importante considerar al momento del tratamiento del suelo. (p. 364)

Recursos Humanos

Coll (2020) manifiesta que el conjunto de trabajadores, empleados que están al servicio de una organización, sector o una economía en su conjunto tienen la denominación de recursos humanos. Dentro de la administración de empresas, la dirección del Talento Humano, directamente relacionados con los trabajadores desde el momento en que los contratan hasta que los despiden. (párr. 01).

Uriarte (2021) cataloga como que en una empresa lo principal es el activo intangible que se considera al conocimiento de cada miembro de esta o lo que se denominaría la fuerza laboral, esta fuerza deberá ser orientada a los objetivos empresariales, en virtud de que el desempeño individual tributa al progreso general de la empresa. Para lograrlo la empresa debe invertir en temas de capacitación y formación del personal, que con su conocimiento podrá desempeñarse con eficiencia, siempre buscando la optimización del recurso, lo que finalmente beneficiará económicamente a la empresa en el posicionamiento en el mercado. Ante esta situación, se parte de una realidad, que es la pertinente selección del personal, considerando el perfil, la formación, hasta características psicológicas que permitan el correcto funcionamiento de la empresa en un clima armónico. (párrs. 6-9)

En el mismo sentido, Adecco (2021) considera que existen varias formas de darle tratamiento al recurso humano en la empresa: se parte del reclutamiento, la selección del personal, que incluyen toda la logística, desde

normativas, formas de recibir información, así como la constatación de esta, los entrevistadores, y quienes valoraran la misma, el procedimiento para identificar las vacantes, así como las políticas para determinar la contratación y la determinación de los beneficios que serán acreditados a cada miembro de la empresa, que debe darse sin vulnerar los derechos de cada empleado; otro aspecto muy importante y que debe darse en consideración a la actividad misma que desempeña el trabajador son los seguros, que garanticen su seguridad, de vida, de salud y cualquier otro riesgo laboral que afecte su bienestar, todo eso tomando como mínimo lo establecido en normativas generales de seguridad social; a todo esto se suma la calidad del clima laboral, en este caso, esta situación, sino se lleva armónicamente, podría afectar el correcto desenvolvimiento de las actividades empresariales, al no ser coordinadas, no son representativas, pueden afectar significativamente a la empresa, disminuyendo la productividad, por esto la formación, el desarrollo, la capacitación constante potencian las habilidades de los profesionales con el propósito de generar el desarrollo empresarial, por esto la formación constante es muy importante no solo para la persona, sino para la empresa misma. A esto se suma la capacidad de liderazgo de quien dirige la empresa debe considerar todo lo pertinente a los aspectos antes mencionados, en relación con el personal profesional que labora en la empresa, la participación de coordinadores, supervisores, administradores y gerentes, este rol es fundamental, las directrices que den deben ser pertinentes y relacionadas con la misión y visión empresarial. (párrs. 7-13)

Barja-Ore et al. (2021) en un análisis desde el año 2017 al 2019, evidenciaron que el incremento de los médicos en un 14%, así como obstetras y enfermeras, permiten el incremento de la atención a los usuarios, que por lo general se da en las zonas de pobreza extrema. Esta información aporta al análisis de como el incremento de profesionales permite la garantía de mejores servicios a la población, pero este recurso humano debe poseer características de profesionales competentes en el área de salud (p. 1)

Armijos Mayon, Bermúdez Burgos y Mora Sánchez (2019) determinaron que se debe valorar al personal de la empresa, pues se constituye en un activo que no es tangible en lo contable si es evidenciable en la producción y la eficiencia de esta. Este resumen de las conclusiones del estudio descriptivo realizado, parte del análisis documental de bibliografías, para lo que se aplicó el método histórico-lógico, análisis de contenido y analítico-sintético, en esta búsqueda de información se llega a la descripción de que la selección del personal no es un simple proceso, que se debería considerar uno de los procedimientos mas representativos en la empresa, que contempla la convocatoria, selección, contratación, capacitación, acciones ara la seguridad y otras que tributan a la seguridad, permanencia y satisfacción del profesional, de ahí, que la gestión del talento humano es primordial para la empresa (p. 163)

Gutiérrez-Rua, Posada-García y González-Pérez (2019) determinaron la importancia del Recurso Humano, a través de investigaciones realizadas en contextos relacionados con el medio ambiente, y la gestión que a esta se le dé, estos autores, describen que el modelo de gestión debe enfocarse a la efectividad, y como conclusión plantean la importancia de que sea considerada para otros contextos, que respondan a problemáticas globales, para la preservación del medio ambiente. (p. 11)

Soares et al. (2016) de su estudio refieren que una de las principales debilidades que puede llevar a la quiebra a una empresa es el ausentismo de los empleados, los cambios de estos a otras funciones en las que no están preparados, y si a esto se suma la falta de compromiso, como es el caso del personal de enfermería estudiado, los resultados no serán los planificados. Aquí se evidencio que la calidad del servicio se podrá ver afectada por situaciones como estas, sin embargo, detectar este tipo de situaciones a tiempo permitirá aplicar un proceso direccionado perfeccionado al logro de las metas de la empresa que puede ser pública o privada, todo esto englobado en políticas públicas. (p. 366)

Ferreiro-Seoane, Campo Villares y Camino-Santos (2019) en su investigación realizada en España, donde aplican el proceso a las variables de Formación del personal y la gestión del Talento Humano. Se determina que la gestión no puede desconocer otras variables como las económicas, culturales, identidad, ubicación geográfica, y otras que aportan a la correcta gestión en la organización, pero se da relevancia a la Formación que representa mayores niveles en actividades sanitarias en las empresas del área mediterránea ubicadas en la zona norte de España. En contraposición se determina que la Gestión del Talento se centra en el profesionalismo, la parte científica, técnica en las empresas, que en última instancia se aprovechara para el desarrollo empresarial. (p. 1)

Tecnología

Roldán (2017) refiere que la tecnología se crea para optimizar el recurso humano y la creatividad de este, con lo que se optimizan los procesos. La tecnología abarca técnicas y conocimientos que se organizan con la finalidad de satisfacer necesidades. (párr. 01), asimismo, Raffino (2020) considera que las tendencias tecnológicas permiten el desarrollo mundial en todos los aspectos, pues el ser humano quien utiliza los conocimientos para crear, operativizar, desarrollar aplicaciones tecnológicas que fortalecerán y potenciarán la calidad de vida de la población. (párr.01), en la misma línea de ideas Raffino (2020) afirma que la tecnología tiene unas características, que se encuentra en todos los ambientes y áreas, con lo que se puede diseñar, crear, difundir, interactuar, socializar y muchas otras bondades que mejoran la calidad de vida de la población y específicamente del hombre. (párr.5)

En otro aspecto, Roldán (2017) expone que el área tecnológica puede dividirse en varios criterios, desde la estructura misma y desde su tangibilidad en criterios de características Blandas, que se consideran en áreas de economía y otras formas de administrar todos los recursos, así mismo otra característica es Dura, que se direcciona a crear bienes perceptibles, y también es flexible, porque se pretende que la nanotecnología y aplicada a la

salud y a las telecomunicaciones, y por último es fija, involucrando al campo específico, en este caso a áreas de la salud como las operaciones quirúrgicas. (párrs. 6-10).

Invernizzi (2020) también destacó la importancia de las tecnologías, para el desarrollo de agendas científicas de nuevas trayectorias tecnológicas, desde una tendencia que beneficia la economía política, para la producción considerando la participación de los actores en cada área.(p. 228). En el mismo contexto López-García y Vizoso (2021), hacen referencia a la innovación a través de la inteligencia artificial e incluso menciona al periodismo cuando propone la difusión de la innovación , con la digitalización de procesos con el uso de equipos sofisticados que aporten en la comunicación asertiva a gran velocidad, conservando el criterio de inmediatez.(p. 1)

Martínez Hernández y Martínez Valenzuela (2021) consideraron que la interrelación de tecnología con otros sistemas como el de la salud, deberán considerar otro tipo de estudios, que permitirán el desarrollo social. Desde esta perspectiva es que se necesita un análisis minucioso sobre la forma de incluirse en sistemas sociales con el uso de la tecnología para beneficiar a grandes grupos humanos. En este mismo estudio se hace énfasis a la cultura basada en tecnologías, pero destacando como está influyendo en la calidad de vida de las personas, desde una visión de conocimientos , el desarrollo de habilidades y la práctica de valores, que al menos en el campo de la salud son imprescindibles. (p. 1); no se puede dejar de lado aportes como el de García del Dujo, Muñoz-Rodríguez y Martín-Lucas (2021), que también dan una visión desde el ámbito educativo, y que plantean la pregunta básica, ¿Cómo hacer y pensar la educación en consonancia con las características, exigencias y oportunidades, de esta época digital?, lo que deja ver la importancia que se está dando a la tecnología desde el ámbito de la educación y la generación de nuevos conocimientos. (p. 6)

Doval-Avendaño y Martín Algarra (2020) realiza un análisis de 50 artículos en castellano e inglés, con mayor enfoque sobre temas de avances tecnológicos y en enfoques de comunicación, acordados a través de protocolos de dimensión asumidos con Google académico, los fines estipulados a la investigación establecen en los artículos sobresalientes y los autores más citados, que se puede corroborar que si existen contenidos acerca estas investigaciones, sobre tendencias tecnológicas, periodismo y el análisis de sus pro y sus contras. La tecnología contrasta las audiencias y a los miembros del proceso comunicativo, sobre los valores morales, financieros y la transmisión de las noticias, entre otros temas. Se necesita concientizar acerca de los cambios que presuponen mejoras para la democratización y la orientación del conocimiento y la autoridad. (p. 463)

Ordenamiento territorial

Merino y Porto (2019) refieren que entiende por ordenación territorial, como un proceso multidisciplinar que requiere la socialización de los espacios geográficos. La ordenación territorial tiene como fin mejorar la atención en temas sociales, económicos y medioambientales. (párr. 03), por su parte Caicedo (2019) manifiesta que la ordenación territorial es comprendida por el estado, como la formulación activa entre diferentes entidades territoriales, instituciones ambientales y sociales, referentes de organizaciones que tienen como finalidad la planificación colectiva y orientarlos para el aprovechamiento de los ámbitos competentes. (párr. 02)

De acuerdo con Minvivienda (s/f) enfatiza que referente a la población de los municipios, la Ley 388 de 1997 se instauro la planeación a efectuar: Plan de Ordenamiento Territorial (POT): Focos Municipales mayor a 100.000 habitantes. Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT): Focos Municipales de 30.000- 100.000 habitantes. Esquema Básico de Ordenamiento Territorial (EOT): Focos Municipales menores de 30.000 habitantes.

Análisis Territorial

Martín (2012) refiere que el estudio necesita focalizar los aspectos que influyen en el territorio, las relaciones que se confluyen y su influencia. Con el objetivo de desarrollar un estudio acertado, el informe inicial debe ser de fácil comprensión y detallada para que se pueda entender el principio del planteamiento. Redundar en información puede negar la realidad y no lograr un enfoque adecuado. Es necesario que se apropie de la realidad convivencial y formar una guía metódica fundamentada. (Ezquiaga, 1994:5). Se induce a aplicar consensos para reducir la incertidumbre del planeamiento a través de actividades de prospectiva. (p. 249)

Senabre (2016) enfatiza que se le conoce como enfoque geográfico de la región, conocer las dificultades de las relaciones territoriales, entre los miembros y agrupaciones de las comunidades. Analizar los problemas internos de las comunidades, violencia, disfunciones, distorsiones con impulsos de prospectiva que enaltezcan la funcionalidad de dichos sectores, siempre y cuando se desarrollen los análisis descriptivos de las situaciones a explorar. (párr. 1)

González (2017) manifestó que desde hace algunas décadas, se ha dirigido la atención territorial hacia los sectores aislados a las urbes, en esta línea aparecen entidades estatales que son encargadas de generar consensos en diferentes categorías de aplicaciones de políticas públicas, a nivel local, provincial y nacional, se complementa la idea de territorio como un ambiente de unión entre los diferentes focos de poder, una vez analizados los planes estatales como un procedimiento de construcción de la hegemonía de los pueblos, por lo tanto empezando un análisis desde la geografía crítica y otras áreas de la ciencia, se analiza la aparición de políticas para el agro familiar, como un proceso práctico para el desarrollo del campo argentino, se construye, fundamentado en el análisis de los casos de la agrupación de Benito Juárez (Provincia de Buenos Aires) donde se analizó cuantitativamente en base a los trabajos realizados en el agro y preguntas a personal cualificado. Se concluye en poner de relevancia como enfoques inclusivos socioeconómicos y políticos. Así como poner en práctica los métodos inclusivos así la hegemonía esperada se pueda concretar. (p. 203)

Longhi (2020) expresó que en los últimos años en el ámbito académico se ha enriquecido por el aumento de aportaciones en relación a los contextos de bienestar poblacional. Entre los avances sobre ámbito académicos, el tema de contextos de salud a partir de un modelo de eco epidemiológico. Para el desarrollo de una propuesta metódica, metodológica y se la aplicó a la población argentina, especializándose tomado como muestra la población argentina, Para tal propósito se desarrolló una propuesta en áreas que mejoren las condiciones de vida entre los años 2001 y 2010. Al finalizar, es relevante la propuesta con los clásicos indicadores para medir la pobreza y las condiciones insalubres, se pretende solucionar las condiciones de vida más crítica de los territorios, a través del uso de medidores que indican la mortalidad de los infantes y en contextos de enfermedades vinculadas por la pobreza". (p. 133)

Chévez, Martini y Discou (2020) refirieron que el reconocimiento tarifario (RTI) de la energía eléctrica llevada a cabo en 2016 en Argentina presupone un impacto social, resulta un aumento del orden 2000% (nominales) y 1000% (reales) en las facturas residenciales (2014 vs. 2018). Esto promueve un intensivo aumento en el consumo eléctrico y los ingresos de las familias, este impacto es diferente en los niveles sociales. Por lo tanto, surgen interrogantes acerca el comportamiento de la energía eléctrica. (aumento y disminución de los valores nominales en las planillas) es distinto entre los usuarios los valores por cancelar, el valor energético varia. El artículo plantea un estudio territorial de las diferenciaciones del consumo eléctrico distinguido entre 2014 y 2018 en la ciudad de La Plata (Buenos Aires-Argentina), en dos escalas de trabajo: la intraurbana (cinco áreas homogéneas) y la global-urbana (total municipio). Este episodio genera la identificación de conductas diferenciadas y disipar conclusiones respecto al impacto territorial de la Revisión Tarifaria Integral. Los resultados más notorios muestran que las escalas globales urbanas e intraurbanas varían en un porcentaje significativamente alto, estas mismas se asocian a variables socioeconómicas y de carácter hegemónico acerca las áreas de influencia. (p. 197)

Alandete (2019) expuso que la municipalidad de Soledad es un ambiente que acoge a los habitantes de cada rincón de Colombia, ya que su ubicación geográfica es propicia para la llegada de los visitantes, debido a la falta de monitoreo administrativo hacia los asentamientos ilegales, esta municipalidad acelera su crecimiento poblacional. Nos muestran que los factores genéricos para este comportamiento, esta sujeta a la disminución de la guerra de guerrillas, ya que muchos campesinos han sido desplazados a parcelas no concebidas para la estancia de grupos humanos. En el caso del sector del aeropuerto Ernesto Cortissoz, este análisis pretende plantear desde un enfoque urbanístico, los valores asumidos por la pésima prevención de la gestión ilegal de predios y la pérdida de la competencia, ante los municipios cercanos, incorporando un mejoramiento operacional en enfoques llevados a cabo en el sector, el próximo artículo, se elabora con el fin de mostrar resultados que muestren gráficos y cartografías, así se podrá plantear el cambio urbano requerida por el sector. teniendo un potencial logístico en proyección para llevar a cabo en el área intervenida, tras un minucioso estudio de las estrategias de renovación urbana, incluyendo entidades privadas y públicas, acabando con una estructuración explícita de los resultados por analizar. (p. 1)

Martín, Martín y Fernández (2017) expresaron que el África del norte sufren epidemias graves como el VIH y SIDA Como resultado, la epidemia afecta social y económicamente a los sectores desfavorecidos de estos países, el grupo más vulnerable son los niños menores a 10 años y las mujeres en estado de gestación, ante esta problemática se procede a desarrollar un análisis, acerca de cómo los países han podido complementar un progreso ante el objetivo Desarrollo del Milenio (ODM) 6: Combatir el VIH, el SIDA y la enfermedad de la malaria en estos tiempos. Con el fin de cuantificar los avances hacia el (ODM) 6, asemejando un extenso número de variables definidas en la Declaración del Milenio de la ONU, en los países del África del norte, hasta 2013. Para concretar parámetros de indicadores sintéticos, se promueve el uso del método a distancia. (p. 204)

Planificación Territorial

Según Chiarella y Yakabi (2016), el territorio ya no es solo un espacio geográfico que coincide con una región o localidad. El concepto contemporáneo hace referencia a una construcción social compleja y flexible que involucra las dinámicas que son el resultado de las actividades humanas. Este concepto adquiere protagonismo al momento de plantear el desarrollo sostenible. (p. 147)

Para Rodríguez (s/f), la planificación territorial es el medio a través del cual se puede lograr, de modo eficaz racional, perfeccionar las situaciones de vida de los pueblos de un determinado territorio, contener en lo posible los conflictos entre los usos del territorio, preservar los recursos y proteger el medio, además de lograr un desarrollo socioeconómico equilibrado. (p. 1)

Madiú Quiroga, Dios Martínez y Pérez Rangel (2020) obtuvieron una guía metodológica para el estudio de la dinámica poblacional en la organización territorial a grado municipal que discurre tres fases y seis gestiones. La guía metodológica propuesta es una vía para avanzar hacia una práctica de planificación territorial en el ámbito municipal, porque orienta las acciones hacia el fortalecimiento del equilibrio entre la población, y las dinámicas ambientales, económicas y sociales a través de una adecuada identificación de los desafíos, acciones de dinámica poblacional y los criterios para su evaluación (p. 108)

Pinazo-Dallenbach y Tutistar-Rosero (2020) desarrollaron un marco metodológico que da la posibilidad de crear una valoración del estudio de organización hacia las gestiones de orden territorial. Los resultados valoran como interesantes a aquellos que combinan las ventajas de diversos enfoques y adaptan metodología según sea el caso. A ellos se les ha denominado enfoques eclécticos. Asimismo, evidenciaron que la planificación territorial estratégica europea de finales del siglo XX pone el foco de interés en los desarrollos modulares que conllevan bienes físicos y la era del conocimiento que aflora en la interacción entre las generaciones territoriales. (p. 59)

Concretar los parámetros que inciden en la planificación de una estrategia que conciba controlar el desarrollo en la zona conurbada de Moroleón y Uriangato, Guanajuato, México fue el objetivo de la investigación de Mora y Bonales (2020) que llegó a la conclusión de que las Políticas Públicas (PP) tienen un compromiso significativo sobre la planeación transcendental, pero en este caso específico las autoridades municipales tienen que ahondar un mayor trabajo en el tema. Los investigadores revisaron literatura sobre el tema y con el Method for Employing Sampling Techniques, resalta el foco de análisis, el mismo se realiza con todos los sectores del área, se observaron los resultados con el método estadístico Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). (p. 14)

Villegas, Diaz y Nieto (2020) evidencian que las Unidades de Planificación y Gestión Territorial tienen el reto de articulación entre lo urbano y rural a través de sus propios actores. Este proceso da la posibilidad de mantener la paz duradera, siempre y cuando desde el gobierno se propongan reglas claras en la ocupación de los territorios y los ocupantes participen. (p. 472)

Mesa et al. (2020) propusieron la creación de 28 ecorregiones en Colombia, 6 de ellas para el Caribe y 8 para la región Andina, 5 para la Pacífica y 9 cisandina (4 Amazonas y 5 Orinoco), de tal manera que esas ecorregiones se usen como herramientas de planificación territorial. La investigación tuvo como objetivo idear grupos hidrobiológicos. Para complementar la articulación de las zonas donde se complementa la hidrografía, oficiales conformes con la composición actual, la indagación de las redes, drenajes y el carácter morfológico de las cuencas de ríos. (p. 62)

Gestión Territorial

Según Concepto (2019) se entiende por desarrollo territorial a la formación de algo que es de uno mismo, esa formación asume un conjunto de decisiones y procesos que se efectúan dentro de un consenso territorial de salud con los demás coordinadores a nivel de los sectores locales, para conseguir la implementación de atenciones prioritarias en temas de salud en niños y niñas,

familias y mujeres en estado de embarazo, abordando temas principales como la nutrición, el aseo, la alimentación y demás cuestiones vitales para el desarrollo de los miembros de los territorios.

El Gobierno de Colombia (2021) manifestó que el desarrollo territorial está compuesto por un grupo de especialistas, que asumen funciones asignadas con la: articulación entre el Gobierno Nacional y los distritos para el esclarecimiento, realización y rastreo de la política, transmisiones y proyectos de Ciencia, Tecnología e innovación. Las funciones como parte del Sistema General de Preeminencias medio al Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación. Secretaria Técnica del Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación (FCTel) del Sistema General de Regalías (SGR).

Vergara Pinto y Campos (2020) evidenciaron que la ejecución del Sistema Regional de Áreas Protegidas (SIRAP) en Chile ha considerado ecosistemas que están ubicados en predios privados. El estudio consistió en determinar cuáles son los desafíos que enfrentan la creación de nuevas categorías de áreas protegidas como las creadas en Paisaje de Conservación Valle Río San Pedro en Chile. Durante el proceso de investigación se hizo una revisión bibliográfica y análisis documental, además se analizaron los resultados del proceso de descentralización realizado por el SIRAP en dos comunas de Los Ríos (Chile) (p. 132)

Suárez, Aranda y Herrera-Tapia (2020) expresaron que la Red de Gestión Territorial para el Desarrollo Rural de México (Red gtd), ha ofrecido conocimientos e instrucciones valiosas para la implantación de políticas públicas enfocadas en la gestión rural de los territorios. Este análisis sostiene la experticia y funcionalidad de esta red de conocimiento, que es un pilar en iniciativas de conocimiento por todo el continente. El método documental y de consultas hacia especialistas que se gestionó en el test, trataba de conocer los caracteres de la red: trabajo en grupo, manejo de las relaciones sociales,

hegemonía multidisciplinar y sobre todo la confianza entre los participantes, se considera la clave de su consolidación. (p. 541)

Fonseca-Vasconez, Frías-Jiménez y Pons-García (2020) demostraron en su investigación que las funciones de la Economía Política no solo garantizan que la tendencia ideológica de desarrollo siempre considere hechos históricos, para que en la praxis los nuevos lineamientos promuevan la sostenibilidad del territorio, sino que también fomentan la redistribución equitativa de los beneficios económicos y el respeto de la cultura, el ambiente y los valores. Este estudio está asentado en el análisis de las ocupaciones de la Economía Política en la gestión territorial productivo-sostenible del grado turístico Baños de Agua Santa (Tungurahua, Ecuador). (p. 50)

González et al. (2020) puntualizaron que si se analizan las interacciones que configuran redes sociales y se hace una propuesta sobre la estructura de convergencia para la gestión territorial, los resultados muestran la factibilidad metodológica en un caso de estudio, los Consejos Distritales/Regionales de Desarrollo Rural Sustentable (CD/RDRS) del Centro de México. Se concluye que las metodologías son congruentes para discurrir sobre la condición o situación del desarrollo territorial, y con ello plantear soluciones a las problemáticas derivadas del proceso de gestión. (p. 243)

La educación y el trabajo ambientales, según Domínguez Soto, Ojeda Quintana y Moreno (2020), son alternativas para fortalecer la producción local de alimentos a partir de las potencialidades florísticas y la disponibilidad de germoplasma que existe en el Jardín Botánico. Ahí hay una posibilidad para el sector agroproductivo si es que se activan los mecanismos facilitadores de bienes y servicios del Jardín con el Sistema Agrario del Municipio Cienfuegos y, como complemento a esta estrategia se pone en marcha el Plan de Manejo Integrado de aprovechamiento de sus productos para intervenir en los programas agrícolas. (p. 92)

III. METODOLOGÍA.

3.1. Tipo y diseño de investigación.

Según el Propósito de Tipo Aplicada, ya se caracteriza por buscar la aplicación de estos conocimientos y su utilización a la realidad, se requiere de un marco teórico para resolver necesidades y problemas sociales. Según el enfoque es mixta ya que se combinó la investigación cuantitativa y cualitativa y utilizando las fortalezas de las dos, armonizándolos es decir combinándolos. Hernández-Sampieri, Mendoza, 2018, (p. 610). Según el alcance es Descriptiva, porque define las características propias de una realidad en particular, sin que medie condición alguna para indagar que cosas son las que la motivan. (Técnicas de Investigación, 2020) y es Explicativa, porque busca establecer la relación que producirá un efecto nuevo o esperado al sobre hechos puntuales están direccionadas exponer las causas de los eventos. (Dempwolff, 2013). Asimismo, es transeccional-causal, no experimental, fundamentado en que recolectaremos datos y vamos a describir variables para analizarlos y conocer su incidencia e interrelación; de corte transversal puesto que vamos a realizar una mediación de nuestras variables.

3.2. Variables y operacionalización.

Variable Independiente: Modelo de Gestión Estratégica, de acuerdo con Hernández y Vargas (2020) precisan que la gestión estratégica es la principal acción para la creación de las estrategias que debe tener una empresa para sobrevivir tanto a largo como a corto plazo. Corresponde a la gerencia poner en marcha y dar continuidad a este proceso con la finalidad de lograr crecimiento y desarrollo en su organización. (pág. 17)

Variable Dependiente: Ordenamiento territorial de acuerdo con Merino y Porto (2019) refieren que se llama ordenamiento territorial a una herramienta o un recurso multidisciplinario que apunta a la gestión apropiada de los espacios geográficos. El ordenamiento territorial tiene como objetivo favorecer el desarrollo sustentable teniendo en cuenta los factores sociales, económicos y ambientales. (párr. 03)

3.3. Población, muestra y muestreo.

Población.

Se considera como población al conjunto de individuos, animales u objetos que guardan características en común de acuerdo a los criterios de inclusión y exclusión. En la investigación objeto de estudio se ha considerado como población a las autoridades y profesionales del área de desarrollo económico, rentas y administración del Municipio del Cantón Mocache que suman 162 en total.

Muestra.

Se considera muestra a un subconjunto de la población, la misma que contiene unidades de estudio con las mismas características y que al ser seleccionadas deben cumplir con ser representativa y tener el número apropiado de integrantes. En el presente caso investigativo, y por considerar de mucha importancia y trascendencia esta investigación se ha considerado como muestra a la población que relativamente es pequeña de acuerdo a los intereses de la investigación.

Por tanto: $N = n = 162$

3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.

En toda investigación deben establecerse o determinarse la técnica y el instrumento a utilizar, la determinación de este punto conllevará la obtención de los datos necesarios para los análisis respectivos. La encuesta, porque a través de esta dinámica que es muy usada en el mundo de la investigación, permite hacer constructos de acuerdo a lo requerido y que a su vez permita establecer una relación no presencial con el informante, pero si importante, porque servirán de apoyo para la obtención de datos. Respecto del **Instrumento** es aquel medio en el cual se registraran las valoraciones correspondiente a la investigación, éste instrumento contará con las preguntas con su nivel de valoración, el cual deberá ser validada por la opinión de juicio de expertos, y la prueba de confiabilidad.

3.5. Procedimientos.

Los procedimientos para la recogida de datos estuvieron dados por la aplicación del instrumento, es decir la encuesta que fue aplicada a los integrantes de la población de estudio, mediante aplicaciones Web como los formularios de Google drive. Que permitió obtener información sobre las variables de estudios.

3.6. Método de análisis de datos.

Obtenidos los datos a través de las aplicaciones respectivas, se procedió a la revisión minuciosa de las respuestas obtenidas, procesadas mediante el programa estadístico SPSS, así como del Excel.

3.7. Aspectos éticos.

Esquema ético y sus principios tiene el principal objetivo de velar por la dignidad e integridad de cada individuo que participa en el proceso de investigación es por lo que durante todo el desarrollo de este trabajo se tiene en cuenta lo siguiente: Para empezar las personas que participan de esta investigación los hacen desde su libre voluntad y libertad para ellos entre un consentimiento informado en donde expresa de manera clara y abierta que está brindando su autorización y participar dentro del proceso de evaluación (Parveen y Showkat, 2017, pp. 4-6). Otro aspecto a tener en cuenta es el de la confidencialidad, no se hace una divulgación de los datos obtenidos del evaluado, por eso es que en las encuestas se omite el tema de nombres y apellidos. Finalmente se pone de manifiesto de manera sencilla clara por qué se está haciendo la evaluación evitando así el engaño al evaluador cómo plantear consignas falsas (Weinbaum et al., 2019, pp. 5-7).

.

IV. RESULTADOS

Tabla 1

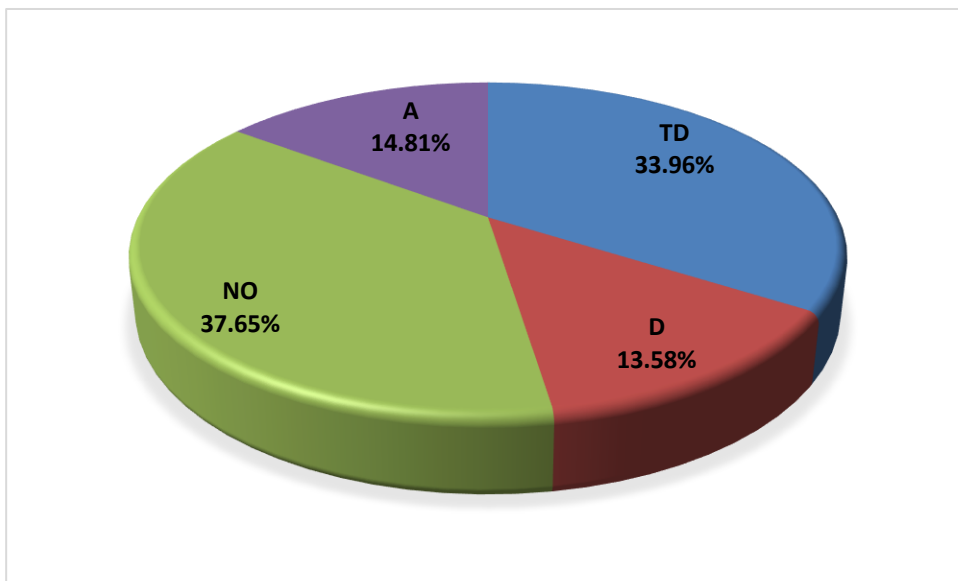
Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica

Descripción	fi	%
TD	55	33.96
D	22	13.58
NO	61	37.65
A	24	14.81
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 1

Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica, al respecto un 33.96 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 13.58 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 37.65 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 14.81 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 2

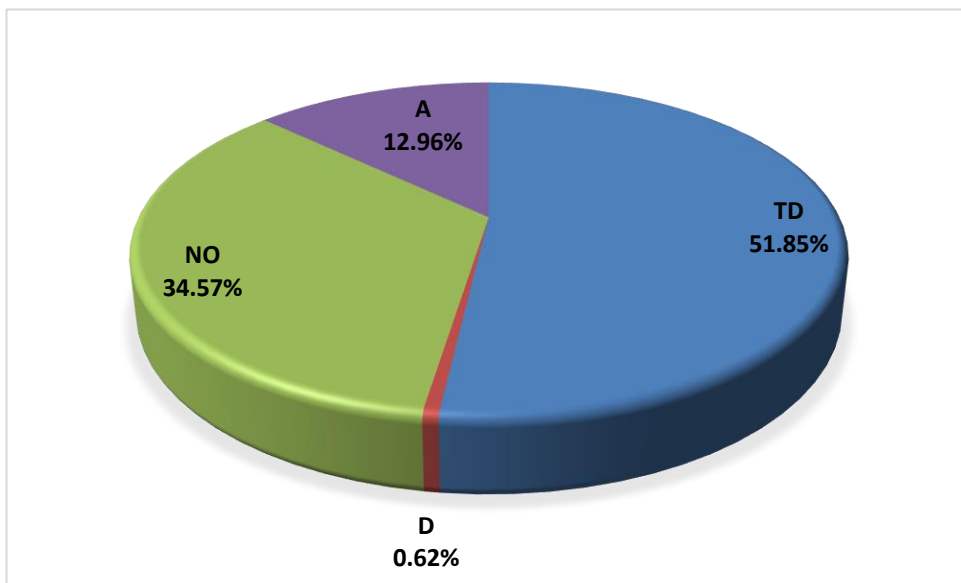
El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes

Descripción	fi	%
TD	84	51.85
D	1	0.62
NO	56	34.57
A	21	12.96
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 2

El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes, al respecto un 51.85 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 0.62 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 34.57 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 12.96 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 3

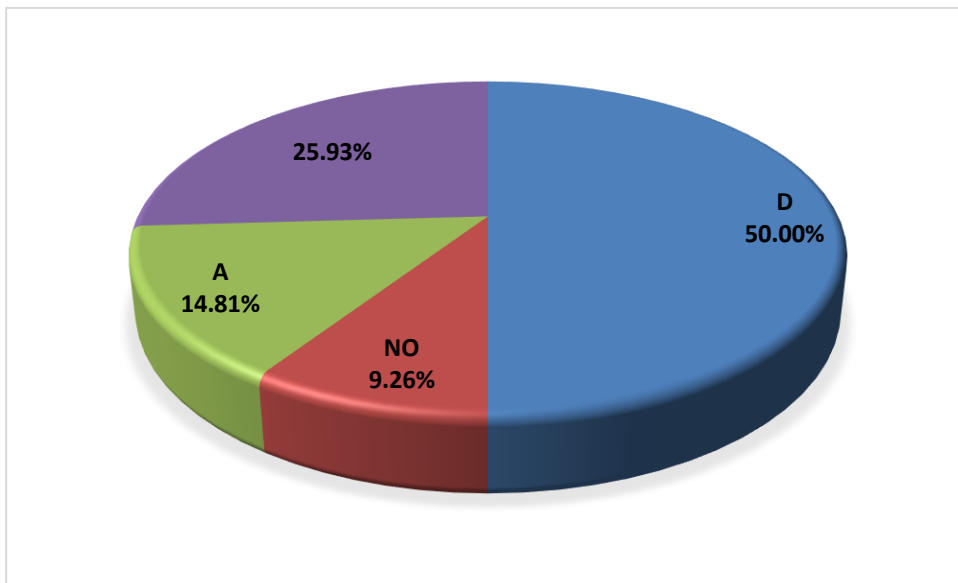
El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución

Descripción	fi	%
TD	81	50.00
D	15	9.26
NO	24	14.81
A	42	25.93
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 3

El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución, al respecto un 50 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo, al respecto un 9.26 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 14.81 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 25.93 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 4

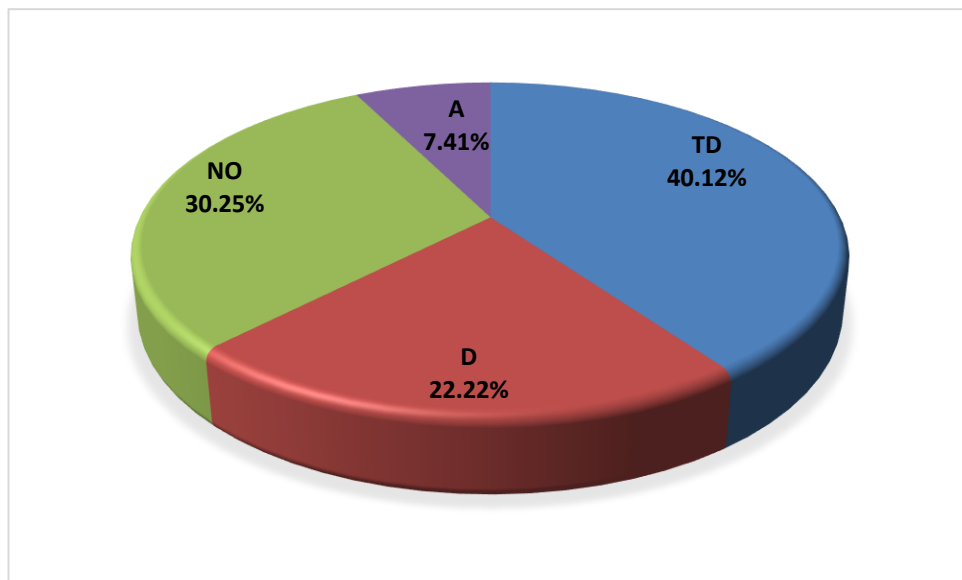
El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo

Descripción	fi	%
TD	65	40.12
D	36	22.22
NO	49	30.25
A	12	7.41
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 4

El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo

**Interpretación:**

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo, al respecto un 40.12 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 22.22 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 30.25 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 7.41 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 5

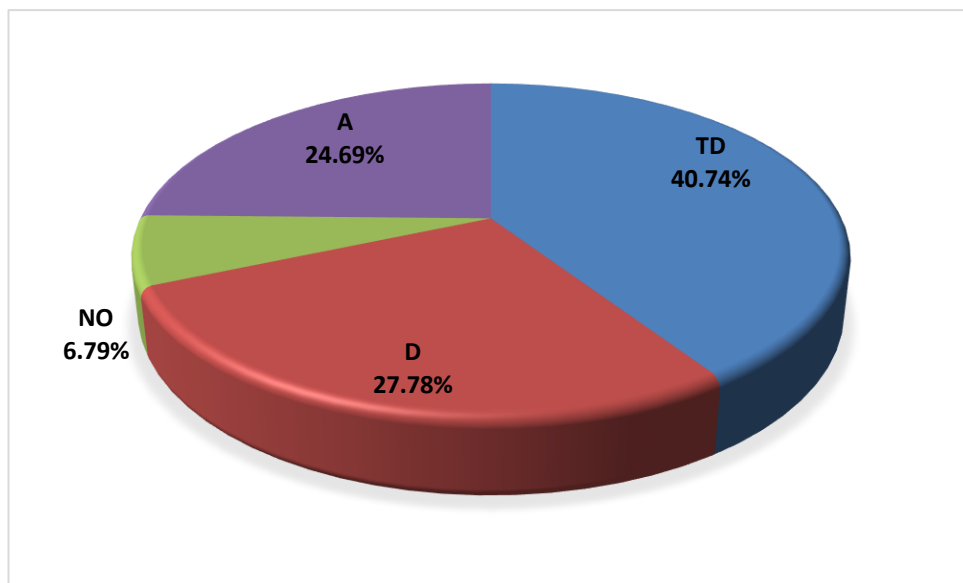
Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente

Descripción	fi	%
TD	66	40.74
D	45	27.78
NO	11	6.79
A	40	24.69
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 5

Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente

**Interpretación:**

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente, al respecto un 40.74 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo un 27.78 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 6.79 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 24.69 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 6

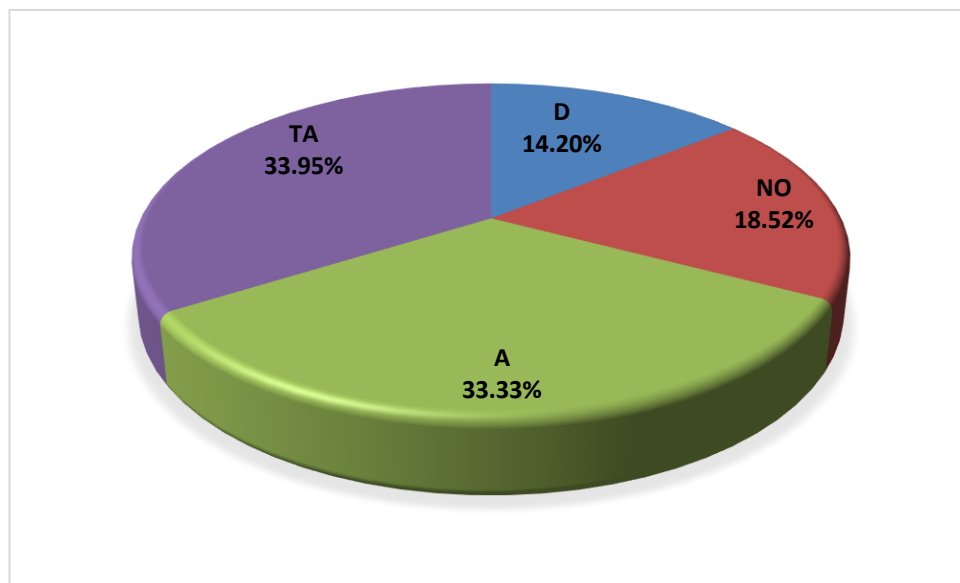
La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial

Descripción	fi	%
D	23	14.20
NO	30	18.52
A	54	33.33
TA	55	33.95
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 6

La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial, al respecto un 14.2 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 18.52 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 33.33 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo y finalmente el 33.95 % están Totalmente de Acuerdo con lo manifestado.

Prueba Chí Cuadrado

1. Prueba de Hipótesis General

H₀: Modelo de Gestión Estratégica No se relaciona significativamente con El Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

H₁: Modelo de Gestión Estratégica se relaciona significativamente con El Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

Tabla 7
Modelo de Gestión Estratégica vs Ordenamiento Territorial (**cruzada**)

Modelo de Gestión Estratégica vs Ordenamiento Territorial (Gráfica)						
			Ordenamiento Territorial			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
Modelo de Gestión Estratégica	BAJO	Recuento	42	0	0	42
		esperado	10.9	20.2	10.9	42.0
		% del total	25.9%	0.0%	0.0%	25.9%
	MEDIO	Recuento	0	78	0	78
		esperado	20.2	37.6	20.2	78.0
		% del total	0.0%	48.1%	0.0%	48.1%
	ALTO	Recuento	0	0	42	42
		esperado	10.9	20.2	10.9	42.0
		% del total	0.0%	0.0%	25.9%	25.9%
Total	Recuento		42	78	42	162
	esperado		42.0	78.0	42.0	162.0
	% del total		25.9%	48.1%	25.9%	100.0%

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	324.000a	4	0.000
Razón de verosimilitud	340.806	4	0.000
Asociación lineal por lineal	161.000	1	0.000
N de casos válidos	162		

a. 0 casillas (.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 10.89.

Interpretación:

Como el valor de sig. (valor crítico observado) $0.000 < 0.05$ rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir que la variable Modelo de Gestión Estratégica se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial.

2. Prueba de Hipótesis Específica 01

H₀: La Dimensión Procesos No se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

H₁: La Dimensión Procesos se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

Tabla 8
Dimensión Procesos vs variable Ordenamiento Territorial (**cruzada**)

		Ordenamiento Territorial			Total	
		BAJO	MEDIO	ALTO		
Procesos	BAJO	Recuento	42	0	0	42
		esperado	10.9	20.2	10.9	42.0
		% del total	25.9%	0.0%	0.0%	25.9%
	MEDIO	Recuento	0	74	0	74
		esperado	19.2	35.6	19.2	74.0
		% del total	0.0%	45.7%	0.0%	45.7%
	ALTO	Recuento	0	4	42	46
		esperado	11.9	22.1	11.9	46.0
		% del total	0.0%	2.5%	25.9%	28.4%
Total	Recuento	42	78	42	162	
	esperado	42.0	78.0	42.0	162.0	
	% del total	25.9%	48.1%	25.9%	100.0%	

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	302.328a	4	0.000
Razón de verosimilitud	313.626	4	0.000
Asociación lineal por lineal	153.854	1	0.000
N de casos válidos	162		

a. 0 casillas (.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 10.89.

Interpretación:

Como el valor de sig. (valor crítico observado) $0.000 < 0.05$ rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir que la dimensión Procesos se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial.

3. Prueba de Hipótesis Específica 02

H₀: La Dimensión Recursos Humanos No se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

H₁: La Dimensión Recursos Humanos se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

Tabla 9

Dimensión Recursos Humanos vs variable Ordenamiento Territorial (**cruzada**)

		Ordenamiento Territorial			Total
		BAJO	MEDIO	ALTO	
Recursos Humanos	BAJO	Recuento	42	1	43
		esperado	11.1	20.7	43.0
		% del total	25.9%	0.6%	26.5%
	MEDIO	Recuento	0	67	67
		esperado	17.4	32.3	67.0
		% del total	0.0%	41.4%	41.4%
	ALTO	Recuento	0	10	52
		esperado	13.5	25.0	52.0
		% del total	0.0%	6.2%	32.1%
Total		Recuento	42	78	162
		esperado	42.0	78.0	162.0
		% del total	25.9%	48.1%	100.0%

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	270.275a	4	0.000
Razón de verosimilitud	280.394	4	0.000
Asociación lineal por lineal	143.111	1	0.000
N de casos válidos	162		

a. 0 casillas (.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 11.15.

Interpretación:

Como el valor de sig. (valor crítico observado) $0.000 < 0.05$ rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir que la dimensión Recursos Humanos se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial.

4. Prueba de Hipótesis Específica 03

H₀: La Dimensión Tecnología No se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

H₁: La Dimensión Tecnología se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

Tabla 10
Dimensión Tecnología vs variable Ordenamiento Territorial (**cruzada**)

Dimensión Tecnología vs Variable Ordenamiento Territorial (Cruzada)						
			Ordenamiento Territorial			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
La Tecnología	BAJO	Recuento	42	1	0	43
		esperado	11.1	20.7	11.1	43.0
		% del total	25.9%	0.6%	0.0%	26.5%
	MEDIO	Recuento	0	75	0	75
		esperado	19.4	36.1	19.4	75.0
		% del total	0.0%	46.3%	0.0%	46.3%
	ALTO	Recuento	0	2	42	44
		esperado	11.4	21.2	11.4	44.0
		% del total	0.0%	1.2%	25.9%	27.2%
Total	Recuento	42	78	42	162	
	esperado	42.0	78.0	42.0	162.0	
	% del total	25.9%	48.1%	25.9%	100.0%	

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	306.875a	4	0.000
Razón de verosimilitud	315.035	4	0.000
Asociación lineal por lineal	155.459	1	0.000
N de casos válidos	162		

a. 0 casillas (.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 11.15.

Interpretación:

Como el valor de sig. (valor crítico observado) $0.000 < 0.05$ rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir la dimensión Tecnología se relaciona significativamente con la variable Ordenamiento Territorial.

Prueba de Normalidad

H₀: Las variables de investigación tienen distribución Normal

H₁: Las variables de investigación No tienen distribución Normal

Tabla 10
Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Modelo de Gestión Estratégica	0.189	162	0.000
Ordenamiento Territorial	0.193	162	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Interpretación:

Como el valor de significancia **p** es $0.000 < 0.05$ rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir que las variables de investigación No tienen distribución Normal, por lo cual para analizar la correlación, deberá aplicarse el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman.

Análisis de Correlación

Tabla 11

Correlación entre las variables Modelo de Gestión Estratégica y El Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

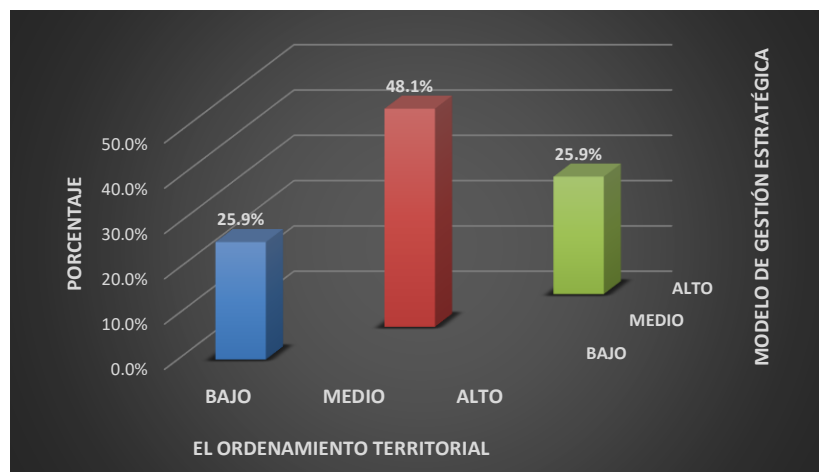
Correlación de Rho de Spearman			
V. Independiente	V. Dependiente	Coeficiente de correlación	,846**
Modelo de Gestión Estratégica	Ordenamiento Territorial	Sig. (bilateral)	0.000
		N	162

Nota; rho=coeficiente de correlación de Spearman; $p < .05^*$ =relación significativa; $p < .01^{**}$ =relación muy significativa

En la tabla 11, se evidencia que la variable Modelo de Gestión Estratégica tiene una relación positiva alta con la variable Ordenamiento Territorial ($\rho = .846^{**}$), lo cual permite rechazar la hipótesis nula que postula la inexistencia de una relación entre las variables.

Figura 7

Distribución de frecuencias y porcentajes de las variables Modelo de Gestión Estratégica frente a el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020



En la figura 7, se observa la distribución de frecuencias y porcentajes de la variable Modelo de Gestión Estratégica, frente a la variable Ordenamiento Territorial, en la que se puede evidenciar los niveles medio-medio (48.1%) como los que predominan en esa relación.

Tabla 12

Correlación entre la Dimensión Procesos y la Variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

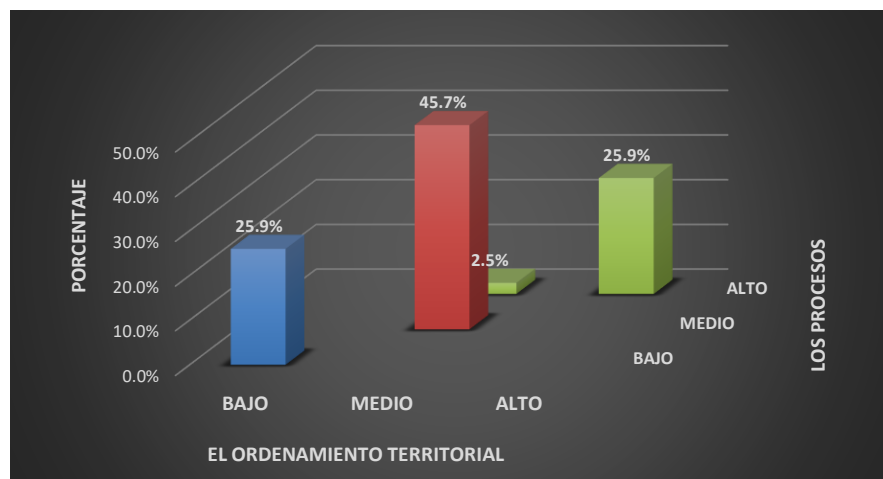
Correlación de Rho de Spearman			
V. Independiente	V. Dependiente	Coeficiente de correlación	,833**
La Procesos	Ordenamiento Territorial	Sig. (bilateral)	0.000
		N	162

Nota; rho=coeficiente de correlación de Spearman; $p < .05$ =relación significativa; $p < .01$ **=relación muy significativa

En la tabla 12, se evidencia que la dimensión Procesos tiene una relación positiva alta con la variable Ordenamiento Territorial ($\rho = .833^{**}$), lo cual permite rechazar la hipótesis nula que postula la inexistencia de una relación entre las variables.

Figura 8

Distribución de frecuencias y porcentajes de la Dimensión Procesos frente a la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020



En la figura 8, se observa la distribución de frecuencias y porcentajes de la dimensión Procesos, frente a la variable Ordenamiento Territorial, en la que se puede evidenciar los niveles medio-medio (45.7%) como los que predominan en esa relación.

Tabla 13

Correlación entre la Dimensión Recursos Humanos y la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

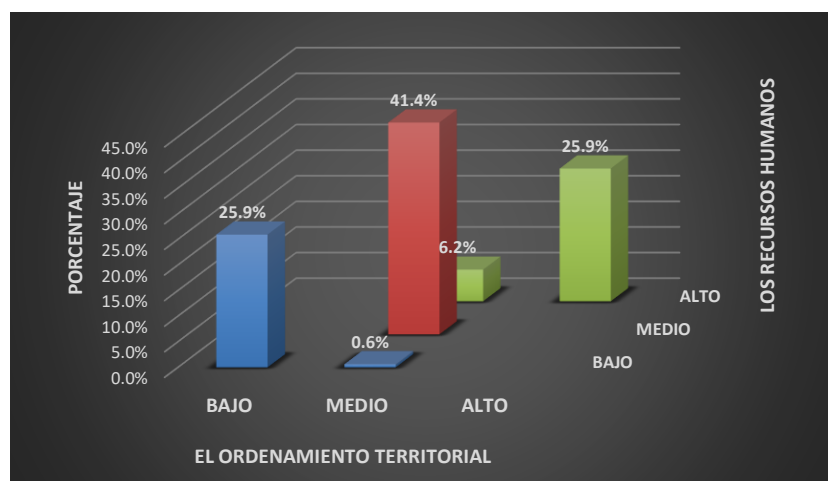
Correlación de Rho de Spearman			
V. Independiente	V. Dependiente	Coeficiente de correlación	,907**
El Recursos Humanos	Ordenamiento Territorial	Sig. (bilateral)	0.000
		N	162

Nota; rho=coeficiente de correlación de Spearman; $p < .05^*$ =relación significativa; $p < .01^{**}$ =relación muy significativa

En la tabla 13, se evidencia que la dimensión Recursos Humanos tiene una relación positiva muy alta con la variable Ordenamiento Territorial ($\rho = .907^{**}$), lo cual permite rechazar la hipótesis nula que postula la inexistencia de una relación entre las variables.

Figura 9

Distribución de frecuencias y porcentajes de la dimensión Recursos Humanos frente a la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020



la figura 9, se observa la distribución de frecuencias y porcentajes de El Recursos Humanos, frente a la variable Ordenamiento Territorial, en la que se puede evidenciar los niveles medio-medio (41.4%) como los que predominan en esa relación.

Tabla 14

Correlación entre la Dimensión Tecnología y la variable Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020

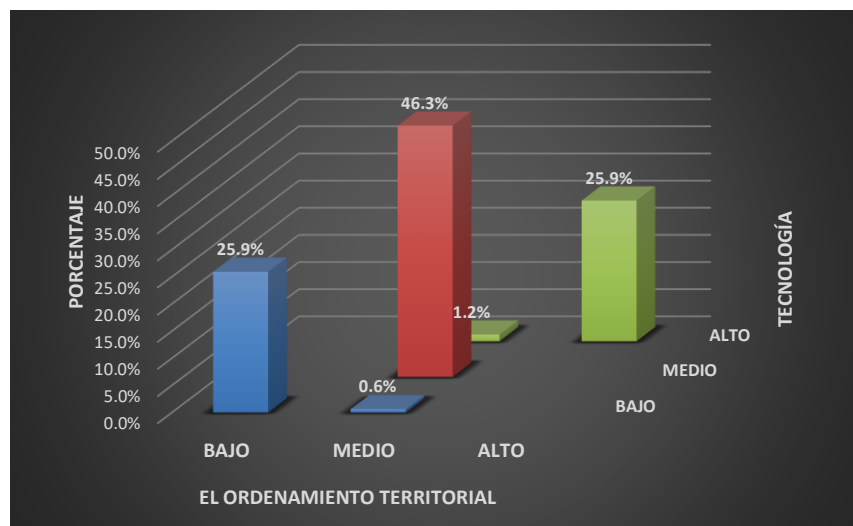
Correlación de Rho de Spearman			
V. Independiente	V. Dependiente	Coeficiente de correlación	,841**
La Tecnología	Ordenamiento Territorial	Sig. (bilateral)	0.000
		N	162

Nota; rho=coeficiente de correlación de Spearman; $p < .05^*$ =relación significativa; $p < .01^{**}$ =relación muy significativa

En la tabla 14, se evidencia que la dimensión Tecnología tiene una relación positiva alta con la variable Ordenamiento Territorial ($\rho = .841^{**}$), lo cual permite rechazar la hipótesis nula que postula la inexistencia de una relación entre las variables.

Figura 10

Distribución de frecuencias y porcentajes de La Tecnología frente a la variable El Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia De Los Ríos, Ecuador. 2020



En la figura 10, se observa la distribución de frecuencias y porcentajes de La Tecnología, frente a la variable Ordenamiento Territorial, en la que se puede evidenciar los niveles medio-medio (46.3%) como los que predominan en esa relación.

V. DISCUSIÓN

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 1, sobre si Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica, al respecto el 47.54 % concuerdan su disconformidad con lo afirmado (33.96 % TD y 13.58 % D), asimismo un 37.65 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 14.81 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo. Esto se corrobora con lo expresado por García (2020) quien realiza un aporte esencial al establecer tres fases en el proceso de elaboración de una gestión estratégica: 1) establecer la línea base o diagnóstico, 2) Análisis de cómo se está desarrollando en la actualidad la gestión turística, y 3) la estructuración formal del plan estratégico. En la formalización de un plan estratégico dicho autor propone determinar las fases de una planificación, así como determinar a los responsables y el rol de cada uno de los involucrados en cada fase, principalmente en aquellas que motivan el establecimiento de un vínculo entre comunidad, empresa privada y gobierno local. De igual manera, en la formalización de un plan estratégico, el registro de las inversiones, proyectos, financiación, además del monitoreo y evaluación de esta fase se convierten en herramientas esenciales para la coordinación entre los grupos que promueven iniciativas privadas y comunitarias. (p. 81), asimismo, La elección de un modelo de gestión estratégica no solo tiene impacto en el turismo, también en sectores como el educativo. La experiencia de Rodríguez y Santofimio (2016) en el Jardín de Infancia Alcalá Muzú da cuenta de la implementación exitosa de un modelo de gestión estratégica del talento humano en administrativos y docentes que buscaba fortalecer ciertas áreas que tenían un impacto en la calidad de la prestación del servicio ofrecido, evidenciado en la correlación del aspecto humano y el administrativo, basándose en un gestor ético que finalmente beneficia a los diferentes grupos involucrados en la dinámica educativa. El resultado ha hecho posible que se estudie la viabilidad de aplicar, a nivel local en 15 jardines infantiles existentes en Alcalá Muzú, la misma gestión estratégica. (p. 143) y también Puertas, Córdova y Altamirano-Benítez (2019) expresan como fundamental en la planeación estratégica a la comunicación, esta planeación parte desde el análisis del contexto, o lo que se denomina

comúnmente el diagnóstico, la ejecución y la valoración de los resultados y evaluación de los mismos, siempre enmarcados en la línea de la comunicación, que garantizan el desarrollo social, para las empresas, de ahí que se motiva a las instituciones educativas a fortalecer esa capacidad de comunicación de los futuros profesionales, a desarrollar experiencias que le permitan desarrollarse e interactuar con otros. (pp. 2-7)

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 2, sobre si El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes, al respecto el 52.47 % precisan su disconformidad con lo afirmado (51.85 % TD y 0.62 % D), asimismo un 34.57 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 12.96 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo. Valoraciones que se corroboran con Villasmil et al. (2017) encontró evidencias, con una frecuencia media-baja, de deficiencias en la funcionalidad de las decisiones debido al desarrollo inadecuado de estrategias que permitan alcanzar la introducción, crecimiento y estabilidad de los gobiernos locales estudiados. A pesar de esos resultados, el estudio revela una actitud proactiva alta que lleva a tomar la iniciativa de manera responsable para hacer que las acciones y actividades programadas se cumplan. (p. 13), en esa línea Salinas y Cordero (2016) manifestaron que la presencia femenina en las industrias es muy importante, y que los modelos de gestión deberán posibilitar la inclusión de estas al sistema industrial, la evolución para una planificación moderna deberá considerar aspectos como la inclusión sin discriminación (p. 128) también Dobrovič, et al. (2019) manifestaron que el uso del modelo EFQM ha presentado una mejor visión de la empresa en su conjunto, que han permitido elevar niveles de eficiencia al interior de la empresa, considerando que la dirección se sustenta en decisiones acertadas, que evidencian el rol del líder, quien mostrará sus capacidades de líder nato, motivando constantemente a todos y a cada integrante de la empresa, promoviendo la interrelación y la comunicación con fines institucionales de mejora. (HerasSaizarbitoria et al., 2011). El modelo EFQM ayudará a lograr una ventaja competitiva con un fuerte impacto en la

gestión general de la calidad, ayudando a beneficiar a todos los grupos de interés (Nguyen & Chau, 2017. p. 58)

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 3, sobre si El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución, al respecto el 59.26 % niegan lo afirmado (50 % TD y 9.26 % D), asimismo un 14.81 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 25.93 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo. Resultados que se verifican con lo descrito por Toledo et al. (2020) quienes catalogan como innovadora porque logra interactuar las tendencias educativas de vanguardia, la internacionalización, pero las adapta a las necesidades de la institución y los beneficiarios del servicio educativo, así como a las políticas educativas vigentes en Chile. Siendo el punto de partida un sistema educativo presencial que, ante una necesidad, se decide modificarlo y se propone toda una gestión estratégica orientada a mantener la calidad del servicio. (pp. 295-296), de igual modo Rodríguez y del Pino (2017) consideran que gestionar la información es muy importante dentro de los procedimientos estratégicos, pues, se evidencia la comunicación organizacional, que da la posibilidad de garantizar calidad en el uso y manejo de la información de la organización, aspectos que son importantes para adoptar decisiones estratégicas, tácticas y operativas que propicien transparencia y credibilidad en una gestión administrativa. De lograrse esta Gestión Informativa también se asegura que se lleve de modo adecuado toda la organización interna de la empresa desde la acción de planificar, organizar, dirigir, controlar las funciones gerenciales. De lo anteriormente expuesto por los autores mencionados que defienden la idea de que, si se gestiona la comunicación, esta contribuiría a la mejora en el funcionamiento de la organización, el clima institucional, la imagen y la confiabilidad de la información, es que de existir un flujo de comunicación asertiva todos los procesos se dinamizan en la organización. (pp. 27-28) y también Galic (2020) investiga los modelos tradicionales de gestión de costes y encuentra que estos funcionan, principalmente, en condiciones comerciales estables, pero en la actualidad ese panorama ha cambiado debido a las tecnologías de la

información, la existencia de un nuevo enfoque en el cliente que toma en cuenta los requisitos del consumidor, el crecimiento del mercado y las nuevas formas de gestión empresarial. Todos esos cambios han llevado a la creación de una gestión de costes óptimos que demandan información oportuna, confiable y relevante (p. 955)

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 4, sobre si El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo, al respecto el 62.34 % no concuerdan con lo afirmado (40.12 % TD y 22.22 % D), asimismo un 30.25 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 7.41 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo. Valores corroborables con lo expuesto por El estudio de Zúñiga y Rodríguez (2019) dan cuenta del Plan desarrollado con 81 organizaciones nacionales, provinciales y municipales, con el fin de realizar el orden dentro de los territorios de cada estructura geográfica política, con esto se buscaba plantear los direccionamientos que permitan la dinamización socioeconómica para la producción en los municipios de cuba, para lo que desarrollan programas de desarrollo integrales con impacto social. (p. 142), así también (Vargas, 2008); en otro ámbito, el desarrollo que ofrece el POTD, y que esta direccionado a concentrar todos sus esfuerzos a cumplir las normativas, le esta disminuyendo el espacio a los involucrados y a sus requerimientos para aperturar espacios de gestión que garanticen la decisión para las comunas que aporten en el planteamiento de las políticas públicas que están relacionadas con el plan de desarrollo y ordenamiento considerando aspectos fundamentales del desarrollo social y económico. (p. 47) en ese sentido igual, Cortizas y Cirio (2021) sostuvo la idea que, cuando el Estado municipal promovió modificaciones del entorno físico urbano como sinónimo de desarrollo, dio lugar a una perspectiva sesgada y fiscalista, que reforzó lo que históricamente se conoce como desigualdad territorial. Pierde de este modo la oportunidad de financiar acceso al hábitat de sectores medios y también populares, y por lo tanto continúa permitiendo que el mercado siga tomando las riendas del ordenamiento de la ciudad. (p. 15)

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 5, sobre si Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente, al respecto el 68.52 % rechaza la afirmación expresada (40.74 % TD y 27.78 % D), asimismo un 6.79 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 24.69 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo. Esto se corrobora por la manifestado por Benabent y Vivanco (2017), consideran que al ser el Ordenamiento Territorial una nueva competencia del Estado, en los niveles nacionales y gobiernos autónomos del Ecuador, se ha desarrollado una rápida incorporación del tema en los distintos niveles de gobierno y eso da la posibilidad considerar las planificaciones nacionales y mundiales de organización de territorio para la elaboración de presupuestos y planes de inversión, aunque exista una escasa experiencia en planificación existente (p. 724), asimismo, Rentería (2014) concluyó en su investigación que el reordenamiento territorial municipal será viable en la medida que se convierta en elemento estructurante y articulador del territorio y que, además, contribuya a la sostenibilidad del modelo de desarrollo territorial local y la disminución de conflictos que suelen presentarse, por lo general con el medio ambiente en su estado natural.(p. 13) y también Mosquera (2019) manifestó que en la búsqueda de desarrollo ordenado de un país, es necesario contar con normativas, como el caso de Colombia, que en el año 2011, logro consolidar y expedir la ley Orgánica con el apoyo del presidente Juan Manuel Santos, que ya desde esa fecha pretendió que se genere el desarrollo ordenado, partiendo de la interrelación entre aspectos como la conveniencia, alineada a las clases políticas que permitirán el desarrollo socioeconómico, pues son múltiples los factores que se presentan en la interrelación. (p. 22)

De acuerdo con los datos obtenidos de la Tabla 6, sobre si La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial, al respecto un 14.2 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 18.52 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que el 67.28 % concuerdan

plenamente con lo afirmado (33.33 % A y 33.95 % TD). Resultados que se analizan con lo vertido por Degioanni et al. (2017) al referirse al ordenamiento territorial lo hace considerándolo un proceso social que construye una configuración deseada del territorio. Destacando al procedimiento como un modelo territorial y todas las acciones posteriores caminan hacia su concreción. Llegar a ese modelo, no es fácil porque implica dialogar y consensuar opiniones diversas, intereses y conflictos que, algunas veces, son difíciles de conciliar y terminan afectando el proceso (p. 13), igualmente, Silva (2020) estudió el caso de un nuevo modelo basado en la interrelación entre sujetos, espacio con el apoyo del estado central, esta proyección aplicada en la centralidad y primicia de Corozal permitió obtener excelentes resultados que pueden ser ejemplo para otras localidades, aquí se evidencia una evolución que parte desde los borbones hasta llegar a los nuevos modelos implementados en la república. Todo ello construido sobre los valores de igualdad y equidad, que promueven el sentido de pertenencia a cada comunidad, lo que deja claro que el ordenamiento territorial, no es solo una distribución de terreno, sino una distribución de cultura, costumbre, ideologías y otro que denotan identidad (p. 54)

VI. CONCLUSIONES

1. La presente investigación concluye con una propuesta sobre la implementación de un Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador. 2020, el mismo que contiene elementos importantes en su diseño y que contribuirá a brindar una solución a la problemática de la distribución y asignación de los espacios físicos territoriales.
2. Se identificaron elementos importantes que están obstaculizando en buen uso de los espacios territoriales como la falta de un diagnóstico del manejo del uso de los espacios territoriales, la carencia de un plan adecuado para dar un tratamiento a estos espacios así como la falta de iniciativa para generar una pertinente acción de involucramiento intersectorial, sumándose a ello el débil desarrollo económico, la falta de atención integral de la realidad sobre el espacio territorial.
3. Se evidenciaron factores que tuvieron una mayor incidencia como el débil análisis territorial existente, pues no se cuenta con información real de campo para un análisis más exhaustivo, la casi nula planificación territorial por la escasa visión de desarrollo a futuro y la inadecuada gestión del territorio.
4. Se elaboró un modelo de gestión, tomando como base la necesidad de abordar con un planteamiento, la mejora del ordenamiento territorial, lo cual nos llevó a establecer el conjunto de acciones a desarrollar centrándonos en procesos bien estructurados, la necesidad de contar con equipos de profesionales y técnicos y con el enfoque del uso de la tecnología.
5. Los resultados del juicio de expertos demuestran la necesidad de aplicar este modelo de gestión, revisado y evaluado por especialistas, profesionales del ámbito de la gestión pública y de las leyes, análisis que arrojaron un Coeficiente de validez de contenido es 0.916 valor que recomienda la pertinencia de implementar y aplicar el modelo.

VII. RECOMENDACIONES

1. A las autoridades nacionales, reforzar las políticas de ordenamiento territorial y la consecución de la zonificación de espacios económicos, con el fin de dar una solución al tema del manejo de los espacios físicos territoriales.
2. A las autoridades locales, en el ámbito de sus competencias, asumir el rol protagónico que servirá para mejorar las condiciones de uso de los espacios territoriales.
3. A las autoridades policiales y judiciales, hacer prevalecer el orden y la justicia frente a la presencia de individuos que buscan crear confusión y generar acciones de invasiones sobre estos espacios territoriales.
4. A los pobladores, a cumplir la vigilancia por el buen uso de los espacios territoriales, denunciando las malas prácticas que ejercen grupos de usurpadores.

VIII. PROPUESTA

TÍTULO.

Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador

INTRODUCCIÓN.

Por su parte Gisbert (2020) nos dice que las Naciones Unidas en varios de sus informes en los últimos años han revelado el incremento de población, por lo general en las áreas urbanas, y que en una proyección al 2050, del 55% en la actualidad, se incrementará al 82% (UN, 2018). En un análisis detallado se determina que referente a la población urbana en América del Norte se cuenta con el 82%, en América Latina y el caribe el porcentaje es similar del 81%, en Europa el 74%. Oceanía el 68% Asia el 50% y África con 43% (UN, 2018).

Las interrogantes para contestar serían ¿Estas cantidades representan problemas potenciales? ¿O, en contrario, son retos o desafíos para quienes planifican los territorios? Para poder acoger esta población, las ciudades tuvieron, tienen y tendrán que buscar su expansión y ocupar suelos clasificados rurales y su expansión ya no las haría ver como unas ciudades compactas, sino largas que origina otros costos a sus ciudadanos como es el del transporte, desastres naturales o la pérdida de la biodiversidad. (Mezzetti; Badia; Gisbert, 2020). Una herramienta clave para realizar estos análisis, son los Sistema de Información Geográfica SIG, que ofrecen el modelar distintos escenarios futuros para analizar. En la actualidad, los planificadores toman decisiones del territorio, a partir de bases científicas, las mismas que deben ir mejorando en el tiempo. Los SIG se pueden utilizar para planificar el crecimiento de la ciudad o en su defecto para prevenir problemas que se presentarán con su crecimiento. (párr. 1-3).

En el Ecuador, De otro lado, El Telégrafo (2021) comenta que la Asamblea Nacional posesionó como nuevo Superintendente de Ordenamiento Territorial, al Ingeniero Pablo Iglesias Paladines, acto que trascendió escasamente para la ciudadanía y la prensa, quizá debido a que los ecuatorianos nos encontramos expectantes de las vacunas contra la COVID-19 o a la poca importancia que se le

otorga a la planificación territorial en Ecuador. Planificar el territorio es un acto que se desenvuelve en distintas escalas, en tal sentido la SOT se encarga de controlar y vigilar los procedimientos para la gestión del control del territorio en los diferentes niveles de gobierno, la gestión del suelo, su uso, hábitat, desarrollo urbano y asentamientos humanos que llevan a cabo los GADS municipales, además cuenta con capacidad sancionatoria en el ámbito de sus competencias. La SOT es parte de la Función de Transparencia y Control Social y su Superintendente es elegido por el pleno del CPCCS de una terna enviada por el Ejecutivo. Desde su creación en enero del 2018 hasta la actualidad, ha contado con tres Superintendentes: Fernando Cordero, Fabián Neira y Pablo Iglesias. (párr. 1-3)

Esta investigación se plantea Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador, el mismo que servirá para de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad y el ordenamiento, el mismo que se visualizará desde las dimensiones del análisis territorial, la planificación territorial, y la gestión territorial actual para luego llevar a cabo un modelo de gestión estratégica desde la mirada del uso de los procesos, los recursos humanos y la tecnología para su planteamiento

OBJETIVO.

Proponer un Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador

Objetivos Específicos.

- Identificar la situación actual análisis territorial, la planificación territorial y la gestión territorial en el en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador.
- Definir las actividades del Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador, desde el ámbito de los de los procesos, los recursos humanos y la tecnología para su planteamiento

FUNDAMENTACIÓN.

Fundamentación Epistemológica.

Considerando que el ordenamiento territorial es necesario para la realización de los pueblos a través de la organización física de los espacios dentro de su demarcación respectiva, asimismo, entendiendo que este ordenamiento sirve de base sólida para impulsar una planificación ordenada que tribute al fomento de las actividades socio-productivas.

Por tanto, esta fundamentación se centra en el aspecto cognitivo desde la base propia del conocimiento, del qué y el para qué, pues conocer acerca de lo que realmente significa este ordenamiento, que para ciertos investigadores es una disciplina científica, cuyo propósito es generar un desarrollo que guarde equilibrios en las regiones así como orden del espacio físico, que se base en normas y regulaciones permitiendo el uso pertinente y racional del territorio. Bonifaz y Barba (2019) realizaron un estudio en universidades y concluyeron que tanto los cambios en la dirección, la gestión estratégica y la relación de ellos con sistemas de calidad garantizan los procesos de evaluación, las decisiones acertadas y el aseguramiento de la calidad, todo ello le otorga a las universidades un nuevo horizonte.

Así también, La elección de un modelo de gestión estratégica no solo tiene impacto en un solo sector de la actividad productiva, también en sectores diversos. La experiencia de Rodríguez y Santofimio (2016) en el Jardín de Infancia Alcalá Muzú da cuenta de la implementación exitosa de un modelo de gestión estratégica del talento humano en administrativos y docentes que buscaba fortalecer ciertas áreas que tenían un impacto en la calidad de la prestación del servicio ofrecido, evidenciado en la correlación del aspecto humano y el administrativo, basándose en un gestor ético que finalmente beneficia a los diferentes grupos involucrados en la dinámica educativa.

Fundamentación Práctica

Se sustenta el conjunto de saberes permitirán dar soluciones a la inadecuada zonificación de los espacios territoriales, donde se puedan desarrollar diferentes tipos de actividades productivas así como como económicas, también servirá para plantear la construcción de un marco referencial del territorio que cuente planes y políticas que sirvan de base para quienes administran las entidades del estado en

materia de ordenamiento territorial. Torres-Almeida, Pérez-Barral, Hernández-Junco y Ortiz-Coloma (2016) consideraron que, desde un punto de vista práctico y metodológico, el modelo de gestión estratégica que se escoja para una propuesta turística, puntualmente la hotelera, conlleva a su éxito o fracaso. El análisis de campo les permitió hallar factores que impactan directamente, de modo positivo o negativo, en el rubro hotelero del sector turismo y que originan, entre otras cosas, desconexión con otros agentes turísticos, como por ejemplo las autoridades municipales, asimismo, Demir (2018) frente al ámbito de evaluación de cómo evolucionan en la práctica las actividades de la gestión estratégica publicó una investigación en la que da cuenta de un nuevo modelo, el S3M-i, que tiene como base estudios previos (BSCI, 2010; Demir, 2017). Esta propuesta está aún a prueba, pero puede ayudar a comprender, analizar y mejorar las actividades de gestión estratégica en las organizaciones. La característica más importante es su innovación permanente en cuanto a estrategia y actividades para alcanzar la excelencia. El objetivo es que las organizaciones logren madurez a través del acondicionamiento para implementar el plan estratégico que compatibilice con los procesos de gestión estratégica y se alinee con todos los componentes de la organización, empezando por la innovación (Demir, 2017) (p. 20)

Fundamentación social.

La propuesta esta direccionado a la transformación de la sociedad, permitirá el avance y desarrollo progresivo de los pueblos, quienes se verán impulsados a desarrollar las diferentes actividades productivas, generando no solo una economía de mercado sino también una cadena productiva para elevar el nivel de vida de los habitantes, quienes al contar con un mejor poder adquisitivo, tendrán más oportunidades de accesos a los diferentes espacios del desarrollo, también la revalorización de las tierras, los polos de desarrollo industrial, en suma todo contribuirá a tener una calidad de vida óptima. Para Felcman y Blutman (2018) la estructuración de los diversos componentes del Planeamiento Estratégico Participativo (PEP) no es una actividad simple porque se basa en un modelo conceptual y metodológico que planifica las relaciones entre los actores, las instancias, los procesos, las actividades, los recursos a utilizar y las etapas que

serán necesarias abarcar. A pesar de la planificación antelada, el PEP no es rígido sino de mejora continua porque se adapta a los cambios del entorno, sus documentos se construyen, reconstruyen y se construyen (pp. 442-443)

DESARROLLO.

De acuerdo a Neetwork Business School (2020), la identificación y descripción de estrategias que los gerentes usan para alcanzar un rendimiento positivo y una mayor competitividad se conoce como gestión estratégica. Por su parte Hernández y Vargas (2020) precisan que la gestión estratégica es la principal acción para la creación de las estrategias que debe tener una empresa para sobrevivir tanto a largo como a corto plazo. Corresponde a la gerencia poner en marcha y dar continuidad a este proceso con la finalidad de lograr crecimiento y desarrollo en su organización. (pág. 17)

Riaño-Casallas y García-Ubaque (2016) en torno a la creación de un hospital universitario. En síntesis, proponen evaluar las propuestas de las principales escuelas de pensamiento estratégico y adaptarlas a la consecución de unos objetivos organizacionales del hospital universitario. Para lograrlo, además, encuentran necesario describir el proceso a emplear, los componentes de la gestión estratégica y plantear un perfil de gestión estratégica específico para el hospital universitario (p. 616)

En ese sentido, en la presente investigación se considera para el estudio del Ordenamiento Territorial ha definido la dimensión de análisis territorial, considera los componentes diagnóstico del territorio, información de campo, análisis cualitativo y cuantitativo; la planificación territorial considera los componentes planeamiento, participativo-prospectivo, el desarrollo local y la gestión territorial considera el involucramiento sectorial, el involucramiento intersectorial y la atención integral y para implementar el Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, utilizamos las dimensiones: procesos, que implica tener en cuenta la planificación, las guías, las directivas; los recursos humanos consideran tener en cuenta a profesionales competentes, personal técnico, equipos multidisciplinarios y por último la dimensión

tecnología considera la gestión administrativa en línea, la capacitación virtual y el seguimiento y monitoreo.

Actividades a realizar para Identificar la situación actual del ordenamiento territorial

El análisis territorial

- ✓ Identificar el proceso para realizar el diagnóstico del territorio
- ✓ Establecer un proceso adecuado para la obtención de información
- ✓ Evaluar en forma cuantitativa y cualitativa el accionar de las autoridades que regulan el proceso del ordenamiento territorial

La planificación territorial

- ✓ Elaborar la planificación correspondiente considerando la importancia de clarificar los procesos que enmarcarán el desarrollo
- ✓ Generar talleres con el fin de proyectar a corto, mediano y largo plazo, los beneficios que se lograrán
- ✓ Identificar los elementos adecuados para potenciar el desarrollo económico local

La gestión territorial

- ✓ Identificar los sectores productivos que involucrará el ordenamiento territorial y proyectar las sinergias que se produzcan.
- ✓ Involucrar a los posibles grupos sectoriales en el proceso Estado-Acción-Pueblo
- ✓ Identificar los posibles riesgos que enfrentará el proceso del ordenamiento territorial

Actividades a realizar en el Modelo de Gestión Estratégica

Establecer unas comisiones encargadas de hacer un diagnóstico serio sobre la asignación y distribución de los espacios físicos en control del estado, liderado por la máxima autoridad municipal o a quien designe, en función del resultado que se

espera lograr con el modelo de gestión estratégica y se encargue de realizar las siguientes actividades

Los procesos

- ✓ Programar actividades para la elaboración del plan de acción para plantear el modelo a seguir
- ✓ Diseñar y establecer las guías necesarias al modelo de gestión
- ✓ Establecer las directrices que pongan en ejecución la elaboración del modelo de gestión estratégica

Los recursos humanos

- ✓ Convocar a profesionales competentes que aporten soluciones a cualquier tipo de circunstancia que ponga el riesgo la consolidación del modelo de gestión
- ✓ Convocar a personal técnico que se encargue del real trabajo de campo
- ✓ Conformar grupos multidisciplinarios que involucren a otros en los aspectos necesarios de la socialización con la sociedad

La tecnología

- ✓ Aplicar los principios tecnológicos que permitan la optimización de procesos y ahorrar costos
- ✓ Capacitación permanente a todo el personal, así como a la colectividad en los temas referidos a s modelos de gestión que tributan al ordenamiento territorial
- ✓ Realizar seguimientos y monitorear los avances del desarrollo y alcance del modelo de gestión

EVALUACIÓN.

Es fundamental poder ordenar el espacio físico territorial, el mismo que se funda en la necesidad de hacer de este ordenamiento un punto de partida para crecer y desarrollarse, se busca concientizar a la población desde el accionar de los gobiernos cantonales y desde las gobernaciones, dinámicas que coadyuven a lograr asignaciones concretas de estos espacios. En tal sentido es imperante

implementar una estrategia para realizar un acompañamiento y evaluar los avances programados frente a los ejecutados, ello con el fin de reducir los indicadores adversos de gestión territorial. Diseñar matrices para medir y registrar el avance de la política de gestión territorial, socializando con los diversos actores de la sociedad, asimismo, proyectar informes de coordinación interinstitucional sobre la política de impuestos que generará esta dinámica del ordenamiento territorial.

COEFICIENTE DE VALIDEZ DE CONTENIDO (CVC)

Título de la Investigación:	Modelo de Gestión Estratégica para dinamizar el Ordenamiento Territorial en el Cantón Mocache, Provincia de Los Ríos, Ecuador. 2020
------------------------------------	--

Nombre del Investigador:	Campbell Suarez, Leyda Rosalía
---------------------------------	---------------------------------------

Criterio de Valoración	APLICACIÓN DE PROPUESTA
-------------------------------	--------------------------------

Fecha: 31/07/2021

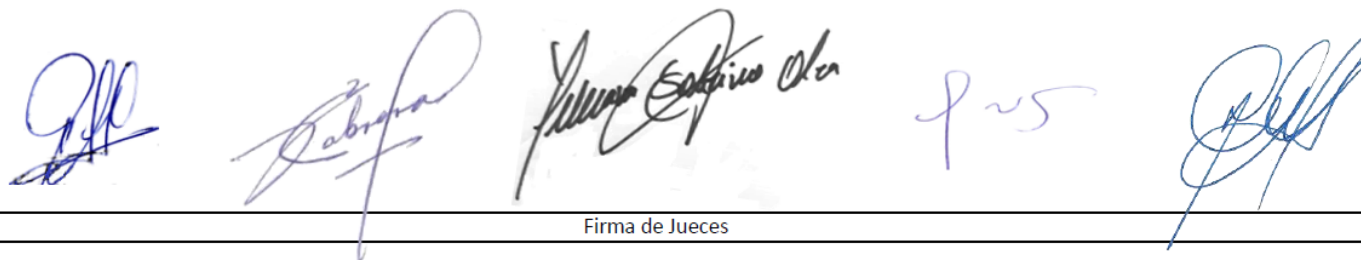
Número de Jueces	5
-------------------------	----------

Escala Evaluativa	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
	1	2	3	4	5

Regla de Decisión:	CVC ≤ 0.800 No es Aceptable
	CVC > 0.800 Es Aceptable

Item	Juez 1	Juez 2	Juez 3	Juez 4	Juez 5	ΣXij	Mx = (ΣXij/J)	CVCi = Mx / Vmax	Pei = (1/J)^J	CVCic = CVCi - Pei
Pertinencia	4	3	4	3	4	18	3.6	0.900	0.00032	0.900
Redacción	4	4	4	4	4	20	4	1.000	0.00032	1.000
Claridad	3	4	4	3	4	18	3.6	0.900	0.00032	0.900
Consistencia	4	4	3	4	3	18	3.6	0.900	0.00032	0.900
Estructura	4	3	4	3	4	18	3.6	0.900	0.00032	0.900
Metodología	4	3	4	4	3	18	3.6	0.900	0.00032	0.900
CVC										0.916

CONCLUSIÓN: Al ser el CVC > 0.800, se establece la PERTINENCIA de aplicabilidad de la Propuesta desarrollada.



Firma de Jueces

REFERENCIAS

- Adecco (2021). Conoce los tipos de recursos humanos que existen y cuál es el adecuado para tu empresa. <https://www.adecco.com.pe/2021/02/09/cuantos-tipos-recursos-humanos-existen/>
- Alandete, J. (2019). Análisis de la desvalorización territorial en el sector del aeropuerto Ernesto Cortissoz “El costo de los barrios ilegales y la falta de planificación.” Revista: Módulo Arquitectura CUC, 22(1), 69–82. <https://doi.org/10.17981/mod.arg.cuc.22.1.2019.03>
- Araya, A. (2017). Modelos de planeación estratégica en las empresas familiares. Tec Empresarial, 11(1), 23-34. <https://dx.doi.org/10.18845/te.v11i1.3093>
- Armijos Mayon, F. B., Bermúdez Burgos, A. I., & Mora Sánchez, N. V. (2019). Gestión de administración de los recursos humanos. Universidad y Sociedad, 11(4), 163-170. Recuperado de <http://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus>
- Arzeno, M., Muñecas, L., & Zanotti, A. (2020). Ordenamiento territorial en cuestión: orden y contraespacio en el norte de Misiones, Argentina. Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía, 29(1), 51-68. <https://doi.org/10.15446/rcdg.v29n1.73524>
- Barja-Ore, J., Valverde-Espinoza, N., Requena, K. y Aguilar-Aguilar, S. (2021). Changes in the availability of human resources in health of peru. [Cambios en la disponibilidad de los recursos humanos en salud en el Perú] Revista Cubana De Medicina Militar, 50(1) Retrieved from www.scopus.com
- Barón, M. (2018). La gobernanza en el ordenamiento territorial local: presencias y ausencias de la participación ciudadana. Revista Diálogos de Saberes, (48) 133-154. Universidad Libre (Bogotá). <https://doi.org/10.18041/0124-0021/dialogos.48.2018.4718>
- Benabent, M., & Vivanco, L. (2017). El ordenamiento territorial y el urbanismo en el Ecuador y su articulación competencial. Ciudad Y Territorio Estudios

- Territoriales (CyTET), 49(194), 713-726. Recuperado a partir de <https://recyt.fecyt.es/index.php/CyTET/article/view/76591>
- Bonifaz, E., & Barba, E. (2019). La calidad de la educación universitaria: una visión desde el direccionamiento y la gestión estratégica. Revista Boletín REDIPE, 8(3), 106-116. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7528234>
- Caicedo, A. (2019). Conceptos básicos de ordenamiento territorial. <https://www.asuntoslegales.com.co/consultorio/conceptos-basicos-de-ordenamiento-territorial-2887853>
- Calderón, D., & Frey, K. (2017). El ordenamiento territorial para la gestión del riesgo de desastres en Colombia. Territorios, (36), 239-264. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/territorios/a.4795>
- Cando-Segovia, M. R., & Medina-Chicaiza, P. (2021). Prevención en ciberseguridad: enfocada a los procesos de infraestructura tecnológica. 3C TIC. Cuadernos de desarrollo aplicados a las TIC, 10(1), 17-41. <https://doi.org/10.17993/3ctic.2021.101.17-41>
- Carrión, L., Zula, J., & Castillo, L. (2016). Análisis Del Modelo De Gestión En Pequeñas Y Medianas Empresas Y Su Aplicación En La Industria Del Catering En Ecuador. (1). pp. 82-102. <https://cienciadministrativa.uv.mx/index.php/cadmiva/article/view/2330>
- Castro, C. (2018). La Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible: A 10 años del inicio del proceso de institucionalización del ordenamiento territorial. Cuadernos Del Claeh, 37(108), 189-206. <https://doi.org/10.29192/CLAEH.37.2.9>
- Cedeño, E. (2019). La participación ciudadana en la construcción del Plan de Ordenamiento Territorial Departamental de Arauca 2016-2019. pp. 1-70. <https://www.aacademica.org/humberto.thome.ortiz/35>
- Chávez, P., Martini, I., & Discou, C. (2020). Análisis territorial del impacto de la Revisión Tarifaria Integral eléctrica de 2016 en el sector residencial argentino: el caso de la ciudad de La Plata, Buenos Aires (2014-2018).

Cuadernos Geograficos, 59(3), 197–218.
<https://doi.org/10.30827/cuadgeo.v59i3.13812>

Chiarella, J., y Yakabi, K. (2016). Planificación y ordenamiento territorial. Consideraciones a partir del caso peruano. Revista Política e Planejamento Regional, Rio de Janeiro. 3 (2). 137-158.
<https://www.flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/%25f/agora/files/planificacion-y-ordenamiento-territorial.-consideraciones-a-partir-del-caso-peruano.pdf>

Coll. F. (2020) Recursos humanos (RRHH).
<https://economipedia.com/definiciones/recursos-humanos-rrhh.html>

Concepto definicion (2019). Gestión Territorial.
<https://concepto definicion.de/gestion-territorial/>

Contreras, D. (2020). Los planes de ordenamiento territorial departamental como instrumentos administrativos de concreción de la planificación intermedia: ¿un escenario articulado o en construcción?. Bogotá: Universidad Externado de Colombia, 2020. pp. 251-286.
<https://bdigital.uexternado.edu.co/handle/001/2970>

Cortizas, L., & Cirio, G. (2021). Ordenamiento Territorial y disputas por la centralidad residencial en un subcentro metropolitano. El Caso de Bernal (Quilmes) 2006-2019. pp. 1-18.
<https://digital.cic.gba.gob.ar/handle/11746/10970>

Degioanni, A., de Prada, J., Cisneros, J., & Cantero, A. (2017). Análisis multicriterio discreto: Un método facilitador para la toma de decisiones en el ordenamiento territorial.: Servicio de Conservación y Ordenamiento de Tierras. Facultad de Agronomía y Veterinaria. Universidad Nacional de Río Cuarto. Argentina. Universidad-Verdad, 1(73), 11 - 21.
<https://doi.org/10.33324/uv.v1i73.34>

Delgado, N., & Mejía, L. (2019). Recomendaciones para la prevención del riesgo por inundación a partir del análisis de instrumentos de Planificación y

- Ordenamiento Territorial. Caso: Municipio de Sitionuevo y Puebloviejo, Magdalena. <https://repository.usta.edu.co/handle/11634/19272>
- Demir, F. (2018). A Strategic Management Maturity Model for Innovation. *Technology Innovation Management Review*, 8(11), 13–21. <https://doi.org/10.22215/timreview/1196>
- Dobrovič, J., Kmeco, L., Gallo, P., & Gallo, P. (2019). Implications of the EFQM Model as a Strategic Management Tool in Practice: A Case of Slovak Tourism Sector. *Journal of Tourism & Services*, 10(18), 47–62. <https://doi.org/10.29036/jots.v10i18.91>
- Domínguez, T., Ojeda, L. y Moreno, X. (2016). El Jardín Botánico de Cienfuegos y el Sistema Agrario Municipal, un enfoque territorial de extensionismo para la gestión local. *Revista Centro Agrícola*, 43(4), 88–92. <https://bit.ly/3AuRobj>
- Doval-Avendaño, M. & Martín Algarra, M. (2021). Periodismo y tecnología, tendencias de investigación y propuestas. *Estudios sobre el Mensaje Periodístico*, 27 (2), 463-480. <https://dx.doi.org/10.5209/esmp.71073>
- Estrada, J., Bulla, M., & Rojo, J. (2020). La Actividad Carbonífera en Colombia: Un Análisis a Partir De Los Instrumentos De Ordenamiento Territorial Y Planificación Socioeconómica. *OPERA - Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de La Administración Pública*, 26, 77–118. <https://doi.org/10.18601/16578651.n26.06>
- Farías, G., Eliozone, T. y Cruz, E. (2017). Gestión estratégica y efectividad en las tecnologías de información: reto para la profesión contable. *Enlace Revista Venezolana de Información, Tecnología y Conocimiento*, 14 (1), 9-27. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6068215>
- Felcman, I., & Blutman, G. (2018). La planificación estratégica participativa. Conceptos e instrumentos para nuevos modelos de gestión pública. *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, 7(14), 415-447. <http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/1920>
- Ferreiro-Seoane, Francisco Jesús, Campo Villares, Manuel Octavio Del, & Marta. (2019). La formación y la gestión del talento en las empresas más valoradas

en recursos humanos en España. Contaduría y administración, 64(3), e114.
Epub 19 de agosto de 2020.
<https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2018.1641>

Fonseca-Vasconez, J., Frías-Jiménez, R. y Pons-García, R. (2018). Funciones de la Economía Política en la gestión territorial productivo-sostenible del destino turístico Baños de Agua Santa (Tungurahua, Ecuador). Retos Turísticos, 17(1), 50–64. <https://bit.ly/3jQipQf>

Galic, K. (2020). Strategic Cost Management Models. Annals of DAAAM & Proceedings, 7(1), 950–955.
<https://doi.org/10.2507/31st.daaam.proceedings.132>

García del Dujo, Á., Vlieghe, J., Muñoz-Rodríguez, J. M., y Martín-Lucas, J. (2021). Pensar la (teoría de la) educación, desde la tecnología de nuestro tiempo. Teoría de la Educación. Revista Interuniversitaria, 33(2), 5-26.
<https://doi.org/10.14201/teri.25432>

García, I. (2017). Definición de Recursos Humanos.
<https://www.economiasimple.net/glosario/recursos-humanos>

García, N. (2017). MODELO DE GESTIÓN PARA FOMENTAR EL DESARROLLO TURÍSTICO DE LAS COMUNIDADES MANABITAS, ECUADOR. CULTUR: Revista de Cultura e Turismo, ISSN-e 1982-5838, 11,(2), pp. 81-108.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6311570>

García-Chitiva, M. (2021). Aprendizaje colaborativo en procesos de educación superior mediados por Internet. Revista Electrónica Educare, 25 (2), 1-19.
<https://doi.org/10.15359/ree.25-2.23>

Gestión-calidad (2016). Características y tipología general de los procesos.
<https://gestion-calidad.com/caracteristicas-y-tipologia-general-de-los-procesos>

Gobierno de Colombia (2021). ¿Qué es Gestión Territorial?.
<https://minciencias.gov.co/portafolio/gestion-territorial/que-es>

- González, J. F. (2017). Hegemonía y desarrollo rural: análisis territorial de políticas de desarrollo rural en Benito Juárez (Buenos Aires, Argentina). <http://dx.doi.org/10.5209/GEOP.55017>
- González, J., García-Velasco, R., Ramírez-Hernández, J. y Castañeda-Martínez, T. (2013). La territorialización de la política pública en el proceso de gestión territorial como praxis para el desarrollo. Cuadernos de Desarrollo Rural, 10(72), 243–265. <https://bit.ly/36dGFnE>
- Gutierrez-Rua, J., Posada-Garcia, M., & Gonzalez-Perez, M. (2019). Prácticas de recursos humanos que impactan la estrategia de sostenibilidad ambiental. Innovar, 29(73), 11-24. <https://doi.org/10.15446/innovar.v29n73.78008>.
- Gyenge, B., Máté, Z., Vida, I., Bilan, Y., & Vasa, L. (2021). A New Strategic Marketing Management Model for the Specificities of E-Commerce in the Supply Chain. Journal of Theoretical & Applied Electronic Commerce Research, 16(4), 1136–1149. <https://doi.org/10.3390/jtaer16040064>
- Hernández, E., Hernández, N., y Vargas, P. (2020). Modelo de Gestión Estratégica para la Empresa Lap Especialistas Villavicencio Meta. <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/19981>
- Invernizzi, N., (2020) Public participation and democratization: effects on the production and consumption of science and technology, Tapuya: Latin American Science, Technology and Society, 3:1, 227-253, <https://doi.org/10.1080/25729861.2020.1835225>
- Li Ge. (2021). Interacción entre demanda, proceso y competencia: un análisis cognitivo del constructo del test de comprensión lectora de ELE para sinohablantes. Onomázein, 51, 17–35. <https://doi.org/10.7764/onomazein.51.03>
- Longhi, F. (2020). Condiciones de vida y contextos de salud. Un análisis territorial aplicado a la población argentina (2001-2010). Huellas, 24(1), 133–156. <https://doi.org/10.19137/huellas-2020-2408>

- López-García, Xosé;, Ángel (2021). "Periodismo de alta tecnología: signo de los tiempos digitales del tercer milenio". Profesional de la información, v. 30, n. 3, e300301. <https://doi.org/10.3145/epi.2021.may.01>
- Maassen, M. (2018). Sustainable Business Models: An Imperative in the Strategic Management of Companies and Organizations. Management Dynamics in the Knowledge Economy, 6(2), 323–335. <https://doi.org/10.25019/MDKE/6.2.09>
- Madiú Quiroga, Z., de Dios Martínez, A., & Pérez Rangel, M. (2020). Guía metodológica para el análisis de la dinámica poblacional en la planificación territorial a escala municipal. Folletos Gerenciales, 24(2), 108–119. <https://bit.ly/3zyJJJD>
- Malleuve-Martínez, A., Alfonso-Robaina, D., Lavandero-García, J. y Ramos-Díaz, V. (2018). Modelo de gestión estratégica con enfoque de arquitectura empresarial para la integración de sistemas de gestión en empresas. DYNA, 85 (207), 297-305. <https://doi.org/10.15446/dyna.v85n207.72073>
- Martín, B. (2012) Análisis territorial y planeamiento. <https://www.eukn.eu/fileadmin/Lib/files/ES/2013/03-CyTET%20172.pdf>
- Martín, J. A. R., Martín, J. M. M., & Fernández, J. A. S. (2017). Assessing Mdg 6 in Sub-Saharan Africa: A Territorial Analysis Using a Synthetic Indicator. Revista de Economía Mundial, 47, 203–221. <https://bit.ly/3xmSX9b>
- Martinez, O. S. (2016). Los efectos en el Ordenamiento Territorial a partir de la expedición de la Ley Orgánica 1454 del año 2011 y sus impactos directos en el territorio nacional. pp. 1-27. <http://hdl.handle.net/10654/15171>.
- Mattioli, L. (2019). El buen vivir y el ordenamiento territorial. Una transición socio-ecológica en construcción. ACE: Architecture, City and Environment, 13(39), 37–62. Article presented at the ACE: Architecture, City and Environment. doi: [10.5821/ace.13.39.5357](https://doi.org/10.5821/ace.13.39.5357)
- Maura, A., & Suárez, A. (2019). La gestión estratégica del costo en la administración pública: sistema de costeo basado en actividades (ABC). Cofin Habana,

13(2), 1-10. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612019000200010&lang=es

Merino y Porto (2019). Definición de Ordenamiento Territorial. <https://definicion.de/ordenamiento-territorial>

Mesa, L., Corzo, G., Hernández-Manrique, O. L., Lasso, C. y Galvis, G. (2016). Ecorregiones dulceacuícolas de Colombia: una propuesta para la planificación territorial de la región trasandina y parte de las cuencas del Orinoco y Amazonas. *Biota Colombiana*, 17(2), 62–88. <https://doi.org/10.21068/c2016.v17n02a06>

Minvivienda (S/F). PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL. <https://www.minvivienda.gov.co/espacio-urbano-y-territorial/plan-de-ordenamiento-territorial>

Miranda, M. (2018). Aproximación a los desafíos para la aplicación de la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible. Derecho de propiedad, seguridad y certeza jurídica en el marco de la ley. *Cuadernos Del CLAEH*, 37(108), 277–302. <https://publicaciones.claeh.edu.uy/index.php/cclaeh/article/view/386>

Mora, M., y Bonales, J. (2020). Planificación estratégica territorial en la zona conurbada Moroleón - Uriangato del estado de Guanajuato, México. *Cimexus*, 15(1), 13–31. <https://doi.org/10.33110/cimexus150104>

Mosquera, L. (2019). Análisis al vacío jurídico de la ley orgánica de ordenamiento territorial, en materia de las garantías constitucionales en la autonomía de la entidades territoriales en Colombia (Doctoral dissertation, Universidad Santiago de Cali). pp. 1-25. <https://repository.usc.edu.co/bitstream/handle/20.500.12421/161/AN%C3%81LISIS%20%20AL%20VAC%C3%8DO%20JUR%C3%8DDICO.pdf?sequence=1>

Moya, L. (2017). Análisis de las determinantes ambientales en el Ordenamiento Territorial del Municipio De la Vega Cundinamarca. Universidad Distrital

Francisco José Dde Caldas. pp. 1-93.
<https://repository.udistrital.edu.co/handle/11349/5972>

Naranjo-Tovar, D., Morillo-Semanate, L., Pérez, J., Villacis-Oñate, W., Vargas-Jentzsch, P., & Muñoz-Bisestí, F. (2021). Procesos Fenton como tratamiento complementario para la remoción de tensoactivos y coliformes de aguas residuales domésticas. INGENIARE - Revista Chilena de Ingeniería, 29(2), 364–377. <https://bit.ly/36gubeT>

Neetwork business school (2020). Gestión Estratégica: Definición, etapas y para qué sirve. <https://neetwork.com/gestion-estrategica/>

Olea, J., & Carrasco, J. (2017). Ordenamiento Territorial y Modernización en la Patagonia Norte Chilena. pp. 1-11.
https://www.researchgate.net/publication/313268542_ordenamiento_territorial_y_modernizacion_en_la_patagonia_norte_chilena_el_caso_de_la_comuna_de_hualaihue_borde_costero_salmoneras_y_comunidades_indigenas

Pacheco-Ruíz, C., Rojas-Martínez, C., Niebles-Nuñez, W., & Hernández-Palma, H. G. (2020). Desarrollo integral de procesos de adaptación al cambio en pequeñas y medianas empresas. Información Tecnológica, 31(5), 89–100.
<https://doi.org/10.4067/S0718-07642020000500089>

Pauta-Calle, F. (2019). ¿Son técnicamente viables los planes de uso y gestión de suelo previstos por la ley ecuatoriana de ordenamiento territorial?, Universidad de Cuenca, Cuenca – Ecuador. pp. 39-54.
<http://congresoturismo.ute.edu.ec/index.php/eidos/article/view/543>

Pinazo-Dallenbach, P., & Ximena Tutistar-Rosero, D. (2020). Evaluación De Procesos De Planificación Y Gestión Territorial: Un Aporte Metodológico Desde Una Revisión De Enfoques. Cuadernos de Geografía, 104, 59–82.
<https://doi.org/10.7203/CGUV.104.17304>

Pinos-Arévalo, N. (2016). Prospectiva del uso del suelo y cobertura vegetal en el ordenamiento territorial - Caso cantón Cuenca. Estoa. Revista De La Facultad De Arquitectura Y Urbanismo De La Universidad De Cuenca, 5(9), 7–19. <https://doi.org/10.18537/est.v005.n009.02>

- Pinzón, M. (2018). Retos ambientales para los Planes de Ordenamiento Territorial modernos o de segunda generación: el caso de los municipios intermedios de Colombia. *El Ágora USB*, 18(2), 426–445. <https://doi.org/10.21500/16578031.3223>
- Puertas, R. J., Córdova, J., & Altamirano-Benítez, V. (2019). Comunicación para el desarrollo en el Ecuador: Aplicación del modelo de gestión de la comunicación estratégica en las organizaciones sin fines de lucro de Ecuador. *CISTI (Iberian Conference on Information Systems & Technologies / Conferência Ibérica de Sistemas e Tecnologias de Informação)* pp. 1–7. https://www.researchgate.net/publication/334710854_Communication_for_developmet_in_Ecuador_Application_of_the_management_model_of_the_strategic_in_the_non-profit_organizations_in_Ecuador
- Raffino, M. (2020). Concepto de Tecnología. <https://concepto.de/tecnologia/#ixzz6zna1hvhq>
- Raffino, M. (2020). Concepto de Tecnología. <https://concepto.de/tecnologia/#ixzz6zna1hvhq>
- Ramírez, R., Espindola, C., Ruíz, G., & Hugueth, A. (2019). Gestión del Talento Humano: Análisis desde el Enfoque Estratégico. *Información tecnológica*, 30(6), 167-176. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642019000600167>
- Rentería, A. (2014). Análisis de la coherencia, del uso suelo, de los instrumentos de planificación: plan de ordenamiento territorial y del plan de ordenación y manejo de la cuenca hidrográfica. <http://hdl.handle.net/10654/10958>.
- Riaño-Casallas, M. y García-Ubaque, J. (2016). Gestión estratégica para hospitales universitarios. *Revista de la Facultad de Medicina*, 64 (4), 615-620. <https://doi.org/10.15446/revfacmed.v64n4.54816>
- Rodríguez, E. V., Díaz Lozano, A. Y., & Nieto Vargas, L. (2017). Propuesta del modelo espacial para la evaluación y gestión del territorio, para la incorporación de las Unidades de Planificación y Gestión Territorial (UPGT) al pos-conflicto colombiano. *El Ágora USB*, 17(2), 472–496. <https://doi.org/10.21500/16578031.3286>

- Rodriguez, J. (s/f). Planificación Territorial Y Urbanismo. Pasado, Presente Y Futuro
Del Planeamiento Urbanístico. 1-12.
http://www.geografia.us.es/web/contenidos/profesores/materiales/archivos/PLANIFICACION_TERRITORIAL_Y_URBANISMO.pdf
- Rodríguez, L. & Santofimio, A. (2016). Modelo de gestión estratégica del talento humano que permite incentivar el salario emocional para el mejoramiento del clima organizacional. UNIVERSIDAD LIBRE DE COLOMBIA. pp.1-166.
<https://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/9846>
- Rodríguez, Y., & del Pino, T. (2017). Routes for a strategic and articulated management of the information and the communication in organizational contexts. Alcance, 6(14), 3-31.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2411-99702017000300002&lng=es&tlng=en.
- Roldán, J., Méndez, J., Olvera, A., & Ledezma, A. (2017). Estudio descriptivo de la evolución de los modelos de gestión operativa y estratégica de las empresas manufactureras locales y de capital extranjero _localizadas en Puebla - México. Revista Campus, 22(23), 67–83.
<https://doi.org/10.24265/campus.2017.v22n23.06>
- Roldán, P. (2017). Tecnología.
<https://economipedia.com/definiciones/tecnologia.html>
- Roldán, P. (2017). Tecnología.
<https://economipedia.com/definiciones/tecnologia.html>
- Salinas, P., & Cordero, C. (2016). Transformación de los liderazgos en la minería: gestión estratégica para incorporar mujeres a la industria. Innovar, 26(61), 119-130. <https://doi.org/10.15446/innovar.v26n61.57170>
- Sandovalr, S., & Valderrama, J. (2017). Propuesta de un sistema de gestión estratégica de costos como herramienta para la toma de decisiones gerenciales en la cadena de boticas Econosalud en el periodo enero-mayo del año 2015. Universidad Católica Santo Toribio De Mogrovejo Escuela De Contabilidad. pp. 1-122. <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/833>

- Senabre, D. (2016). Análisis territorial. <http://www.sumandohistorias.com/voces/para-entendernos/analisis-territorial/>
- Silva, A. (2020). Centralidad y primacía urbana de Corozal: geohistoria y ordenamiento territorial de las sabanas 1776-2020. Facultad de Ciencias Básicas. pp. 1-66. <https://repositorio.unicordoba.edu.co/xmlui/handle/ucordoba/3758>
- Soares, M. I., Resck, Z., Camelo, S. H. H., & Terra, F. (2016). Human resources management and its interface in the systematization of nursing care/Gerenciamento de recursos humanos e sua interface na sistematização da assistência de enfermagem/Gestión de recursos humanos y su interfaz en la sistematización de la asistencia de enfermería. *Enfermería Global*, 15(2), 365-375. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/human-resources-management-interface/docview/1788568098/se-2?accountid=39560>
- Suárez, J., Aranda, Y. y Herrera-Tapia, F. (2018). Las redes de conocimiento para la gestión territorial: El caso de la Red GTD. *Gestión y Política Pública*, 27(2), 541–570. <https://bit.ly/2UqGvGW>
- Toledo, M., Castillo, S., Montecinos, M., & Briceño, M. (2020). Modelo de gestión educativa para programas en modalidad virtual de aprendizaje. *Revista de ciencias sociales*, 26(2), 286-298. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7500759>
- Torres-Almeida, M., Pérez-Barral, O., Hernández-Junco, V., & Ortiz-Coloma, H. (2016). Modelo de gestión estratégica para el sector hotelero de la ciudad de Ambato. *Retos Turísticos*, 15(1), 12–26. <https://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/1443>
- Uriarte, J. (2021). Recursos Humanos <https://www.caracteristicas.co/recursos-humanos/#ixzz6znH9j4VQ>
- Vergara-Pinto, F. y Campos, N. (2020). Conservación, desarrollo y descentralización: lecciones de un modelo de gestión territorial público-

- privado en el sur de Chile. Revista LIDER, 22(36), 132–147.
<https://doi.org/10.32735/S0719-52652020367>
- Villasmil, M., Leal, O., Sierra, G., & Marceles, V. (2017). Enfoques de gestión estratégica para promover el arbitraje tributario en gobiernos locales del Estado Zulia, Venezuela. <https://repositorio.cuc.edu.co/handle/11323/2205>
- Vivanco, L., & Cordero, F. (2019). Descentralización de la planificación del ordenamiento territorial en Ecuador, 2008-2018. pp. 73-100
<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/16293>
- Vorobyov, A., Pozdeev, P., Kruglova, N., Nogovitsyna, O., & Tokareva, P. (2019). A Unified Methodology of Strategic Management and a Knowledge Management Model. TEM Journal, 8(2), 554–563.
<https://doi.org/10.18421/TEM82-31>
- Westreicher, G (2020). Proceso.
<https://economipedia.com/definiciones/proceso.html>
- Westreicher, G (2020). Proceso.
<https://economipedia.com/definiciones/proceso.html>
- Yirda, A. (2021). Definición de Proceso. <https://conceptodefinicion.de/proceso/>
- Zumbado, F., & León, S. (2017). Turismo Y Nuevos Paradigmas en El Diseño De Espacios Recreativos Mediante El Ordenamiento Territorial en Islas: Caso Del Plan Regulador De Isla Chira, Costa Rica. Urbano, 20(36), 54–65.
<https://doi.org/10.22320/07183607.2017.20.36.05>
- Zúñiga, L. y Rodríguez, J. (2019). “Experiencias del Plan de Ordenamiento Territorial. Mayarí, Cuba”. Bitácora Urbano Territorial, 29 (2): 135-142.
<https://doi.org/10.15446/bitacora.v29n2.63010>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Operacionalización de Variables

Variables	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Ítem / Instrumento
V. Independiente MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA	Cabezas (2010) , define como modelo de gestión a la descripción y representación “del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo”. (p. 3)	Los Procesos Los Recursos Humanos La Tecnología	La planificación Las Guías Las Directivas Profesionales competentes Personal Técnico Equipos multidisciplinarios Gestión administrativa en línea Capacitación Virtual Seguimiento y Monitoreo	Encuesta
V. Dependiente EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL	la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial La planificación territorial La gestión territorial	Diagnóstico del territorio Información de campo Análisis Cualitativo-Cuanti Planeamiento Participativo-Prospectivo El desarrollo local Involucramiento sectorial Involucramiento intersectorial Atención integral	Encuesta

Anexo 2

CUESTIONARIO

PREGUNTAS	TD	D	NO	A	TA
	1	2	3	4	5
V. Independiente: MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA					
1.- Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estrategica					
2.- Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución					
3.- El modelo de gestión estratégica esta siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales					
4.- El modelo de gestión estrategica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes					
5.- Se está incorporando a personal técnico adecuado dentro de su modelo de gestión					
6.- Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión					
7.- El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución					
8.- La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión					
9.- El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución					
V. Dependiente: EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL					
10.- El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo					
11.- El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial					
12.- El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali					
13.- Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente					
14.- La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad					
15.- El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial					
16.- La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos					
17.- La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial					
18.- El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión					

Anexo 3: VALIDACIONES

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALÍA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: Modelo de Gestión Estratégica	
Objetivo:	Presentar un adecuado modelo de gestión estratégica municipal que tribute a la mejora de las condiciones de vida de los pobladores	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	CABRERA CABRERA XIOMARA	
Documento de Identidad:	CE 001321330	
Grado Académico:	DOCTORA	
Especialidad:	CIENCIAS PEDAGÓGICAS	
Experiencia Profesional (años):	25 años	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

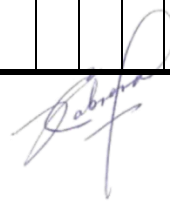
Fecha: Piura, 18 de junio del 2021

Juez Experto

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente en Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Modelo de Gestión Estratégica: Cabezas (2010), define como modelo de gestión a la descripción y representación “ del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo” . (p. 3)	Los Procesos	La planificación	Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica						X		X		X		X			
		Las Guías	Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución									X		X		X		
		Las Directivas	El modelo de gestión estratégica está siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales									X		X		X		
	Los Recursos Humanos	Profesionales competentes	El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes						X		X		X		X			
		Personal Técnico	Se está incorporando a personal técnico adecuado dentro de su modelo de gestión								X		X		X			
		Equipos multidisciplinarios	Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión								X		X		X			
	La Tecnología	Gestión administrativa en línea	El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución						X		X		X		X			
		Capacitación Virtual	La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión								X		X		X			
		Seguimiento y Monitoreo	El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución								X		X		X			



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir Modelo de Gestión Estratégica

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																		87			
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	82				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		90			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	83				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																76					
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																	84				
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	81				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																		88			
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																	85				

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 84

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : CABRERA CABRERA XIOMARA

DNI: CE 001321330

Teléfono: 961912220

E-mail: xiomaracabrera@gmail.com

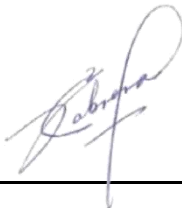


Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: El Ordenamiento Territorial	
Objetivo:	Analizar los factores que obstaculizan el pertinente ordenamiento territorial y sus posibles implicancias.	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	CABRERA CABRERA XIOMARA	
Documento de Identidad:	CE 001321330	
Grado Académico:	DOCTORA	
Especialidad:	CIENCIAS PEDAGÓGICAS	
Experiencia Profesional (años):	25 años	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

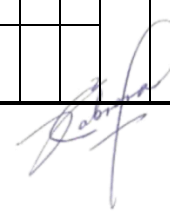
Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN		
				Totalmente Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA				
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
El Ordenamiento Territorial: la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial	Diagnóstico del territorio	El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo						X			X		X					
		Información de campo	El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial									X		X		X			
		Análisis Cuali-Cuanti	El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali									X		X		X			
	La planificación territorial	Planeamiento	Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente						X			X		X		X			
		Participativo-Prospectivo	La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad								X		X		X		X		
		El desarrollo local	El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial								X		X		X		X		
	La gestión territorial	Involucramiento sectorial	La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos						X			X		X		X			
		Involucramiento intersectorial	La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial								X		X		X		X		
		Atención integral	El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión								X		X		X		X		



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir El Ordenamiento Territorial

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	85				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	83				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		86			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	85				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																		87			
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																80					
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	82				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	85				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																78					

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 83.4

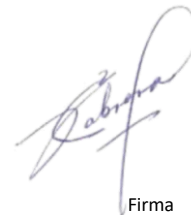
Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : CABRERA CABRERA XIOMARA

DNI: CE 001321330

Teléfono: 961912220

E-mail: xiomaracabrera@gmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: Modelo de Gestión Estratégica	
Objetivo:	Presentar un adecuado modelo de gestión estratégica municipal que tribute a la mejora de las condiciones de vida de los pobladores	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	JHON WILIAN MALCA SAAVEDRA	
Documento de Identidad:	16788917	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	14 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



Juez Experto

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente en Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Modelo de Gestión Estratégica: Cabezas (2010), define como modelo de gestión a la descripción y representación “ del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo” . (p.3)	Los Procesos	La planificación	Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estrategica						X		X		X		X			
		Las Guías	Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución									X		X		X		
		Las Directivas	El modelo de gestión estratégica esta siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales									X		X		X		
	Los Recursos Humanos	Profesionales competentes	El modelo de gestión estrategica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes							X		X		X		X		
		Personal Técnico	Se está incorporando a personal técnico acuado dentro de su modelo de gestión									X		X		X		
		Equipos multidisciplinarios	Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión									X		X		X		
	La Tecnología	Gestión administrativa en línea	El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución							X		X		X		X		
		Capacitación Virtual	La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión									X		X		X		
		Seguimiento y Monitoreo	El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución									X		X		X		

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir Modelo de Gestión Estratégica

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	87				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	82				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																	90				
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	83				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																76					
6.Intencionalidad	Valorar las dimensiones del tema																	84				
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	81				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	88				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																	85				

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 84

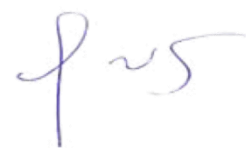
Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : JHON WILIAN MALCA SAAVEDRA

DNI: 16788917

Teléfono: 943248748

E-mail: jhonmalca@hotmail.com

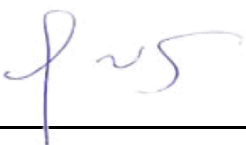


Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: El Ordenamiento Territorial	
Objetivo:	Analizar los factores que obstaculizan el pertinente ordenamiento territorial y sus posibles implicancias.	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	JHON WILIAN MALCA SAAVEDRA	
Documento de Identidad:	16788917	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	14 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
El Ordenamiento Territorial: la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial	Diagnóstico del territorio	El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo						X		X		X		X			
		Información de campo	El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial									X		X		X		
		Análisis Cuali-Cuanti	El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali									X		X		X		
	La planificación territorial	Planeamiento	Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente						X		X		X		X			
		Participativo-Prospectivo	La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad								X		X		X			
		El desarrollo local	El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial								X		X		X			
	La gestión territorial	Involucramiento sectorial	La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos						X		X		X		X			
		Involucramiento intersectorial	La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial								X		X		X			
		Atención integral	El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión								X		X		X			

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir El Ordenamiento Territorial

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	85				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	83				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		86			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	85				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																		87			
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																80					
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	82				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	85				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																78					

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 83.4

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : JHON WILIAN MALCA SAAVEDRA

DNI: 16788917

Teléfono: 943248748

E-mail: jhonmalca@hotmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: Modelo de Gestión Estratégica	
Objetivo:	Presentar un adecuado modelo de gestión estratégica municipal que tribute a la mejora de las condiciones de vida de los pobladores	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	AUGUSTO FRANKLIN MENDIBURU ROJAS	
Documento de Identidad:	18041600	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA	
Experiencia Profesional (años):	21 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		


Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente en Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Modelo de Gestión Estratégica: Cabezas (2010), define como modelo de gestión a la descripción y representación “ del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo” . (p. 3)	Los Procesos	La planificación	Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estrategica						X		X		X		X			
		Las Guías	Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución									X		X		X		
		Las Directivas	El modelo de gestión estratégica esta siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales									X		X		X		
	Los Recursos Humanos	Profesionales competentes	El modelo de gestión estrategica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes							X		X		X		X		
		Personal Técnico	Se está incorporando a personal técnico aceduado dentro de su modelo de gestión									X		X		X		
		Equipos multidisciplinarios	Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión									X		X		X		
	La Tecnología	Gestión administrativa en linea	El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución							X		X		X		X		
		Capacitación Virtual	La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión									X		X		X		
		Seguimiento y Monitoreo	El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución									X		X		X		



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir Modelo de Gestión Estratégica

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	87				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	82				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		90			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	83				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																76					
6.Intencionalidad	Valorar las dimensiones del tema																	84				
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	81				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																		88			
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																	85				

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 84

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : AUGUSTO FRANKLIN MENDIBURU ROJAS
DNI: 18041600
Teléfono: 948169690
E-mail: fmendiburu12@hotmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: El Ordenamiento Territorial	
Objetivo:	Analizar los factores que obstaculizan el pertinente ordenamiento territorial y sus posibles implicancias.	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	AUGUSTO FRANKLIN MENDIBURU ROJAS	
Documento de Identidad:	18041600	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA	
Experiencia Profesional (años):	21 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

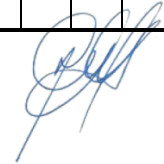
Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
El Ordenamiento Territorial: la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial	Diagnóstico del territorio	El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo						X		X		X		X			
		Información de campo	El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial									X		X		X		
		Análisis Cuali-Cuanti	El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali									X		X		X		
	La planificación territorial	Planeamiento	Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente						X		X		X		X			
		Participativo-Prospectivo	La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad								X		X		X			
		El desarrollo local	El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial								X		X		X			
	La gestión territorial	Involucramiento sectorial	La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos						X		X		X		X			
		Involucramiento intersectorial	La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial								X		X		X			
		Atención integral	El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión								X		X		X			



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir El Ordenamiento Territorial

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	85				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	83				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		86			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	85				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																		87			
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																80					
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	82				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	85				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																78					

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 83.4

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : AUGUSTO FRANKLIN MENDIBURU ROJAS

DNI: 18041600

Teléfono: 948169690

E-mail: fmendiburu12@hotmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: Modelo de Gestión Estratégica	
Objetivo:	Presentar un adecuado modelo de gestión estratégica municipal que tribute a la mejora de las condiciones de vida de los pobladores	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	PEPE PURISACA VIGIL	
Documento de Identidad:	17551374	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	26 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



Juez Experto

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente en Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Modelo de Gestión Estratégica: Cabezas (2010), define como modelo de gestión a la descripción y representación " del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo " . (p.3)	Los Procesos	La planificación	Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estrategica						X		X		X		X			
		Las Guías	Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución									X		X		X		
		Las Directivas	El modelo de gestión estratégica esta siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales									X		X		X		
	Los Recursos Humanos	Profesionales competentes	El modelo de gestión estrategica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes							X		X		X		X		
		Personal Técnico	Se está incorporando a personal técnico acuado dentro de su modelo de gestión									X		X		X		
		Equipos multidisciplinarios	Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión									X		X		X		
	La Tecnología	Gestión administrativa en línea	El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución							X		X		X		X		
		Capacitación Virtual	La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión									X		X		X		
		Seguimiento y Monitoreo	El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución									X		X		X		



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir Modelo de Gestión Estratégica

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	87				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	82				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																	90				
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	83				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																76					
6.Intencionalidad	Valorar las dimensiones del tema																	84				
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	81				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	88				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																	85				

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 84

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : PEPE PURISACA VIGIL

DNI: 17551374

Teléfono: 979900068

E-mail: ppurisacav@gmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: El Ordenamiento Territorial	
Objetivo:	Analizar los factores que obstaculizan el pertinente ordenamiento territorial y sus posibles implicancias.	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	PEPE PURISACA VIGIL	
Documento de Identidad:	17551374	
Grado Académico:	DOCTOR	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	26 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



Juez Experto

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
El Ordenamiento Territorial: la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial	Diagnóstico del territorio	El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo						X		X		X		X			
		Información de campo	El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial									X		X		X		
		Análisis Cuali-Cuanti	El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali									X		X		X		
	La planificación territorial	Planeamiento	Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente						X		X		X		X			
		Participativo-Prospectivo	La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad								X		X		X			
		El desarrollo local	El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial								X		X		X			
	La gestión territorial	Involucramiento sectorial	La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos						X		X		X		X			
		Involucramiento intersectorial	La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial								X		X		X			
		Atención integral	El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión								X		X		X			



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir El Ordenamiento Territorial

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	85				
2. Objetividad	Expresa conductas observables																	83				
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		86			
4. Organización	Organización lógica entre sus ítems																	85				
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																		87			
6. Intencionalidad	Valorar las dimensiones del tema																80					
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	82				
8. Coherencia	Relación en variables e indicadores																	85				
9. Metodología	Adecuada y responde a la investigación																78					

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 83.4

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : PEPE PURISACA VIGIL
DNI: 17551374
Teléfono: 979900068
E-mail: ppurisacav@gmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: Modelo de Gestión Estratégica	
Objetivo:	Presentar un adecuado modelo de gestión estratégica municipal que tribute a la mejora de las condiciones de vida de los pobladores	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	ANGÉLICA YULIANA SOBRINO OLEA	
Documento de Identidad:	16733848	
Grado Académico:	DOCTORA	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	15 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

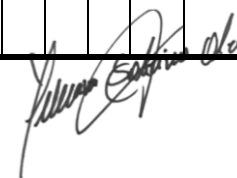
Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente en Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Modelo de Gestión Estratégica: Cabezas (2010), define como modelo de gestión a la descripción y representación “ del proceso administrativo que existe o se pondrá en marcha dentro de una organización con el fin de organizar los recursos que contribuirán a la sostenibilidad del mismo” . (p. 3)	Los Procesos	La planificación	Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estrategica						X		X		X		X			
		Las Guías	Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución									X		X		X		
		Las Directivas	El modelo de gestión estratégica esta siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales									X		X		X		
	Los Recursos Humanos	Profesionales competentes	El modelo de gestión estrategica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes							X		X		X		X		
		Personal Técnico	Se está incorporando a personal técnico aceduado dentro de su modelo de gestión									X		X		X		
		Equipos multidisciplinarios	Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión									X		X		X		
	La Tecnología	Gestión administrativa en linea	El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución						X		X		X		X			
		Capacitación Virtual	La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión									X		X		X		
		Seguimiento y Monitoreo	El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución									X		X		X		



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir Modelo de Gestión Estratégica

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																		87			
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	82				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		90			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	83				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																76					
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																	84				
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	81				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																		88			
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																	85				

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 84

Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : ANGÉLICA YULIANA SOBRINO OLEA

DNI: 16733848

Teléfono: 979653301

E-mail: yuliana.sobrino@hotmail.com



Firma

VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

DATOS DEL DOCTORANTE		
Apellidos y Nombres:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA	
TÍTULO DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN		
MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020		
DATOS DEL INSTRUMENTO		
Nombre del instrumento:	Cuestionario de: El Ordenamiento Territorial	
Objetivo:	Analizar los factores que obstaculizan el pertinente ordenamiento territorial y sus posibles implicancias.	
Dirigido a:	Funcionarios y profesionales del municipio de Mocache	
JUEZ EXPERTO		
Apellidos y Nombres:	ANGÉLICA YULIANA SOBRINO OLEA	
Documento de Identidad:	16733848	
Grado Académico:	DOCTORA	
Especialidad:	GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	
Experiencia Profesional (años):	15 AÑOS	
JUICIO DE APLICABILIDAD		
Aplicable	Aplicable después de corregir	No Aplicable
X		
Sugerencia:		

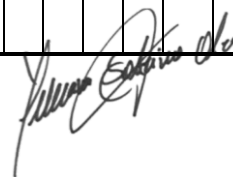
Fecha: Piura, 18 de junio del 2021



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO:	MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA DINAMIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL CANTÓN MOCACHE, PROVINCIA DE LOS RÍOS, ECUADOR. 2020
AUTOR:	CAMPBELL SUAREZ, LEYDA ROSALIA

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN Relación entre:								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN	
				Totalmente Desacuerdo	Desacuerdo	No Opina	Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	VARIABLE Y DIMENSIÓN		DIMENSIÓN E INDICADOR		INDICADOR E ITEM		ITEM Y OPCIÓN RESPUESTA			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
El Ordenamiento Territorial: la ordenación del territorio define la estructura espacial o marco físico, en el que se han de ubicar las actividades propiciadas por las políticas económica, social, cultural y ambiental de la sociedad, y regula el comportamiento de los agentes socioeconómicos; todo ello orientado a conseguir un desarrollo equitativo, equilibrado y sostenible de las diferentes regiones. (Gómez, 2008, citado en Pauta, 2013, p. 68)	El análisis territorial	Diagnóstico del territorio	El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo						X		X		X		X			
		Información de campo	El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial									X		X		X		
		Análisis Cuali-Cuanti	El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali									X		X		X		
	La planificación territorial	Planeamiento	Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente						X		X		X		X			
		Participativo-Prospectivo	La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad								X		X		X			
		El desarrollo local	El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación terrotorial								X		X		X			
	La gestión territorial	Involucramiento sectorial	La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos						X		X		X		X			
		Involucramiento intersectorial	La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial								X		X		X			
		Atención integral	El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión								X		X		X			



FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: Cuestionario para medir El Ordenamiento Territorial

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Bueno 41 - 60				Muy Bueno 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1.Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																	85				
2.Objetividad	Expresa conductas observables																	83				
3.Actualidad	Adecuado al enfoque teórico																		86			
4.Organización	Organización lógica entre sus ítems																	85				
5.Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios																		87			
6.Intencionaldiad	Valorar las dimensiones del tema																80					
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos																	82				
8.Coherencia	Relación en variables e indicadores																	85				
9.Metodología	Adecuada y responde a la investigación																78					

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados

PROMEDIO: 83.4

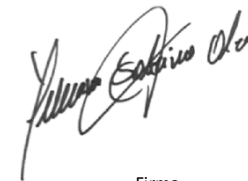
Piura, 18 de junio del 2021

Dr. : ANGÉLICA YULIANA SOBRINO OLEA

DNI: 16733848

Teléfono: 979653301

E-mail: yuliana.sobrino@hotmail.com



Firma

Anexo 4: RESULTADOS

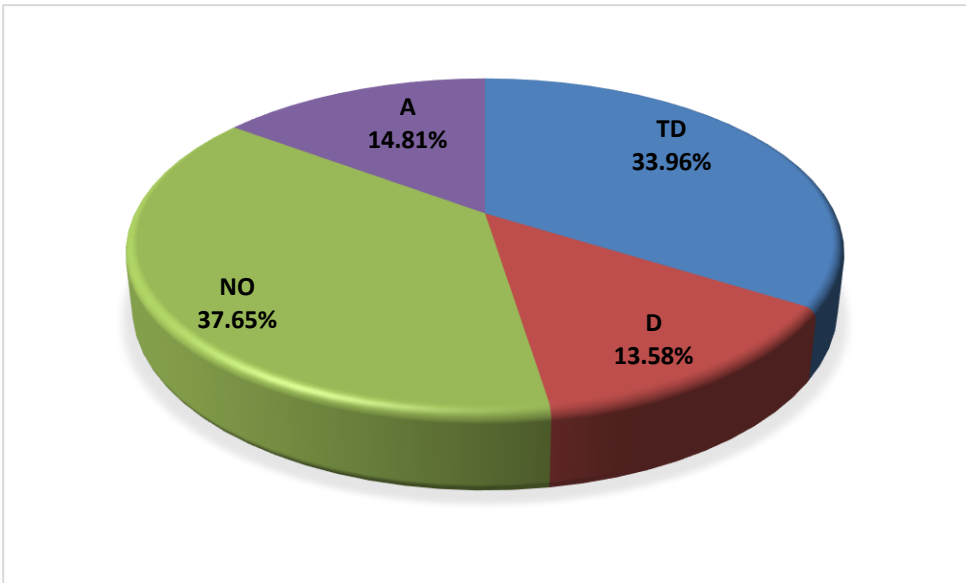
RESULTADOS

Tabla 1
Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica

Descripción	fi	%
TD	55	33.96
D	22	13.58
NO	61	37.65
A	24	14.81
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 1
Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica



Interpretación:
De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Los procesos de planificación que vienen aplicando son los adecuados en su actual modelo de gestión estratégica, al respecto un 33.96 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 13.58 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 37.65 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 14.81 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 2

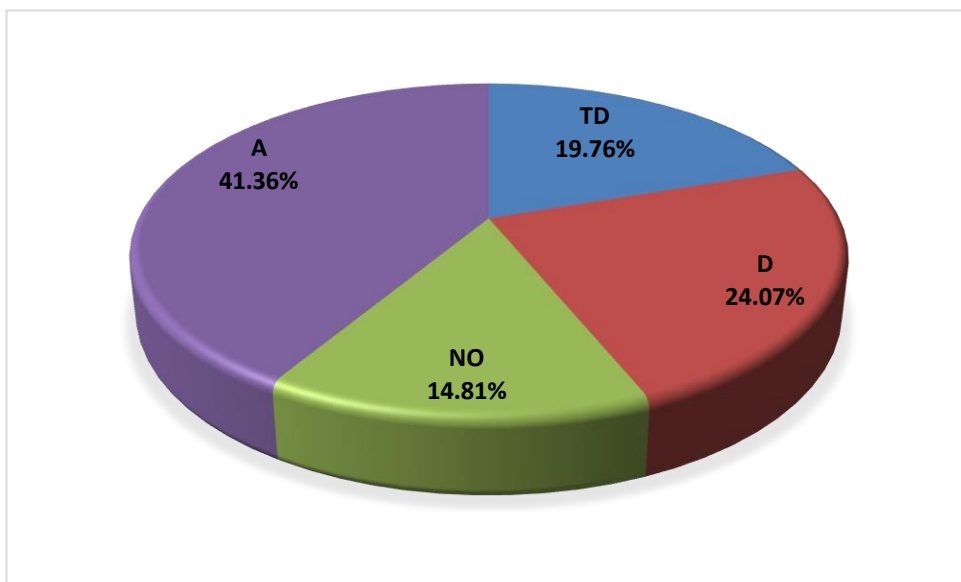
Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución

Descripción	fi	%
TD	32	19.76
D	39	24.07
NO	24	14.81
A	67	41.36
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 2

Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Las guías institucionales están dando orden al cumplimiento de los procesos del modelo de gestión de la institución, al respecto un 19.76 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo al respecto un 24.07 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 14.81 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 41.36 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 3

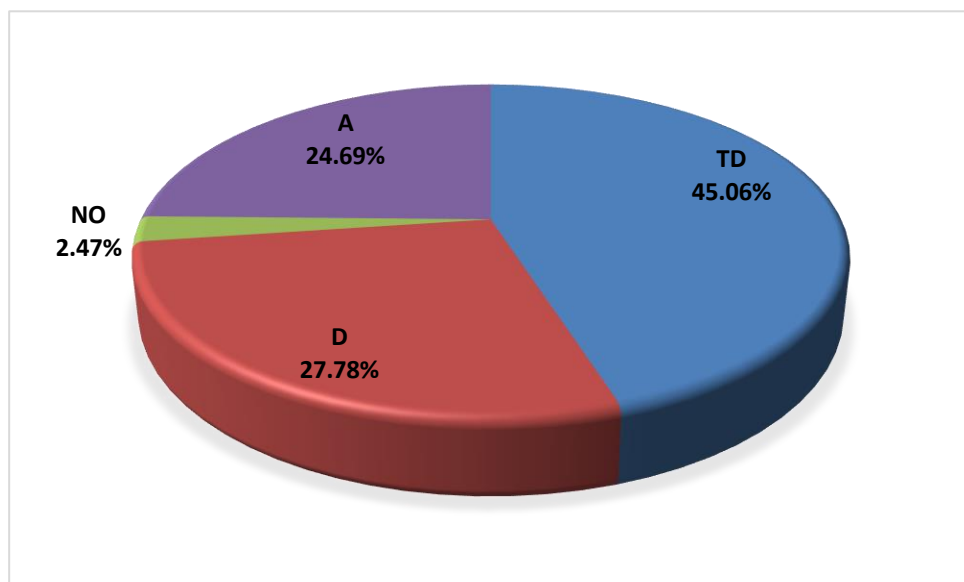
El modelo de gestión estratégica está siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales

Descripción	fi	%
TD	73	45.06
D	45	27.78
NO	4	2.47
A	40	24.69
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 3

El modelo de gestión estratégica está siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El modelo de gestión estratégica está siendo rigurosa en cuanto al cumplimiento de las directivas institucionales, al respecto un 45.06 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 27.78 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 2.47 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 24.69 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 4

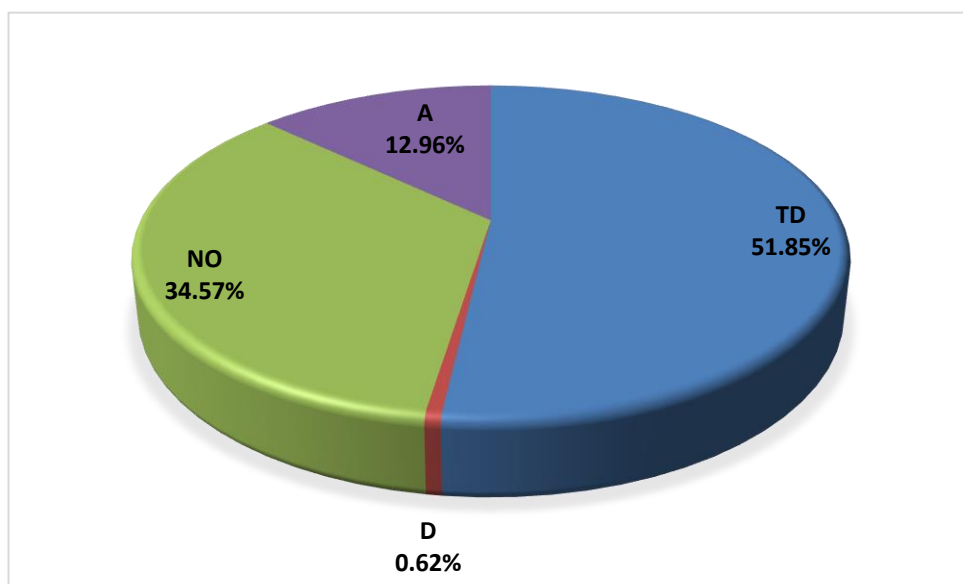
El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes

Descripción	fi	%
TD	84	51.85
D	1	0.62
NO	56	34.57
A	21	12.96
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 4

El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El modelo de gestión estratégica actual le está dando énfasis al contrato de profesionales competentes, al respecto un 51.85 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 0.62 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 34.57 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 12.96 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 5

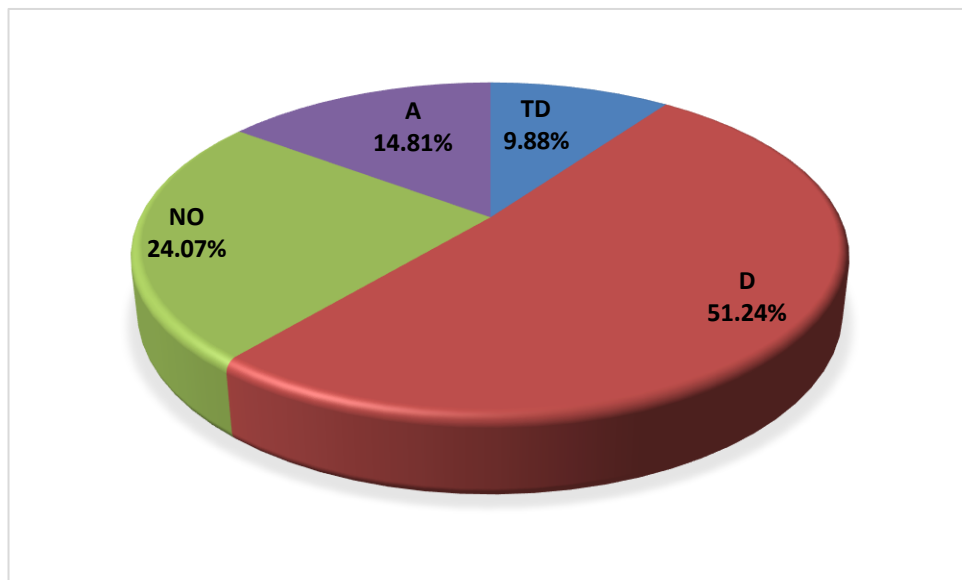
Se está incorporando a personal técnico adecuado dentro de su modelo de gestión

Descripción	fi	%
TD	16	9.88
D	83	51.23
NO	39	24.07
A	24	14.81
Total	162	99.99

Fuente: El Autor

Figura 5

Se está incorporando a personal técnico adecuado dentro de su modelo de gestión



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Se está incorporando a personal técnico adecuado dentro de su modelo de gestión, al respecto un 9.88 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 51.23 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 24.07 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 14.81 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 6

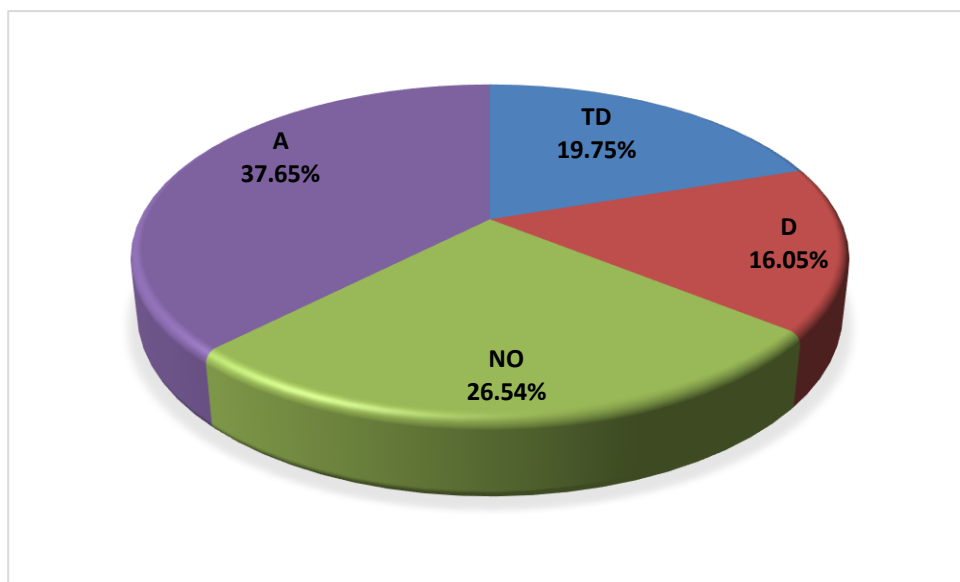
Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión

Descripción	fi	%
TD	32	19.75
D	26	16.05
NO	43	26.54
A	61	37.65
Total	162	99.99

Fuente: El Autor

Figura 6

Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Los equipos multidisciplinarios de su institución están generando propuestas adecuadas a su modelo de gestión, al respecto un 19.75 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 16.05 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 26.54 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 37.65 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 7

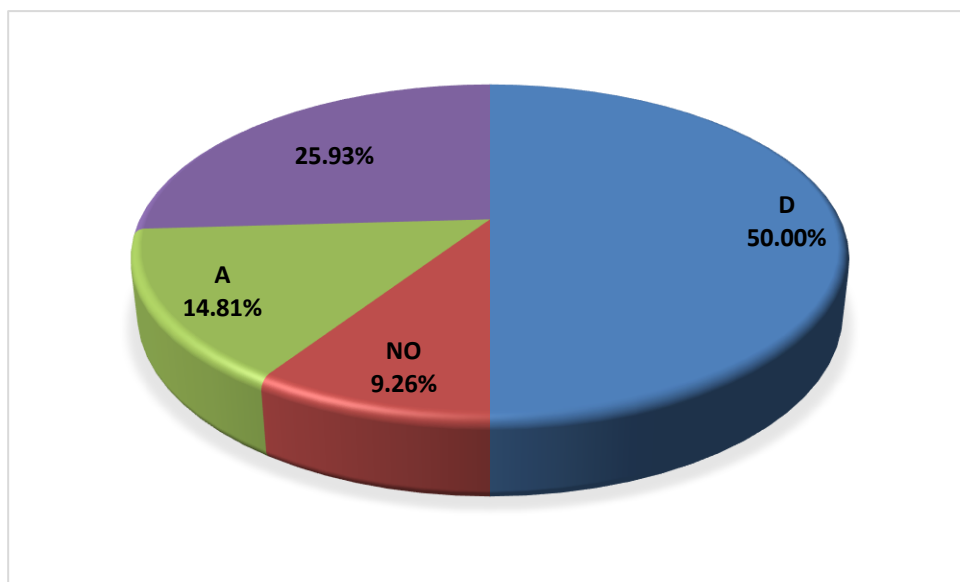
El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución

Descripción	fi	%
TD	81	50.00
D	15	9.26
NO	24	14.81
A	42	25.93
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 7

El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El uso de la tecnología viene permitiendo realizar una gestión administrativa en línea dentro de su institución, al respecto un 50 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo, al respecto un 9.26 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 14.81 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 25.93 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 8

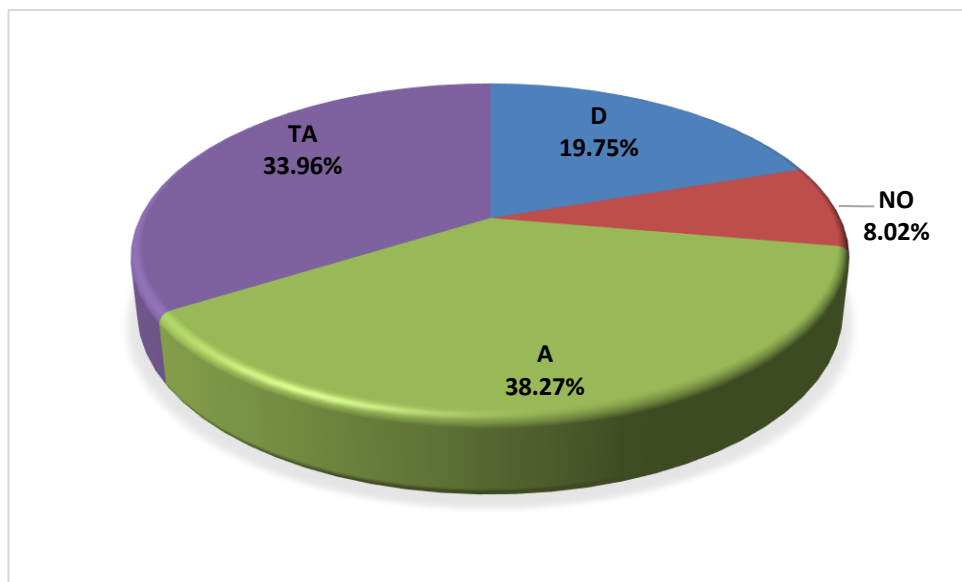
La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos está ayudando a su modelo de gestión

Descripción	fi	%
D	32	19.75
NO	13	8.02
A	62	38.27
TA	55	33.96
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 8

La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos está ayudando a su modelo de gestión



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si La adecuada capacitación virtual sobre usos de recursos tecnológicos están ayudando a su modelo de gestión, al respecto un 19.75 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 8.02 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 38.27 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo y finalmente el 33.96 % están Totalmente de Acuerdo con lo manifestado.

Tabla 9

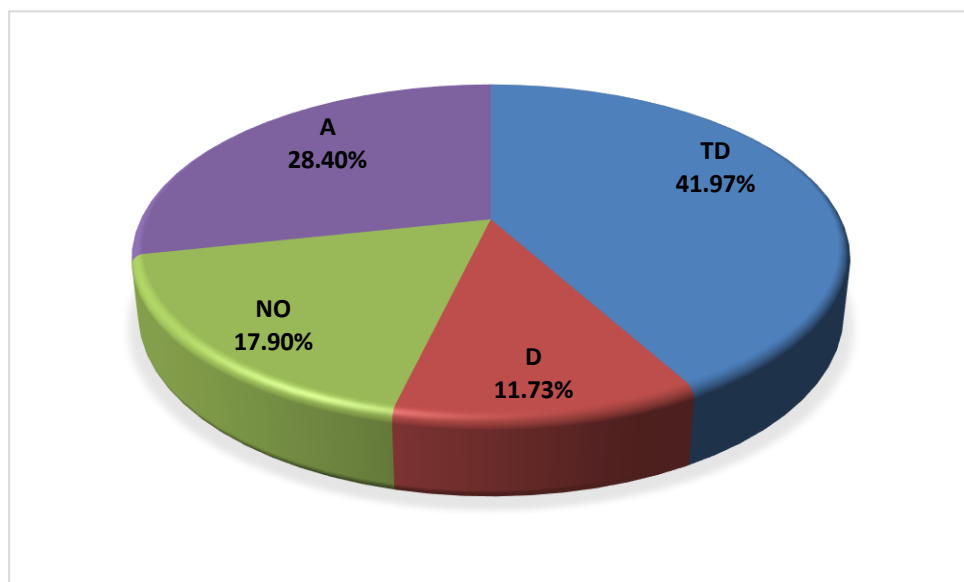
El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución

Descripción	fi	%
TD	68	41.97
D	19	11.73
NO	29	17.90
A	46	28.40
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 9

El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El seguimiento y monitoreo viene siendo fortalecido con el uso de la tecnología dentro de su institución, al respecto un 41.97 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 11.73 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 17.9 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 28.4 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 10

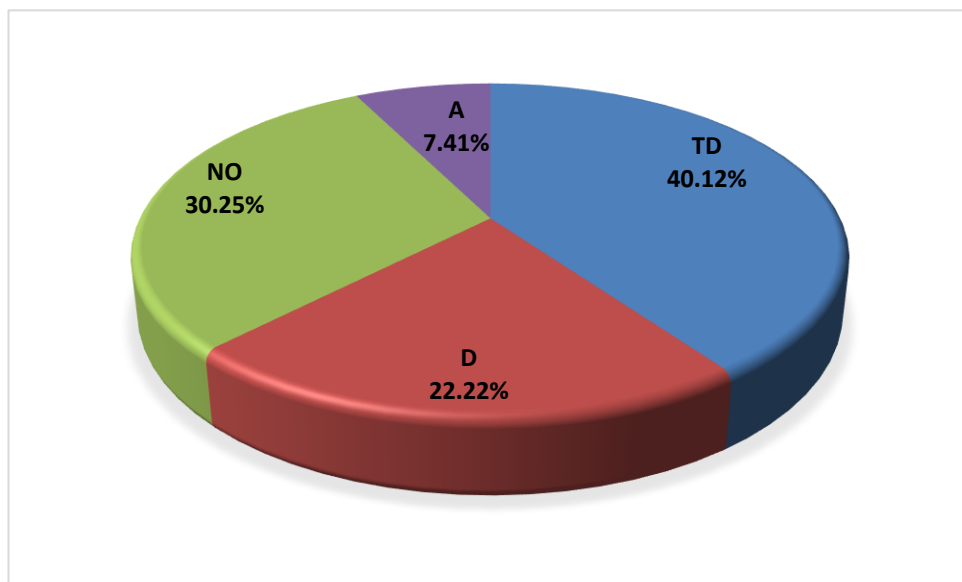
El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo

Descripción	fi	%
TD	65	40.12
D	36	22.22
NO	49	30.25
A	12	7.41
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 10

El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El diagnóstico actual del territorio viene siendo utilizado con fines de desarrollo, al respecto un 40.12 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 22.22 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 30.25 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 7.41 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 11

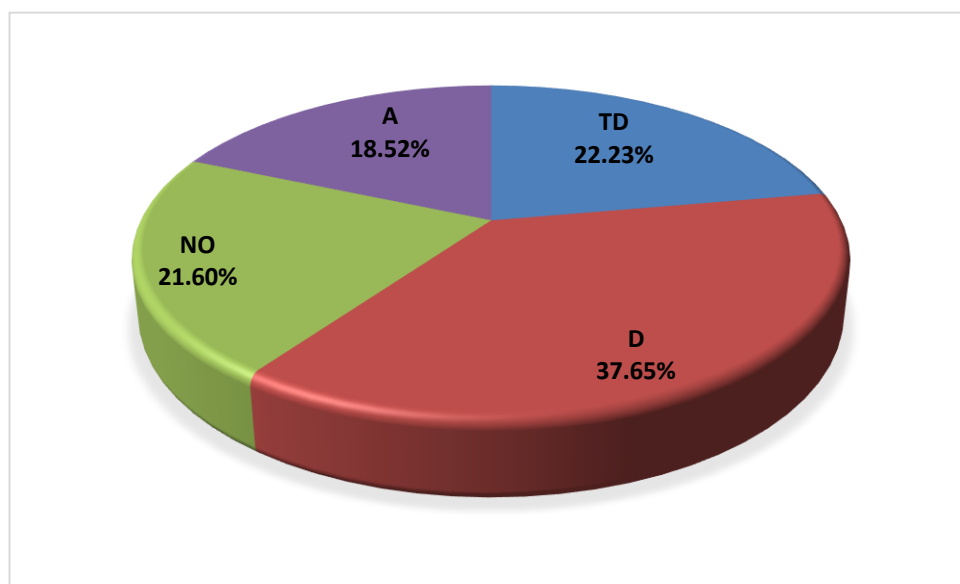
El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial

Descripción	fi	%
TD	36	22.23
D	61	37.65
NO	35	21.60
A	30	18.52
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 11

El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El análisis del territorio está tomando la información de campo para un adecuado ordenamiento territorial, al respecto un 22.23 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 37.65 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 21.6 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 18.52 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 12

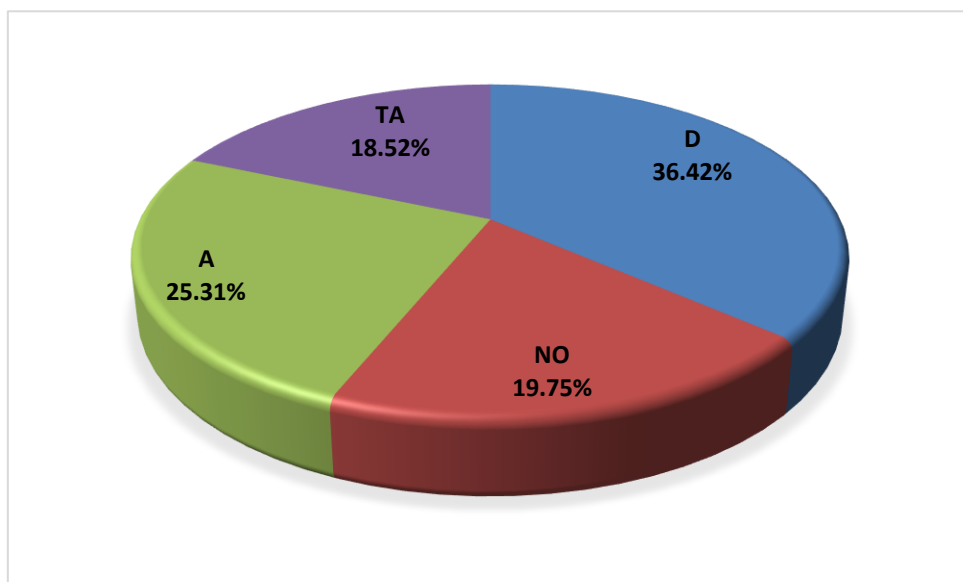
El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali

Descripción	fi	%
D	59	36.42
NO	32	19.75
A	41	25.31
TA	30	18.52
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 12

El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El ordenamiento territorial de su localidad viene contando con análisis basados en mediciones cuanti-cuali, al respecto un 36.42 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 19.75 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 25.31 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo y finalmente el 18.52 % están Totalmente de Acuerdo con lo manifestado.

Tabla 13

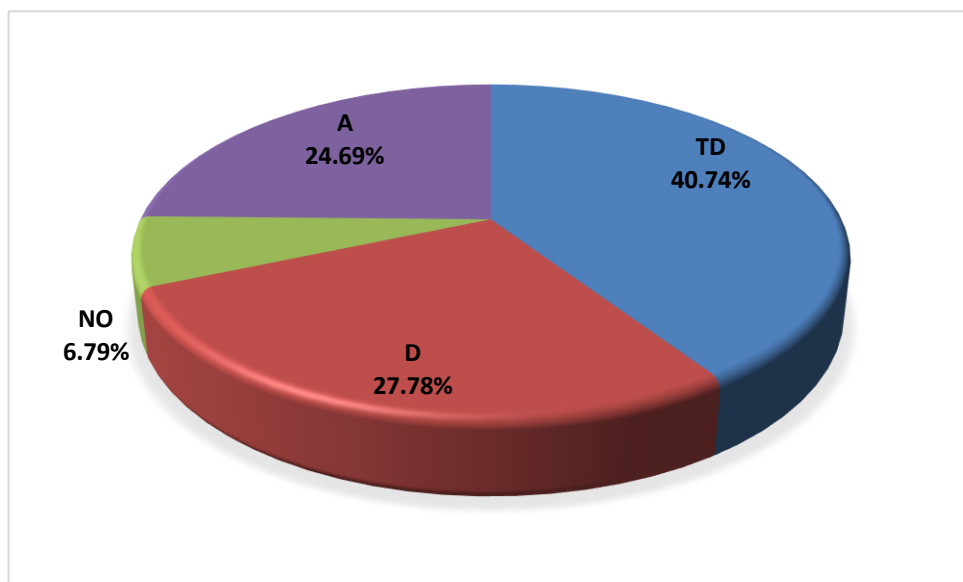
Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente

Descripción	fi	%
TD	66	40.74
D	45	27.78
NO	11	6.79
A	40	24.69
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 13

Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si Parte del ordenamiento territorial de su localidad se debe a que se está planificando adecuadamente, al respecto un 40.74 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo un 27.78 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 6.79 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 24.69 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 14

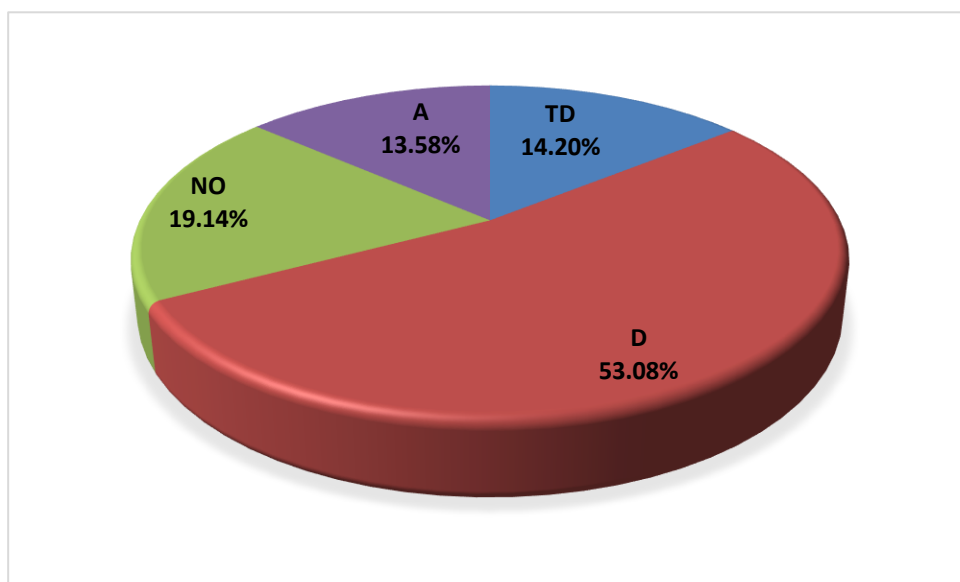
La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad

Descripción	fi	%
TD	23	14.20
D	86	53.09
NO	31	19.14
A	22	13.58
Total	162	100.01

Fuente: El Autor

Figura 14

La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si La planificación como parte del ordenamiento territorial viene permitiendo la participación de actores de la sociedad, al respecto un 14.2 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 53.09 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 19.14 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 13.58 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 15

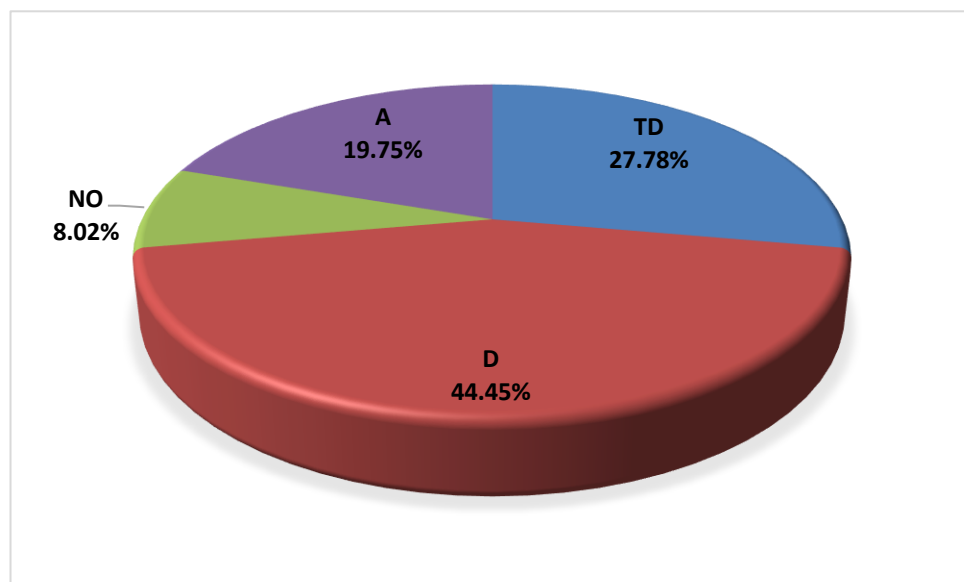
El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación territorial

Descripción	fi	%
TD	45	27.78
D	72	44.45
NO	13	8.02
A	32	19.75
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 15

El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación territorial



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El desarrollo local está siendo tomado en cuenta como parte de la planificación territorial, al respecto un 27.78 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y 44.45 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 8.02 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 19.75 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.

Tabla 16

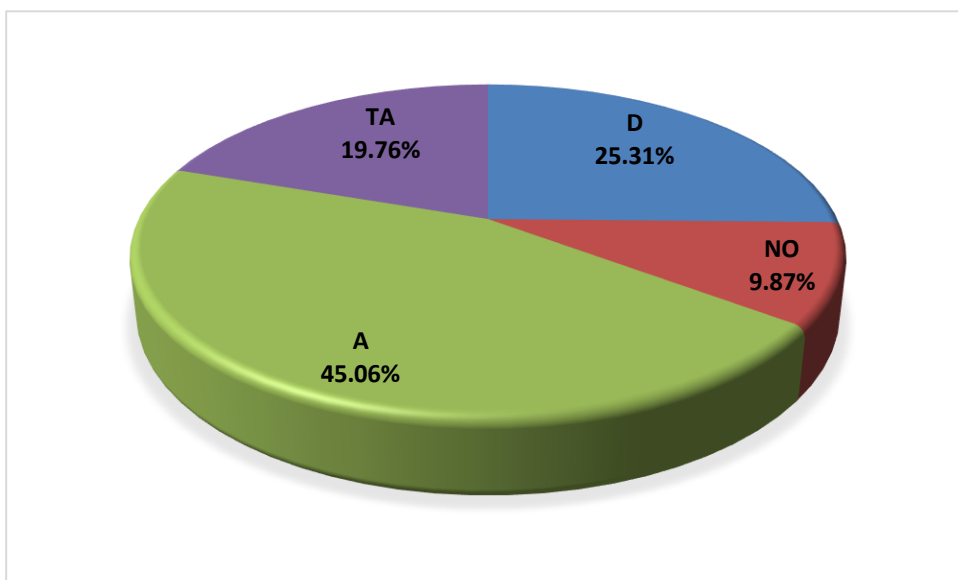
La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos

Descripción	fi	%
D	41	25.31
NO	16	9.87
A	73	45.06
TA	32	19.76
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 16

La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si La gestión del territorio viene generando un mayor involucramiento por parte de los sectores productivos, al respecto un 25.31 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 9.87 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 45.06 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo y finalmente el 19.76 % están Totalmente de Acuerdo con lo manifestado.

Tabla 17

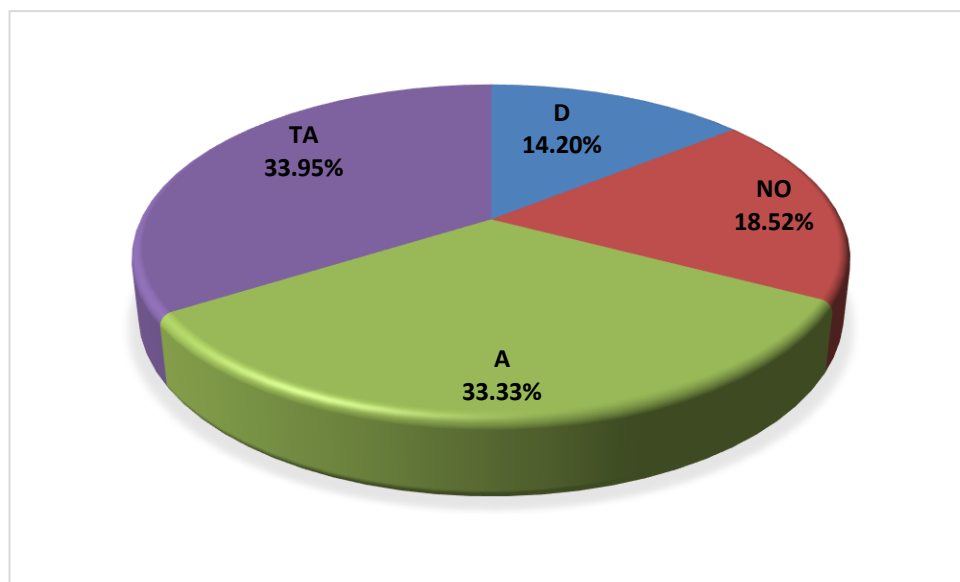
La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial

Descripción	fi	%
D	23	14.20
NO	30	18.52
A	54	33.33
TA	55	33.95
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 17

La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si La participación intersectorial está promoviendo una adecuada gestión dentro del ordenamiento territorial, al respecto un 14.2 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 18.52 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 33.33 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo y finalmente el 33.95 % están Totalmente de Acuerdo con lo manifestado.

Tabla 18

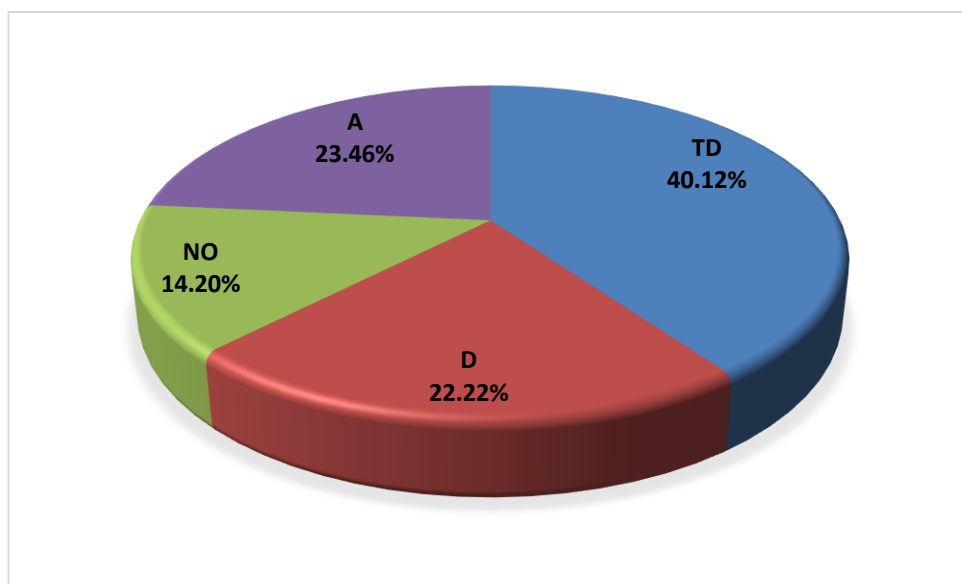
El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión

Descripción	fi	%
TD	65	40.12
D	36	22.22
NO	23	14.20
A	38	23.46
Total	162	100.00

Fuente: El Autor

Figura 18

El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión



Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos, sobre si El ordenamiento territorial viene impulsando la atención integral en su modelo de gestión, al respecto un 40.12 % manifiestan estar Totalmente en Desacuerdo y un 22.22 % solo refieren estar en Desacuerdo con tal afirmación, asimismo un 14.2 % no tiene muy en claro tal situación y prefiere No Opinar, mientras que un 23.46 % ante dicha afirmación refieren estar de Acuerdo.